

Учредитель
**«Международная
академия оценки
и консалтинга» (МАОК)**

Издатель
**«Московский институт
экономики, политики и
права» (МИЭПП)**

*Главный административный
редактор*

В.Д. Новокрещенных

Редактор

Е.А. Куракова

Корректор

Е.А. Куракова

Верстка и дизайн

А.Э. Хуурак

**Материалы журнала
размещаются в Интернете на
сайтах научных электронных
библиотек «НЭБ» – elibrary.ru,
«РУКОНТ» – rukont.ru,
«КиберЛенинка» – cyberleninka.ru,
и в информационных базах
СПС «Гарант» и
«КонсультантПлюс».
Рефераты статей публикуются
в РЖ ВИНТИ РАН**

Поступающие в редакцию
статьи подлежат обязательному
рецензированию и проверке
в интернет-сервисе AntiPlagiat.ru

Редакция
не несет ответственности
за информацию,
опубликованную в рекламных
объявлениях

При использовании
материалов ссылка на журнал
«Имущественные отношения
в Российской Федерации»
обязательна

Адрес редакции:
115184, Москва,
пер. Климентовский, д. 1, стр. 1,
РИО МИЭПП
Тел.: +7 (499) 230-02-06 доб. 220
+7 (916) 936-77-91
Наш сайт: www.iovrf.ru
E-mail: iovrf@mail.ru, iovrf@yandex.ru

Индексы:
каталог «Урал Пресс» – **80193**
каталог «Почта России» – **П4053**

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Варламов А.А.
председатель

профессор кафедры землепользования и кадастров Государственного университета по землеустройству, член-корреспондент РАН, заслуженный работник высшей школы РФ, профессор, доктор экономических наук

Ершов В.В.
*заместитель
председателя*

президент Российского государственного университета правосудия, заведующий кафедрой теории права, государства и судебной власти РГУП, заслуженный юрист РФ, заслуженный деятель науки РФ, профессор, доктор юридических наук

Анисимов А.П.

профессор кафедры гражданского и международного частного права Волгоградского государственного университета, профессор, доктор юридических наук

Баранов В.В.

профессор кафедры бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, профессор, доктор экономических наук

Волков Г.А.

профессор кафедры экологического и земельного права юридического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, доцент, доктор юридических наук

Зайцева Н.А.

профессор кафедры индустрии гостеприимства, туризма и спорта Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, профессор, доктор экономических наук

Землякова Г.Л.

ведущий научный сотрудник Института государства и права РАН, профессор кафедры конституционного и международного права Всероссийского государственного университета юстиции, доцент, доктор юридических наук

Косорукова И.В.

заведующая кафедрой оценочной деятельности и корпоративных финансов Университета «Синергия», профессор, доктор экономических наук

Медведева О.Е.

профессор кафедры экономической политики и экономических измерений Государственного университета управления, доктор экономических наук

Ноздрачев А.Ф.

главный научный сотрудник отдела административного законодательства и процесса Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, заслуженный деятель науки РФ, профессор, доктор юридических наук

Орлова Е.Р.

заведующая отделом Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН, профессор, доктор экономических наук

Поветкина Н.А.

заведующая отделом финансового, налогового и бюджетного законодательства, заведующая кафедрой правового обеспечения публичных финансов Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, профессор, доктор юридических наук

Ручкина Г.Ф.

декан юридического факультета, профессор Департамента правового регулирования экономической деятельности Финансового университета при Правительстве РФ, профессор, доктор юридических наук

Ситдикова Р.И.

профессор кафедры предпринимательского и энергетического права Казанского (Приволжского) федерального университета, член Научно-консультативного совета ВС Республики Татарстан, доктор юридических наук

Федотова М.А.

исполняющий обязанности научного руководителя Финансового университета при Правительстве РФ, заслуженный экономист РФ, профессор, доктор экономических наук

Хлопцов Д.М.

заведующий кафедрой экономики, заместитель директора по развитию Института экономики и менеджмента Национального исследовательского Томского государственного университета, профессор, доктор экономических наук

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационное свидетельство ПИ № 77-7264 от 19.02.2001. ISSN 2072-4098.

