

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Михаил МАТОВНИКОВ

Пересидеть — не получится
стр. 6

Анатолий АКСАКОВ

Стабильность и стагнация —
не синонимы
стр. 16

Анкета БДМ

Охота на клиента
стр. 20

Михаил ХАЗИН

У кризиса нет пристрастий.
Он просто требует свое
стр. 34

Александр ДЕДИЩЕВ

Государство и банки —
проблемы взаимосвязаны
стр. 50

Владимир ГРИГОРЬЕВ

Когда одного образования —
мало
стр. 68



ОХОТА НА КЛИЕНТА

**Не ждите, пока технология
денежных переводов,
используемая вами,
окончательно устареет**

ГРУППА КОМПАНИЙ ЦФТ

 **Золотая
Корона®** | **ДЕНЕЖНЫЕ
ПЕРЕВОДЫ**

www.perevod-korona.com

ПО нового поколения. Быстрое внедрение и интеграция с АБС. Карточные технологии. Персональный подход к работе с каждым банком. Бонусные программы. Информационная и рекламная поддержка. Подключение банка к системе «Золотая Корона — Денежные переводы» увеличивает его доходность по данному сервису в среднем на 20%. Подключайтесь уже сегодня — 8-800-200-70-75 (круглосуточно, по России звонок бесплатный).



Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006
УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон
периодики»

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово–
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Владимир ЮРТЕЕВ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»

Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Елена БОЧАРОВА

НОМЕР ГОТОВИЛИ

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА

Московское главное территориальное
управление Банка России

РЕКЛАМА

Людмила БЕККЕР

Любовь ЛОГИНОВА

ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ**ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Елена АЛЕКСЕЕВА, Марина РУЖАНОВСКАЯ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА

Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР

Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2
«БДМ. Банки и деловой мир»
е-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН И ФАКС

(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»

тел. (495) 976–4489, 771–3476
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5
Тираж 5000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



knv@bdm.ru

kla@bdm.ru

bocharoval@bk.ru

bls@bdm.ru

lla@bdm.ru



Готовить этот номер мы начали как раз в те дни, когда московское небо заволочло смогом, а температурные рекорды падали один за другим. Все, кто мог, постарались уехать в более прохладные края, так что на особую активность экспортного корпуса мы, честно говоря, не рассчитывали. И, оказалось, на-

прасно — наша анкета и на этот раз получилась репрезентативной и интересной.

Нынешнее лето не похоже на прошлогоднее — даже на дорогах не чувствуется отпускной расслабленности: с семи утра трассы забиты автомобилями. И пусть водители со мной и не соглашаются, но, на мой взгляд, это добрая примета: раз люди спешат на работу — значит кризисная растерянность уходит. Возвращается желание делать.

Есть, конечно, разные взгляды на то, что делать и как. Многим, естественно, хотелось бы вернуться на проторенную дорожку бурного роста и буйных рисков. Быстро, однако, растет и число тех, кто уже начал нащупывать иные пути. Первым хотелось бы напомнить старую истину, что в одну реку нельзя войти дважды, и отослать к беседе с Михаилом Матовниковым. В публикации, которой открывается этот номер, автор убедительно доказывает мудрость древних греков применительно к банковской сфере. Тем же, кто решился на поиск новых версий бизнеса, хочется пожелать удачи.

Скорее всего, на Международном банковском форуме в Сочи, который по традиции Ассоциация региональных банков России проводит в первые дни сентября, будут говорить прежде всего как раз о новых путях развития. Ну а БДМ, который с первого сочинского форума выступает его информационным партнером, как всегда, расскажет вам о том, что нового и интересного появилось в работе российских и зарубежных банков.

Удачной вам работы, коллеги!

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Михаил МАТОВНИКОВ
Генеральный директор
«Интерфакс-ЦЭА»

Пересидеть — не получится

И я готов снова повторить: напрасно многие — и в банках, и в реальном секторе — лелеют надежду, что вернется ситуация 2005–2006 годов и деньги снова можно будет «снимать, как с куста». Не вернется. Проехали! Начинается совсем другая экономика.



16

Анатолий АКСАКОВ
Президент Ассоциации
региональных банков России,
депутат Государственной думы РФ

Стабильность и стагнация — не синонимы

То, что регулятор уделяет повышенное внимание риск-менеджменту, вполне оправданно. Да и сами банки усиливают работу в этом направлении. И все-таки нельзя делать целью «тишину и спокойствие» в банковской системе. Одно дело — стабильность и надежность, и совсем другое — стагнация.

20

Анкета БДМ

Охота на клиента

Банковский бизнес в ближайшее время должен существенно измениться. И главная фигура перемен — это клиент: вкладчик и заемщик. Именно на него нынче «объявлена охота», и в характере взаимоотношений, возникающих после кредитной стагнации, можно угадать черты зарождающейся модели банковского бизнеса. На эту тему мы и предложили поразмышлять нашим экспертам.

Позиция

6

Михаил МАТОВНИКОВ
Пересидеть — не получится

События и комментарии

12

Мария РУМЯНЦЕВА
Банки и девелопмент:
малоэтажная перезагрузка

13

«ФИНАНСОВАЯ НИКА»
приглашает в Санкт-Петербург

14

Людмила КОВАЛЕНКО
Время, вперед?

Бизнес из первых рук

ОХОТА НА КЛИЕНТА

16

Анатолий АКСАКОВ
Стабильность и стагнация — не синонимы

20

Анкета БДМ
Охота на клиента

Анализ

34

Михаил ХАЗИН
У кризиса нет пристрастий.
Он просто требует свое

40

Банки московского региона
в июле 2010 года

44

Сообщает «Рус-Рейтинг»

46

Сообщает «Эксперт РА»

50

Александр ДЕДИЩЕВ
Государство и банки —
проблемы взаимосвязаны

Информационные технологии

- 54 Дмитрий МОЧЕГОВ
CRM работает с проблемными активами

Досье

- 58 Из последних документов Банка России
- 64 Нарушение и наказание
- 64 Новости ГК «АСВ»

Качество жизни

КАДРЫ, КОТОРЫЕ РЕШАЮТ

- 68 Владимир ГРИГОРЬЕВ
Когда одного образования — мало

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

- 72 История в анекдотах

АФИША

- 74 Театральные премьеры в сентябре

- 74 Выставки Москвы в сентябре

- 75 Книжная полка

ИЗ ДАЛЬНИХ СТРАНСТВИЙ

- 78 Магия здоровья и красоты

Post Scriptum

- 80 Виталий КОВАЛЕНКО
Снова о посредниках, казне
и порядке в экономике



34

Михаил ХАЗИН

Президент компании экспертного
консультирования «Неокон»

У кризиса нет пристрастий. Он просто требует свое

Каждая страна в отдельности и все вместе три года пытаются выстроить дамбы и плотины, чтобы загнать стихию в русло. Но их усилия кризису, что называется, как слону дробина — он идет своим путем и упорно требует устранения дисбалансов, которые его породили. Прежде всего в сфере спроса.



68

Владимир ГРИГОРЬЕВ

Руководитель программы
«МВА — банковский и
инвестиционный менеджмент»
Московской международной
школы бизнеса «МИРБИС»

Когда одного образования — мало

МВА — вовсе не карьерный лифт. Но при прочих равных дальновидный руководитель выберет того, кто такой диплом имеет. Уже хотя бы потому, что он обладает не только хорошо систематизированными знаниями, но и определенными чертами характера: целеустремленностью и упорством.

58

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в июле 2010 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание