



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

ПЕРВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ СВО: НОВАЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

БЕСПИЛОТНЫЙ ВЗЛЕТ ТЕХНОЛОГИЙ

РОССИЙСКИЕ БЕСПИЛОТНИКИ:  
ЛЕТИМ К ТРИЛЛИОНУ

13

Принятая стратегия развития гражданской беспилотной авиации в России предполагает создание самостоятельной высокотехнологичной отрасли. Стратегические вызовы могут быть как стимулом, так и риском для решения этой задачи

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ИТ-КАДРЫ: ОНИ УЛЕТЕЛИ, НО МОГУТ  
ВЕРНУТЬСЯ

20

В Россию постепенно возвращаются ИТ-специалисты. Это позволит решить проблему дефицита кадров в отечественной хайтек-индустрии и увеличить масштаб задач, решаемых сегодня в отрасли

КАК «ПОХОРОНИТЬ» ХОЛОДИЛЬНИК

24

Отслужившая свой срок электронная и бытовая техника — источник ценного вторичного сырья. Однако в России до сих пор утилизируется только малая ее часть. Участники рынка связывают улучшение ситуации с реформированием системы расширенной ответственности производителя

ИЗ РЕСТОРАНА — В ИНТЕРНЕТ

26

Залог успешной работы электронной торговли в2в — превращение интернет-магазина в сервис по развитию взаимоотношений с клиентами и глубокая персонификация продаж

МОДНОЕ СУЩЕСТВИТЕЛЬНОЕ

34

С уходом иностранных брендов их место активно занимают отечественные производители. Один из них, Noun — региональный фешен-бренд, за короткий срок разросшийся до небольшой федеральной сети в 25 точек. Компания ставит амбициозную цель превратиться в российскую версию микса Zara и H&M

ШЛАК НАШ ДРУГ, А НЕ ВРАГ

40

В России накоплено более двух миллиардов тонн золошлаковых отходов, которые образуются в результате работы тепловых электростанций. Как показывает мировой опыт, эти запасы могут быть ценным вторичным сырьем, востребованным, в частности, при производстве строительных материалов и прокладке автодорог

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАСПРОВОБАЛИ ПРОИЗВОДСТВО

42

Обработывающая промышленность обновила рекорды — и дело не только в маховике ОПК. Большое число отраслей либо уже на пике, либо активно восстанавливается, отвечая на спрос со стороны населения и предприятий

ИЩИТЕ РОСТ ЮЖНЕЕ

46

На фоне замедления развития Китая мир обращает свои взгляды на Индию и Индонезию. Однако обе страны выбрали собственные траектории, а не повторение пути Поднебесной

## ПОЛИТИКА

ВОЙНЕ ВХОД ЗАПРЕЩЕН

50

Есть ли место российскому солдату и военной форме на улицах тыловых городов? Отвечают герои СВО

ИНДИЙСКАЯ ЧАША ВЕСОВ ЕВРАЗИИ

54

Индия выстраивает независимую политику с партнерами и антагонистами, подчеркивая экономические интересы во взаимодействии с США и стремление к геополитической стабильности в Евразии

## ОБЩЕСТВО

ОТКУДА У ХЛОПЦА АФРИКАНСКАЯ ГРУСТЬ

60

Зачем России нужны иностранные студенты и зачем им нужна Россия

## КУЛЬТУРА

«РОЗЫ И ПАЛЬМЫ ЗИНАИДЫ МОРОЗОВОЙ»: ЖИЗНЬ СРЕДИ ЦВЕТОВ

68

В Горках Ленинских открылась выставка, посвященная дореволюционной владелице усадьбы — вдове Саввы Морозова

## ИНДИКАТОРЫ

70