



# ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



Влияние государства  
на логистику отрасли



Рейтинг завершен —  
рейтинг продолжается



Особенности перевозки  
«скоропорта»

## СТРАТЕГИЯ И ЛОГИСТИКА ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ

## Уважаемые коллеги!

29 июня 2010 года в московском Центре международной торговли состоялась I международная конференция «Современное управление границей. Новый этап развития логистической инфраструктуры России».

Конференция организована при непосредственном участии отраслевых ассоциаций, входящих в состав Общественного совета при Росгранице и при официальной поддержке Федерального Агентства по обустройству государственной границы РФ.

В настоящее время в состав совета входят представители ассоциаций представляющих транспортно-логистический рынок (Ассоциации российских экспедиторов, АСМАП, Ассоциации морских торговых портов, Союза российских судовладельцев), представители Общественной палаты РФ в лице А.В. Очировой, ОАО «РЖД» в лице статс-секретаря С.Н. Епифанцева и др.

С приветственным словом выступили вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ В.П. Страшко, руководитель Росграницы Д.А. Безделов, начальник управления пограничного контроля Пограничной службы ФСБ РФ В.В. Мочалов, члены Общественной палаты РФ Александра Очирова и Елена Лукьянова.

В конференции приняли участие более 100 делегатов, представляющих государственные контролирующие органы, общественные организации, международные компании и ассоциации, в том числе Международная Организация Миграции, Шенкер Россия, IRU, Ernst & Young, Хилти дистрибьюшн ЛТД, Дальрефтранс, КВ-Терминал, Союз Инвесторов, Smart Logistic Group, Дальневосточная транспортная группа, Ланксесс, Национальная сервисная компания, Терминал-Центр, Агентство таможенной логистики, Союзморпроект, Максилот, Таможенный логистический центр, Запад-Терминал, Глобал Логистик Проджектс, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, а также представители Федеральной таможенной службы, Министерства транспорта РФ, Федерального агентства морского и речного транспорта, Федерального агентства по ветеринарному и фитосанитарному контролю, Федеральная служба по надзору в сфере транспорта и др.

По словам вице-президента ТПП РФ В.П. Страшко, это первый доверительный разговор о проблемах границы, тема которой раньше была закрыта в общении государства с бизнесом.

В.П. Страшко зачитал Приветствие к участникам Конференции от Президента Торгово-промышленной палаты РФ Евгения Примакова: «проведение Конференции несомненно будет содействовать развитию ВЭД, совершенствованию таможенных процедур, привлечению инвестиций в развитие сервиса приграничных территорий и транспортно-логистической инфраструктуры».

Планируется, что Проект «Международная конференция «Современное управление границей. Новый этап развития логистической инфраструктуры России» будет проводиться регулярно.

В данном Проекте есть основа для сотрудничества, как для спонсоров, так и для заинтересованных представителей бизнеса.

*Предлагаем Вам сотрудничество и партнерство в рамках нашего Проекта.*



**Николай Титухин**

*Издатель журнала о логистике  
в бизнесе «Логинфо»*

*Президент ЕвроАзиатской  
Логистической Ассоциации*





ТЕМА НОМЕРА

# Стратегия и логистика при транспортировке



## ВНЕШНЯЯ СРЕДА

### 8 ПОВОРОТ МОЛОЧНЫХ РЕК: ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВА НА ЛОГИСТИКУ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ

*Игорь Подобедов*

В прошедшем 2009 году и, особенно, в текущем 2010 году отмечается существенное увеличение присутствия государства в аграрном секторе народного хозяйства России. В целом влияние присутствия государства видится положительным, однако некоторые инициативы создают ситуацию неопределенности в политике закупочных цен в молочной отрасли. В связи с этим производителями и переработчиками молока было предложено подписать соглашение о фиксированной закупочной цене на сырое молоко

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

### 12 Влияние мирового кризиса на контейнерные перевозки на Балтике

*Сергей Семенов*

Снижение объема морских контейнерных перевозок в 2009 году сильно подкосило перевозочный бизнес. Особенно это касается направления Азия — Европа. На основных его маршрутах спад грузооборота составил от 20 до 30%. Сильно снизилась загрузка судов. Общее падение доходов линий достигло 40%, а убытки отрасли — около 20 млрд долларов

## ТЕНДЕНЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА

### 18 КОНТЕЙНЕРИЗАЦИЯ ГРУЗОВ ДОЛЖНА ПРИОБРЕТАТЬ МАССОВЫЙ ХАРАКТЕР

*Алевтина Кириллова*

В докризисное время мы стали свидетелями беспрецедентного роста международных контейнерных перевозок, что свидетельствует о глобализации мировой экономики. Конечно, во второй половине 2008-го и в прошлом году