Журнал включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.
Издание зарегистрировано в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИИ СТАТЕЙ И КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА 3**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ****М.В. Бойкова**

Теоретическое обоснование сервисно-ориентированного подхода
в системе таможенных услуг 7

П.В. Зобов, Л.В. Орлова, Е.О. Ближникова

О совершенствовании системы управления правовым обеспечением
эксплуатации аэропортов 16

О.Е. Медведева, А.А. Абрамов, А.В. Хребтов

Методология формирования кластерных и кросс-кластерных
взаимодействий на примере лидирующих стран в инновационной сфере 28

ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ**Н.П. Баринов, С.В. Грибовский**

Модифицированный метод выделения. О границах корректного
применения 37

В.М. Круглякова, М.А. Долгов

Проблемы учета инженерного обеспечения земельного участка
при проведении экономической оценки недвижимости 55

Т.Д. Одиноква

Агрегирование как процесс генезиса страхового рынка. 65

ГРАЖДАНСКОЕ ПРАВО**Д.Д. Быканов**

Ответственность директора за сделки с конфликтом интересов:
значение согласия участников и проблема двойного взыскания 76

С.В. Водолагин

Юридическая ответственность руководителей организаций:
российские перспективы с учетом зарубежного опыта 85

М.А. Мещерякова

Компенсация за нарушение исключительных прав на товарный знак:
особенности обоснования ее размера с позиции истца и ответчика. 96

М.В. Бойкова. **ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ СЕРВИСНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В СИСТЕМЕ ТАМОЖЕННЫХ УСЛУГ**

Автор рассматривает результаты статистического эксперимента по определению факторов и тенденций развития таможенного администрирования. Определяет и обосновывает инновационный подход к таможенному администрированию – сервисно-ориентированный. Анализирует условия внедрения и реализации этой инновации. Делает вывод о том, что применение такого подхода создает возможности для формирования равных условий для всех участников внешнеэкономической деятельности посредством достижения единообразия всех процессов и сокращения избыточных издержек, способствует достижению оперативности, легитимности и результативности таможенного администрирования.

FACTORS AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF CUSTOMS ADMINISTRATION BASED ON THE PRINCIPLES OF SERVICE-ORIENTED APPROACH

Mayya V. Boykova, head of the Department for management of the Russian customs academy, associate professor, candidate of pedagogical science (Lyubertsy)

The author examines the results of a statistical experiment to determine the factors and trends in the development of customs administration. Defines and justifies an innovative approach to customs administration – service-oriented. Advises the conditions for the implementation and implementation of this innovation. Concludes that the use of this approach creates opportunities for the formation of equal conditions for all participants in foreign economic activity by achieving uniformity of all processes and reducing excess costs, contributes to the achievement of efficiency, legitimacy and efficiency of customs administration.

Ключевые слова: инновации в области таможенного администрирования, сервисно-ориентированный подход, ресурсное обеспечение организации, технологические формы конкуренции, факторы развития таможенного администрирования; innovations in the field of customs administration, service-oriented approach, resource provision of the organization, technological forms of competition, factors of development of customs administration

П.В. Зобов, Л.В. Орлова, Е.О. Ближникова. **О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВОВЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЭРОПОРТОВ**

В статье представлен разработанный авторами методический инструмент для оценки эффективности работы юридической службы аэропорта с графической интерпретацией, который позволяет выявлять проблемные зоны и вырабатывать направления повышения результативности работы указанной службы на основе анализа и оценки договорной, организационно-распорядительной, судебной-исполнительной и рекламационно-претензионной деятельности. Методика апробирована с положительным результатом в АО «Аэропорт Ульяновск». Выявлены недоработки юридической службы и разработаны рекомендации по совершенствованию правового обеспечения авиапредприятия для повышения его конкурентоспособности. Сделан вывод о том, что для обеспечения высокого уровня правовой работы необходимо создание юридических отделов во всех аэропортах страны.

IMPROVING THE SYSTEM OF LEGAL SUPPORT FOR THE OPERATION OF AIRPORTS

Pavel V. Zobov, associate professor of the Department of humanities and socio-economic disciplines of the Ulyanovsk institute of civil aviation, candidate of economic sciences (Ulyanovsk)

Larisa V. Orlova, associate professor of the Department of humanities and socio-economic disciplines of the Ulyanovsk institute of civil aviation, candidate of economic sciences (Ulyanovsk)

Elisaveta O. Blizhnikova, student of the Ulyanovsk institute of civil aviation (Ulyanovsk)

The article presents a methodological toolkit developed by the authors for assessing the efficiency of the airport legal service with a graphic interpretation, which allows you to identify problem areas and develop directions for improving the performance of this service based on the analysis and assessment of contractual, organizational and administrative, judicial and executive and reclamation and claims activities. The technique was tested with a positive result at «Airport Ulyanovsk». Deficiencies in the legal service were identified and recommendations were developed to improve the legal support of an airline to increase its competitiveness. It is concluded that to ensure a high level of legal work, it is necessary to create legal departments at all airports in the country.

Ключевые слова: управление правовым обеспечением аэропорта, система правовой поддержки гражданской авиации, комплексная оценка эффективности работы юридического отдела, правовая устойчивость аэропорта, экономическая эффективность правовой деятельности аэропорта; management of legal support of the airport, system of legal support for civil aviation, comprehensive assessment of the effectiveness of the legal department, legal stability of the airport, economic efficiency of legal activities of the airport

О.Е. Медведева, А.А. Абрамов, А.В. Хребтов. **МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРНЫХ И КРОСС-КЛАСТЕРНЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ НА ПРИМЕРЕ ЛИДИРУЮЩИХ СТРАН В ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЕ**

В статье рассмотрены кластерные модели экономики в странах ЕС, США и ЕАЭС, показана их роль в распространении инновационных технологий. Сделан вывод о том, что новейшим трендом развития практически всей инновационной деятельности в мире становятся кластерные и кросс-кластерные взаимодействия, являющиеся нематериальным активом, создающим основные цепочки добавленной стоимости во всех видах и типах кластеров, а наиболее эффективными инструментами таких взаимодействий – цифровизация процессов обмена информацией и внедрение онлайн-платформ для осуществления коммуникаций заинтересованных сторон.

METHODOLOGY FOR FORMING CLUSTER AND CROSS-CLUSTER INTERACTIONS ON THE EXAMPLE OF LEADING COUNTRIES IN THE INNOVATION SPHERE

Olga E. Medvedeva, professor, Department of economic policy and economic measurements, State University of Management, doctor of economics (Moscow)

Andrew A. Abramov, researcher at the Scientific and educational center of the State university of management (Moscow)

Alexander V. Khrebtov, researcher, Belarusian state technological university (Minsk)

The article examines cluster models of the economy in the EU, the USA and the EAEU, shows their role in the diffusion of innovative technologies. It is concluded that the latest trend in the development of almost all innovative activities in the world is becoming cluster and cross-cluster interactions, which are an intangible asset that creates main value chains in all types and types of clusters, and the most effective tools for such interactions are digitalization of information exchange processes. and the introduction of online platforms for the communication of various stakeholders.

Ключевые слова: кросс-кластерное взаимодействие, безуглеродная экономика, межстрановые кросс-кластерные модели, территория расположения кластера, кластерное картографирование; cross-cluster interaction, carbon-free economy, cross-country cross-cluster models, cluster location, cluster mapping

Н.П. Баринов, С.В. Грибовский. **МОДИФИЦИРОВАННЫЙ МЕТОД ВЫДЕЛЕНИЯ. О ГРАНИЦАХ КОРРЕКТНОГО ПРИМЕНЕНИЯ**

Авторы анализируют модифицированный метод выделения (ММВ) и выявляют его отличие от классической регрессии – нестабильность коэффициентов регрессионного уравнения. Показывают существенное смещение оценок стоимости земли и строений при небольших отклонениях удельных цен по выборке аналогов. Акцентируют внимание на практической нечувствительности традиционных показателей качества ММВ к смещению оценок стоимости. Предлагают алгоритм дополнительных проверок, предотвращающих получение смещенных оценок. Делают вывод о необходимости отбора аналогов, удовлетворяющих требованиям наиболее эффективного использования земли.

MODIFIED ALLOCATION METHOD. ON THE LIMITS OF CORRECT APPLICATION.

Nikolai P. Barinov, associate professor, Research and methodical director, «AVERS» Ltd, candidate of engineering sciences (St. Petersburg)

Sergey V. Gribovsky, general director, City Authority for cadastral appraisal, professor, doctorate of economic sciences (St. Petersburg)

The authors analyze the modified extraction method (MEM) and reveal its difference from the classical regression – the instability of the coefficients of the regression equation. They show a significant bias in the estimates of the value of land and buildings with small deviations in unit prices for a sample of analogues. Emphasis is placed on the practical insensitivity of the traditional indicators of the quality of the IIM to the bias of the cost estimates. An algorithm for additional checks is proposed to prevent biased estimates. A conclusion is made about the need to select analogs that meet the requirements of the most efficient use of land.

