

ISSN 1994-6929 (print),  
ISSN 2409-4684 (online)

# КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА

Том 16 ■ № 1 ■ 2022

---

JOURNAL OF CREATIVE ECONOMY

Volume 16 ■ Issue 1 ■ 2022



## Aims&Scope

The Journal of Creative Economy is dedicated to studying the aspects of economic creativity as a source for economic growth mechanisms and innovations developing. The journal deals with institutional and macroeconomic issues such as knowledge management, development of human and intellectual capital, innovational development of the state and regions, formation of a national innovation system, and also with various practical aspects, including leadership and innovation management. Special attention is paid to the issues of creative and innovatively active professionals training at the institutions of higher and vocational education. The main content of the journal includes analytical reviews and the results of original scientific studies.

### IMPRINT:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Frequency: Monthly  
Circulation: 800 copies

### PUBLISHER:

Creative Economy Publishers, Russia  
119049, Moscow, Krymsky val, 8  
+7 495 648 62 41  
[www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
[info@creativeeconomy.ru](mailto:info@creativeeconomy.ru)

### MANAGING EDITOR:

Yuliya Leschenko  
[ce@creativeeconomy.ru](mailto:ce@creativeeconomy.ru)

For authors  
Information for authors is available on [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)

Журнал КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА посвящен исследованиям аспектов проявления творчества в экономике как источника инноваций и механизмов экономического роста. В журнале рассматриваются как институциональные и макроэкономические вопросы, такие как управление знаниями, формирование человеческого и интеллектуального капитала, инновационное развитие государства и регионов, формирование национальной инновационной системы, так и различные практические аспекты, включая инновационный менеджмент и лидерство. Особое внимание уделяется вопросам подготовки творческих и инновационно-активных специалистов в рамках высшего и профессионального образования.

#### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ПИ № ФС77-24216 от 25.04.2006  
Выпускается 1 раз в месяц  
Тираж 800 экз.  
Формат 60 × 84/8 (165 × 235 мм)  
Усл. печ. л. 18,72.  
Подписано в печать 25.01.2022

#### ИЗДАТЕЛЬ:

ООО Издательство «Креативная экономика»,  
Россия  
119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8  
+7 495 648 26 41  
www.creativeeconomy.ru  
info@creativeeconomy.ru

#### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Лещенко Юлия Георгиевна  
ce@creativeeconomy.ru

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
Адрес для отправки статей: **ce@creativeeconomy.ru**

## Editor-in-Chief

---

**Igor MAKSIMTSEV** — St. Petersburg State University of Economics, Rector, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

## Advisory board

---

**Georgy BAGIEV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Yury DOROSHENKO** — Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov, Doctor of Economics, Professor, Belgorod, Russia

**Boris KLEYNER** — Central Institute of Economics and Mathematics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Oleg PROTSENKO** — Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

## Editorial board

---

**Valentina AGAFONOVA** — Samara State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Samara, Russia

**Gennady BEREZHNOV** — Astrakhan State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Astrakhan, Russia

**Boris GENKIN** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Frank GIZA** — University of Applied Sciences, Doctor of Economics, Professor, Bremen, Germany

**Nikolay GORELOV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Alexander DAGAEV** — National Research University — Higher School of Economics, Candidate of Technics, Moscow, Russia

**Alexander ZAYTSEV** — Moscow State University of Design and Technology, Candidate of Economics, Moscow, Russia

**Jirzhi KRAFT** — Technical University, Doctor of Economics, Professor, Liberec, Czech Republic

**Pirmat KUPUEV** — Osh State University, Doctor of Economics, Professor, Osh, Kyrgystan

**Livon MARTYNOV** — Bauman Moscow State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Dmitry NOVIKOV** — Plekhanov Russian University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Tatiana STEPANOVA** — Kaliningrad state technical University, Chair of fisheries and agriculture Economics, Institute of industrial Economics and management, Doctor of Economics, Professor, Kaliningrad, Russia

