

УДК 658(075.8)  
ББК 65.291

**Кондратьева Е.И.**

Технология и организация производства продукции: учебное пособие / Е.И. Кондратьева; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. – 168 с.

ISBN 978-5-7882-1425-2

Пособие соответствует курсу дисциплины «Технология и организация производства продукции и услуг».

Содержит материал по теории организации, организации производственного процесса и подготовки производства к выпуску новой продукции, а также контрольные вопросы по темам и итоговый тест по дисциплине.

Предназначено для студентов направления подготовки 221400 «Управление качеством», изучающих дисциплину в рамках бакалаврской подготовки.

Подготовлено на кафедре аналитической химии сертификации и менеджмента качества.

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского национального исследовательского технологического университета

Рецензенты: начальник бюро СВК ОАО «Казанский вертолётный завод» *Д.М. Хадиева*  
зам. директора по качеству ГЦИ СИ ООО «СТП» *Е.Н. Галимова*

ISBN 978-5-7882-1425-2

© Кондратьева Е.И., 2013

© Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013

## СОДЕРЖАНИЕ

ТЕМА 1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ ТЕОРИИ ОРГАНИЗАЦИИ	3
1.1 Введение	3
1.2 Сущность организации производства	3
1.3 Функции организации производства	5
1.4 Организация производства как самостоятельная область знания	6
1.5 Определения понятия и классификация организаций	8
1.6 Классическая теория организации в работах У. Тейлора, Г. Гантта, Ф. Гилбрета и Л. Глбрет, А. Файоля	14
Контрольные вопросы	18
ТЕМА 2. СИСТЕМНАЯ КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	19
2.1 Сущность системного подхода к изучению организаций	19
2.1.1 Признаки и основные свойства систем	20
2.1.2 Ограничения и условия функционирования организаций	22
2.1.3 предприятие как организационная система. Основные составляющие организационных систем	24
2.2 Структура системы управления организацией	29
2.3 Производственная система. Типы производственных систем.	37
Производственная структура предприятия	
Контрольные вопросы	52
ТЕМА 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА	53
3.1 Понятие производственного процесса и его классификация	53
3.2 Принципы рациональной организации производственного процесса	57
3.3 Производственный цикл. Структура цикла. Продолжительность производственного цикла	58
3.4 Поточные формы организации производства	62
3.5 Организация труда на предприятии	64
3.6 Основы нормирования труда	67
Контрольные вопросы	72
ТЕМА 4.ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА К ВЫПУСКУ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ	73
4.1 Сущность, содержание и задачи подготовки производства	73
4.2. Жизненный цикл новой продукции	79

4.3 Организация научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы	82
4.4 Роль и место патентной и научно-технической информации	88
4.5 Организация конструкторской подготовки производства	92
4.6 Технологическая подготовка производства	100
4.7 Организационная подготовка производства к промышленному освоению новой техники	110
4.8 Организация процесса освоения производства новой техники	112
Контрольные вопросы	115
ТЕМА 5. ОРГАНИЗАЦИЯ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА	116
5.1 Инструментальное хозяйство	116
5.2 Организация ремонтного хозяйства	121
5.3. Организация энергообеспечения предприятия	126
5.4 Транспортное хозяйство	132
5.5 Организация складского хозяйства	136
Контрольные вопросы	141
ИТОГОВЫЙ ТЕСТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ТиОППиУ	142
Список литературы	166

*Ответственный за выпуск доц. Е.В. Приймак*

Лицензия № 020404 от 6.03.97 г.

Подписано в печать 6.06.13	Формат 60×84/16
Бумага офсетная	Печать Riso 9,76 усл. печ. л.
10,5 уч.-изд. л.	Тираж 100 экз. Заказ «С» 93

Издательство Казанского национального исследовательского  
технологического университета

Офсетная лаборатория Казанского национального  
исследовательского технологического университета

420015, Казань, К.Маркса, 68