ситуация резко изменилась. Но кризис подкосил отнюдь не все отрасли. В частности, применительно к России здесь можно говорить о химической и пищевой промышленности

## ТРАНСПОРТ

### 24 АВИАЦИОННАЯ ПЕРЕВОЗКА СКОРОПОРТЯЩИХСЯ ГРУЗОВ

*Наталья Носкова*

Практика показывает, что авиация является наиболее эффективным, а иногда и единственно возможным средством для перевозки скоропортящихся грузов на значительные расстояния. Организация таких перевозок регламентируется рядом документов, имеет свои технологические особенности, в случае несоблюдения которых, от авиационной перевозки лучше отказаться

### 34 ПЕРЕВОЗКА «РЕЖИМНЫХ» ГРУЗОВ

*Андрей Голубчик*

Правовые основы перевозок грузов требующих соблюдения температурного режима строятся на нормах национального природоохранного, санитарного и карантинного законодательства, а также на основных принципах гражданского права: разрешено все, что не запрещено впрямую. Кроме того, законодательством установлено, что грузоотправитель несет полную ответственность за правильное определение сроков, температурного режима и условий хранения товара при транспортировке, его упаковку, надлежащее размещение в трюмах судна, контейнере, кузове автотранспортного средства

## КОНСАЛТИНГ В ЛОГИСТИКЕ

### 40 ЗАМКНУТЫЙ ЦИКЛ ПЛАНИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТИРОВОК

*Ранджит Сингх*

От выбора транспортного оператора, вида транспортного средства и возможно-

стей сервиса перевозчика в огромной степени зависит транспортная составляющая в цене продукта. Проведение тендера среди перевозчиков не всегда оказывается серьезным подспорьем в выборе, поскольку не учитывает многие составляющие перевозок, в результате чего упускается возможность снижения транспортных издержек. В статье изложена концепция многоэтапного подхода к нахождению оптимального транспортного плана и взаимодействие между этапами

## РЕЙТИНГ ЗАВЕРШЕН — РЕЙТИНГ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

### 44 ИТОГИ РЕЙТИНГА «ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР РОССИИ-2009»

*Репортаж о церемонии награждения*

10 июня 2010 года в Москве в отеле «Ренессанс Москва» состоялось подведение итогов и VIII Церемония награждения участников ежегодного рейтинга «Логистический оператор России». Настоящий рейтинг уникален для российского рынка, так как он способствует развитию и реализации логистических стратегий и технологий на российском рынке



**Land und See Spedition**

# all over cargo

- ✓ Автомобильные грузоперевозки: Европа / Россия / СНГ
- ✓ Авиафрахт
- ✓ Контейнерные перевозки
- ✓ Доставка ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ
- ✓ Таможенный консалтинг
- ✓ Складская логистика




www.dls-deutschland.ru  
info@dls-deutschland.ru

phone: +7 495 647-6290  
fax: +7 495 593-8410





## БИЗНЕС-КЛАСС

### 52 Если данные не совпадают

*Владислав Артамонов*

Могут ли в товарно-транспортной и в товарной накладной не совпадать названия компаний грузоотправителя и грузополучателя? Допускается ли в этих документах несовпадение номера, даты и самого наименования груза?

## СТРАТЕГИИ И ЛОГИСТИКА

### 56 Интервью с заместителем генерального директора по внешним связям ЗАО ЦВ «ПРОТЕК» Николаем Полянским

*Николай Полянский:*

«Время диктует создание крупных региональных логистических центров»

### 62 ЭКСПОРТ ЗЕРНА: НУЖНО СРОЧНО МЕНЯТЬ ЛОГИСТИКУ

*Олег Рогачев*

Зерновой рынок ориентирован, прежде всего, на контрактные обязательства, заключаемые трейдерами в срочном режиме. Железная дорога проигрывает не только по цене, но и по технологии, так как автотранспорт может

грузиться везде, а около 30% элеваторов не имеют подъездных путей. 70% экспортных перевозок зерна формируется через один узел. Соответственно, это конвенции, простои, множество сортировочных операций, которые не создают хороших условий для тарифной политики и эффективной работы железнодорожного транспорта. И это далеко не все проблемы в секторе экспорта зерна

## ДИСТРИБУЦИЯ И ТОРГОВЛЯ

### 68 АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СПОСОБЫ СБОРКИ ЗАКАЗОВ ДЛЯ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ

*Григорий Коломейцев*

В работе склада значительная часть усилий направлена на быструю и точную сборку клиентских заказов. Для интенсификации обработки товаропотока можно применить альтернативные способы комплектации. В работе склада часто случается, что к договорному сроку заказы не собраны. Проблему решают либо привлечением дополнительного персонала в смену, либо введением добавочной смены, хотя есть оптимальные и менее дорогостоящие выходы из такой ситуации. Рассмотрим вариант реорганизации складских бизнес-процессов

## ПЕРСОНАЛ. ОБУЧЕНИЕ

### 74 ОХРАНА ТРУДА СТАНЕТ ДЕЛОМ ГОСУДАРСТВЕННЫМ

*Владимир Гурвич*

В Москве принята комплексная программа по охране труда на 2010–2011 гг. Это первый подобный документ, в котором делается попытка поставить решение этого вопроса на систематическую основу. Руководитель Департамент труда и занятости населения Москвы Олег Недеревский, характеризуя новую программу, назвал ее основные направления. Это аттестация рабочих мест, обучение правилам охраны труда, приведение в порядок той части рабочих мест, которые в этом нуждаются

## Журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

Зарегистрирован в Роскомнадзоре

### Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-37870 от 29 октября 2009 г.

### Учредитель и издатель

НОУ «Международная Логистическая Академия»

Тел./факс: +7 (495) 620-49-61

195066, Москва

ул. Нижняя Красносельская, д. 40/12, стр. 20

[www.ilacademy.ru](http://www.ilacademy.ru)

### Издатель

Николай Титюхин

### Главный редактор

Елена Зотова

### Ответственный редактор

Ирина Фурсова

### Информационно-аналитическая группа

Нина Овчаренко, Ирина Харьковская

### Отдел рекламы и распространения

Ольга Терехова

[contact@ilacademy.ru](mailto:contact@ilacademy.ru)

### Дизайн, верстка

Александр Замараев

### Отдел маркетинга и PR

Ольга Козлова

### Отдел переводов

Наталья Ковтонюк, Владимир Мальшев

### Печать

Типография «Вива-Стар»

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных материалах

Подписной индекс

37251 ОАО «Роспечать»

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение материалов допускается  
только с письменного разрешения  
редакции журнала

[www.loginfo.ru](http://www.loginfo.ru)

## Перечень компаний, упомянутых в журнале

AVS Logistic	«Международная Логистическая Академия»
AsstrA Associated Traffic AG	«МЕГАСТОР»
Carrier	«Метро»
Chiquita Bananas	«Моби Дик»
Cominfo Logistics Solutions (CLS)	«Морстройтехнология»
Daikin	«Новые логистические системы»
Danone	«ОБИ»
DOLHE Fruit	«Первый контейнерный терминал»
DPD	«Петролеспорт»
GEFCO	«Первая стивидорная компания»
Hyundai	Порт Гамбург
ItellaNLC	«Почтовая Экспедиционная Компания»
Kuehne+Nagel	«Протек»
Maersk	«ПСА Пежо-Ситроен»
Matsushita Electric	ТСЭС
MOLCOM	РЖД
Seacold	«Рефсервис»
Smart Supply Systems	«Роснефть»
Termo King	«Росморпорт»
Unifeeder	РТЛ
«Авиакомпания «Эйр Бридж Карго»	«Сантэнс Сервис»
«АЛИДИ»	«Севертранс»
АТЛ	Складской терминал «МИХНЕВСКИЙ»
«Аксенчер»	«Смарт Лоджистик Групп»
Аэропорт Толмачево	«Смайл»
Аэропорт Ростов-на-Дону	«Совфракт-Совмортранс»
«Би Лоджистик»	«СПСР-ЭКСПРЕСС»
«Большой порт Санкт-Петербург»	«Столичное грузовое агентство»
«Вимм-Билль-Данн»	ТНК-ВР
«Вторая стивидорная компания»	«Транс-Бизнес»
«Газпромнефть»	«Транс сервис»
«Глобал Логистик Проджектс»	«ТрансКонтейнер»
«ЕвроАзиатская Логистическая Ассоциация»	«Универсал-Спецтехника»
«Евросиб»	УрТУ Росграницы
«Запад-Терминал»	ФА Росграница
«Касторама»	«ФАРМАТ»
«КИНЕТИКА»	«ФМ Лоджистик»
«Леруа»	«Четвертая стивидорная компания»
«Логистическая компания «ВЕСТА»	«Шенкер»
«ЛогЛаб»	«Экспресс-Дельта»
«ЛогИнУрал»	«Эксимп Логистик»
«ЛУКОЙЛ»	«Эрмани»
«Максилонг»	«Юнимилк»