**Veronica SHUBAEVA** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Главный редактор:**

**МАКСИМЦЕВ Игорь Анатольевич** — Ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**Научный совет:**

**БАГИЕВ Георгий Леонидович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, заведующий кафедрой маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДОРОШЕНКО Юрий Анатольевич** — Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, директор Института экономики и менеджмента, доктор экономических наук, профессор (Белгород, Россия)

**КЛЕЙНЕР Борис Георгиевич** — Центральный экономико-математический институт (ЦЭМИ) РАН, доктор экономических наук, Член-корреспондент РАН (Москва, Россия)

**ПРОЦЕНКО Олег Дмитриевич** — Российская государственная академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, директор Института менеджмента и маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**Экспертный совет:**

**АГАФОНОВА Валентина Васильевна** — Самарский государственный экономический университет, доктор экономических наук, профессор (Самара, Россия)

**БЕРЕЖНОВ Геннадий Викторович** — Астраханский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор (Астрахань, Россия)

**ГЕНКИН Борис Михайлович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ГИЗА Франк** — Университет прикладных наук, доктор экономики, доктор экономических наук, профессор (Бремен, Германия)

**ГОРЕЛОВ Николай Афанасьевич** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДАГАЕВ Александр Александрович** — Национальный исследовательский университет — Высшая школа экономики, кандидат технических наук, доцент (Москва, Россия)

**ЗАЙЦЕВ Александр Владимирович** — Московский государственный университет дизайна и технологии, Ph.D., кандидат технических наук (Москва, Россия)

**КРАФТ Йиржи** — Проректор Технического университета в г. Либерец, доктор экономических наук, профессор (Либерец, Чехия)

**КУПУЕВ Пирмат Купуевич** — Ошский государственный университет, член-корреспондент национальной академии наук КР, заслуженный экономист КР, доктор экономических наук, профессор (Ош, Киргизия)

**МАРТЫНОВ Ливон Михайлович** — Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**НОВИКОВ Дмитрий Тимофеевич** — Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**СТЕПАНОВА Татьяна Евгеньевна** — Калининградский государственный технический университет, кафедра экономики рыбного и сельского хозяйства Института отраслевой экономики и управления, доктор экономических наук, профессор (Калининград, Россия)

**ШУБАЕВА Вероника Георгиевна** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

## Table of Contents

Volume 16 ■ Issue 1 ■ January 2022

ISSN 1994-6929

### Trifonov E.V

Theoretical foundations of the human development laws ..... 11-26

### Gulina O.V

The economic university digitalization in the framework  
of the digital economy tasks.....27-44

### Nikulina Yu.N.

Innovative HR technologies: assessing the effectiveness  
of implementation and the level of demand .....45-62

### Bikmetov R.Sh.

Management in an organization amid a pandemic .....63-76

### Ergin S.M., Kopaenko I.V.

Challenges and opportunities of business infrastructure information  
support amidst digitalization .....77-92

### Lyovkin A.G.

Marketing analytics in a modern company .....93-106

### Bikmetov R.Sh.

Smartphone as a manager's assistant .....107-120

### Podolskiy A.G., Krasnikova A.S.

The concept of integrated planning and implementation  
of contracts for the life cycle of samples created by organizational  
and economic systems .....121-136

### Zakharova O.V.

Greening socio-economic development: civic initiatives and practices .....137-154

### Andryushchenko G.I., Shikhaliev R.S.

Risks of corporate crises and conflicts at oil and gas sector enterprises .....155-164

### Tsyokhla S.Yu., Berezina N.A.

Unrealized potential in the methodology of assessing the investment  
attractiveness of recreation and tourism .....165-182

### Rozhkov D.V.

Scientific and methodological approach to assessing  
the healthcare services.....183-204

### Panina E.N., Gavrichenko A.A., Gavrichenko S.A.

The mandatory self-regulation concept of the apartment  
buildings management.....205-226

**Gavrichenko A.A.**

Conceptual foundations for the housing policy development based  
on the trust management of apartment buildings.....227-244

**Mordanov M.A.**

Current state and development trends of creative industries  
as an effective tool for regional development.....245-260

**Voronina E.V., Ushakova E.V., Fugalevich E.V.**

Regional authorities digital transformation  
as a form of crisis mitigation.....261-280

**Strekalova N.D., Tatarnikova M.A., Frolova N.N.**

Demographic policy in the context of sustainable  
regional development .....281-294

**Babayan L.K.**

Efficiency of smart specialization concept in Tyumen region.....295-306

**Bespyatyh A.V., Gamulinskaya N.V., Palesheva N.V., Saveleva N.K., Sozinova A.A.**

Economic models of social insurance systems in Switzerland and Russia:  
comparative characteristics .....307-330

**Fan Dounan**

China's innovation policy: formation phases .....331-344

**Raitskiy S.A.**

The ratio of digital rubles and cryptocurrencies in the financial market:  
present and prospects .....345-360

## Содержание

Том 16 ■ Выпуск 1 ■ Январь 2022 г.

ISSN 1994-6929

### Трифонов Е.В.

Теоретические основы законов развития человека ..... 11-26

### Гулина О.В.

Особенности дигитализации экономического университета  
в рамках задач цифровой экономики ..... 27-44

### Никулина Ю.Н.

Инновационные кадровые технологии: оценка эффективности  
внедрения и уровня востребованности ..... 45-62

### Бикметов Р.Ш.

Менеджмент в организации в условиях пандемии ..... 63-76

### Ергин С.М., Копаянко И.В.

Проблемы и перспективы информационного обеспечения  
инфраструктуры предпринимательской деятельности  
в условиях цифровизации ..... 77-92

### Лёвкин А.Г.

Использование системы маркетинговой аналитики  
в современной компании ..... 93-106

### Бикметов Р.Ш.

Смартфон как ассистент менеджера ..... 107-120

### Подольский А.Г., Красникова А.С.

Концепция комплексного планирования и реализации  
контрактов жизненного цикла образцов, создаваемых  
организационно-экономическими системами ..... 121-136

### Захарова О.В.

Проблемы экологизации социально-экономического развития:  
гражданские инициативы и повседневные практики ..... 137-154

### Андрющенко Г.И., Шихалиев Р.С.

Риски корпоративных кризисов и конфликтов на предприятиях  
нефтегазового сектора ..... 155-164

### Цёхла С.Ю., Березина Н.А.

Нереализованный потенциал в методике оценки инвестиционной  
привлекательности сферы рекреации и туризма ..... 165-182

### Рожков Д.В.

Научно-методический подход к оценке состояния сферы  
медицинских услуг ..... 183-204



<b>Панина Е.Н., Гавриченко А.А., Гавриченко С.А.</b>	
Концепция обязательного саморегулирования управления многоквартирными домами .....	205-226
<b>Гавриченко А.А.</b>	
Концептуальные основы развития жилищной политики на основе доверительного управления многоквартирными домами .....	227-244
<b>Морданов М.А.</b>	
Характеристика современного состояния и направления развития креативных индустрий как эффективного инструмента регионального развития .....	245-260
<b>Воронина Е.В., Ушакова Е.В., Фугалевич Е.В.</b>	
Цифровая трансформация деятельности органов власти региона как форма смягчения кризиса .....	261-280
<b>Стрекалова Н.Д., Татарникова М.А., Фролова Н.Н.</b>	
Демографическая политика в контексте устойчивого регионального развития .....	281-294
<b>Бабаян Л.К.</b>	
Эффективность реализации концепции «умной специализации» в Тюменской области .....	295-306
<b>Беспятых А.В., Гамулинская Н.В., Палешева Н.В., Савельева Н.К., Созинова А.А.</b>	
Экономические модели систем социального страхования в Швейцарии и России: сравнительная характеристика .....	307-330
<b>Фань Доунань</b>	
Инновационная политика Китая: этапы формирования .....	331-344
<b>Раицкий С.А.</b>	
Соотношение цифровых рублей и криптовалют на финансовом рынке: настоящее и перспективы .....	345-360