Ключевые слова: модифицированный метод выделения, удельные цены земли и строений, нестабильность коэффициентов регрессионного уравнения, смещенные оценки стоимости, наиболее эффективное использование земли; modified allocation method, unit prices of land and buildings, instability of regression equation coefficients, biased cost estimates, most efficient use of land

В.М. Круглякова, М.А. Долгов. **ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА ИНЖЕНЕРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ НЕДВИЖИМОСТИ**

Авторы анализируют особенности интерпретации понятий «свободный земельный участок» и «застроенный земельный участок» в контексте учета наличия или отсутствия технологических подклю-

чений к инженерным коммуникациям различного типа при экономической оценке недвижимости. Исследуют методические проблемы, обусловленные неоднозначной трактовкой термина «обеспеченность коммуникациями» в современной справочной профессиональной литературе. Приводят свою позицию по вопросам применения специальной терминологии и особенностей учета параметров инженерных коммуникаций при оценке земельных участков, в границах которых допускается капитальное строительство. Приходят к выводу о необходимости разработки специальных методических рекомендаций по расчету стоимости земельных участков для различных целей с учетом характеристик их инженерного обеспечения.

PROBLEMS OF ACCOUNTING THE ENGINEERING SUPPLY OF A LAND PLOT IN THE ECONOMIC ASSESSMENT OF REAL ESTATE

Victoria M. Kruglyakova, professor, Department of technology, organization of construction, expertise and real estate management, Voronezh state technical university, doctor of economics (Voronezh)

Mikhail A. Dolgov, lecturer in the Department of finance and credit, Voronezh state university (Voronezh)

The authors analyze the peculiarities of the interpretation of the concepts of «free land» and «built-up land» in the context of taking into account the presence or absence of technological connections to engineering communications of various types in the economic assessment of real estate. Investigate the methodological problems caused by the ambiguous interpretation of the term «provision of communications» in the modern reference professional literature. They give their position on the use of special terminology and the peculiarities of accounting for the parameters of engineering communications when assessing land plots within the boundaries of which capital construction is allowed. They come to the conclusion that it is necessary to develop special guidelines for calculating the value of land plots for various purposes, taking into account the characteristics of their engineering support.

Ключевые слова: инженерное обеспечение земельного участка, условно свободный земельный участок, состав инженерного обеспечения, коммуникации по границе объекта, подъездные пути как ценообразующий фактор; engineering support of a land plot, a conditionally free land plot, the composition of engineering support, communications along the border of the object, access roads as a pricing factor

Т.Д. Одинокова. АГРЕГИРОВАНИЕ КАК ПРОЦЕСС ГЕНЕЗИСА СТРАХОВОГО РЫНКА

Автор рассматривает эволюцию взаимоотношений игроков на страховом рынке с позиции процессов агрегирования, в рамках которых создаются новые формы диалога между его участниками. Прослеживает процесс агрегирования на разных этапах эволюции рынка. Описывает эволюцию финансовых посредников, которые условно разделены на микроинституты, мезоинституты и макроинституты. Делает вывод о том, что агрегационные процессы, являющиеся закономерным этапом эволюции процесса страхования, влияют на связи между участниками страхового рынка и разработку агрегированных и конвергированных структурированных финансовых (в том числе страховых) продуктов.

AGGREGATION AS A PROCESS OF THE INSURANCE MARKET GENESIS

Tatyana D. Odinokova, associate professor, Department of finance, money circulation and credit, Ural state economic university, PhD in economics (Yekaterinburg)

The author examines the evolution of relationships between players in the insurance market from the standpoint of aggregation processes, within which new forms of dialogue are created between its participants. Traces the aggregation process at different stages of market evolution. Describes the evolution of financial intermediaries, which are conventionally divided into micro-institutions, meso-institutions and macro-institutions. Concludes that aggregation processes, which are a natural stage in the evolution of the insurance process, affect the connections between the insurance market participants and the development of aggregated and converged structured financial (including insurance) products.

Ключевые слова: генезис страхового рынка, эволюция страхового рынка, консолидация страхового бизнеса, системные финансовые посредники, институциональная среда страхового рынка; genesis of the insurance market, evolution of the insurance market, consolidation of the insurance business, systemic financial intermediaries, institutional environment of the insurance market

Д.Д. Быканов. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ДИРЕКТОРА ЗА СДЕЛКИ С КОНФЛИКТОМ ИНТЕРЕСОВ: ЗНАЧЕНИЕ СОГЛАСИЯ УЧАСТНИКОВ И ПРОБЛЕМА ДВОЙНОГО ВЗЫСКАНИЯ

В статье анализируется судебная практика по спорам, связанным с ответственностью руководителя коммерческой организации, совершившего сделку с нарушением правил о конфликте личного интереса директора с интересом представляемой им организации. Автор акцентирует внимание на правовых проблемах корпоративной ответственности, в частности на проблеме одновременного взыскания убытков с директора и с недобросовестной стороны по сделке, совершенной таким директором, а также на проблеме влияния корпоративного одобрения такой сделки на возмещение вреда.

