

Государственное казенное образовательное учреждение
высшего образования
«Российская таможенная академия»

С.Н. ПОЗДЕЕВА

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Учебное пособие

Москва

2016

УДК 005.93
ББК – 09*65
П47

Рецензенты:

С.Ю. СУЧКОВА, доцент кафедры экономики и финансов Гжельского государственного университета, кандидат экономических наук;

Г.В. НАВРОЦКИЙ, генеральный директор ООО «Юнион Логистик-Сервис»

Поздеева С.Н. Управление логистическими рисками: учебное пособие /
С.Н. Поздеева. М.: РИО Российской таможенной академии, 2016. 124 с.

ISBN 978-5-9590-0883-3

В учебном пособии рассмотрены виды логистических рисков, представлены методы управления рисками в логистических системах, количественные и качественные способы оценки рисков, методы анализа и сравнения рисковых альтернатив.

Пособие предназначено для студентов, обучающихся по образовательной программе бакалавриата направления подготовки «Менеджмент».

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
-------------------	---

Глава 1

ПОНЯТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ И МЕТОДЫ ИХ АНАЛИЗА

1.1. Понятие риска. Виды рисков.....	7
1.2. Классификация рисков.....	12
Контрольные вопросы.....	14
Тестовые задания.....	14

Глава 2

МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКА

2.1. Качественные методы оценки риска.....	18
2.2. Количественные методы оценки риска	20
Контрольные вопросы.....	31
Тестовые задания.....	31

Глава 3

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ЛОГИСТИКЕ

3.1. Виды рисков в логистике.....	34
3.2. Система управления рисками в логистике.....	37
3.3. Методы управления рисками.....	40
3.4. Классификация логистических рисков.....	44
3.5. Исследование зависимости факторов и результатов риска от времени	45
Контрольные вопросы.....	53
Тестовые задания.....	53

Г л а в а 4

МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ РИСКА И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

4.1. Использование «дерева решений» для подготовки решений в условиях неопределенности	56
4.2. Принятие управленческих решений в логистике в условиях риска и неопределенности	59
Контрольные вопросы.....	66
Тестовые задания.....	67

Г л а в а 5

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ И РИСКИ

5.1. Закупочная логистика и риски	71
5.2. Транспортная логистика и риски	87
5.3. Распределительная логистика и риски	93
5.4. Таможенная логистика и риски.....	110
Контрольные вопросы.....	115
Тестовые задания.....	115
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	119
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	120
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	123