DIRECTOR'S LIABILITY FOR TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTERESTS: THE MEANING OF SHAREHOLDERS' CONSENT AND THE PROBLEM OF DOUBLE RECOVERY

Denis D. Bykanov, partner of MGP Lawyers, PhD in Law, LLM (Moscow)

The article analyzes the court practice in connection with liability of commercial organization director, who made a transaction with violation of rules on conflict of the personal director's interest and the interest of the company, which he represents. The author makes an accent on legal problems of corporate liability, in particular on the problem of double loss recovery from the director and from the dishonest party of the transaction, made by the director, and the problem of influence of corporate consent concerning the transaction mentioned.

Ключевые слова: сделка с конфликтом интересов, правило делового решения, притворное трудоустройство, корпоративный деликт, переход права на косвенный иск, корпоративный шантаж, двойное взыскание; conflict of interest transaction, business decision rule, feigned employment, corporate tort, transfer of the right to an indirect claim, corporate blackmail, double foreclosure

С.В. Водолагин. ЮРИДИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИЙ: РОССИЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ С УЧЕТОМ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА

На основе анализа российского и зарубежного правового материала показано, что в целом наблюдается тенденция к повышению ответственности руководителей организаций за счет легализации «гонорара успеха», точнее, наиболее радикальной его разновидности – вознаграждения за конечный результат, и к появлению института судебного финансирования. По мнению автора, эта тенденция может нивелироваться страхованием ответственности руководителей, что также способно повысить качество корпоративного управления.

LEGAL RESPONSIBILITY OF HEADS OF ORGANIZATIONS: RUSSIAN PERSPECTIVES TAKING INTO ACCOUNT FOREIGN EXPERIENCE

Sergey V. Vodolagin, managing partner of Westside law firm, associate professor, Moscow state institute of international relations (University), Russian Ministry of foreign affairs, candidate of law (Moscow)

The article, based on Russian and foreign legal material, shows that the general trend towards increased responsibility of companies' directors and officers is intensified by the legalization of the «success fee», or rather, its most radical type – contingency fee, as well as the emergence of the institution of litigation finance. This trend can be offset by executive liability (D&O) insurance, which also has a positive effect on the corporate governance.

Ключевые слова: ответственность членов органов управления, гонорар успеха, вознаграждение за конечный результат, судебное финансирование, страхование ответственности директора, страхование от штрафа; liability of members of management bodies, success fee, performance remuneration, litigation, director's liability insurance, fine insurance

М.А. Мещерякова. КОМПЕНСАЦИЯ ЗА НАРУШЕНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫХ ПРАВ НА ТОВАРНЫЙ ЗНАК: ОСОБЕННОСТИ ОБОСНОВАНИЯ ЕЕ РАЗМЕРА С ПОЗИЦИИ ИСТЦА И ОТВЕТЧИКА

В статье рассматриваются вопросы, касающиеся размера компенсации за нарушение прав на товарный знак. Проанализированы примеры из судебной практики, в которых описаны способы и нюансы доказывания размера компенсации истцом и ответчиком. По каждому из рассмотренных дел сделаны основные выводы.

COMPENSATION FOR INFRINGEMENT OF EXCLUSIVE TRADEMARK RIGHTS: FEATURES OF THE JUSTIFICATION OF ITS SIZE FROM THE POSITION OF THE APPLICANT AND RESPONSIBLE

Maria A. Mescheryakova, senior associate of PATENTUS, trademark attorney № 2135 (Moscow)

The article discusses issues related to the amount of compensation for infringement of trademark rights. Examples from judicial practice are analyzed, which describe the ways and nuances of proving the amount of compensation by the plaintiff. The main conclusions were drawn for each of the considered cases.

Ключевые слова: компенсация за нарушение прав на товарный знак, способы доказывания размера компенсации, двукратная стоимость товара, судебные дела о взыскании компенсации, двукратная стоимость контрафакта; compensation for infringement of rights to a trademark, methods of proving the amount of compensation, double the cost of goods, litigation to recover compensation, double the cost of counterfeit