

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 С. В. МАРТЫНЕНКО.
Реализация национальных
проектов — задача номер один

9 М. И. КУЛЬКОВА. Новый закон
о муниципальном контроле

ПОРТРЕТ РЕГИОНА

10 Е. В. КУЙВАШЕВ. Финансовая
система региона — основа для
позитивных начинаний

КОЛЛЕГИ

14 А. В. СОРОКИН. Новое
в налогообложении 2019 года

17 Л. В. ФЕДОТОВА. Опыт
реорганизации бюджетной сети
в Ростовской области

20 Т. Ю. ЧУРАКОВА.
Экономический эффект
с минимальными издержками
Об опыте реорганизационных мероприя-
тий в подведомственной Министерству
социальной политики и труда Удмуртской
Республики сети учреждений.

22 Е. Н. ПОЛЬКИН,
Ж. В. САВЕНКОВА. Повышение
финансовой грамотности.
Опыт Оренбургской области

ТЕМА НОМЕРА: ЛИКВИДАЦИЯ И РЕОРГАНИЗАЦИЯ

26 Г. Н. МАЛЬГИНОВ. Есть
ли будущее у унитарных
предприятий
Автор информирует о том, когда и как
появилась проблема функционирования
унитарных предприятий в российской
экономике, какова современная ситуация,
а также рассказывает о судьбе законопро-
екта, регулирующего деятельность унитар-
ных предприятий.



17
Л. В. ФЕДОТОВА, заместитель
губернатора Ростовской
области — министр финансов



44
Р. И. МАРКОВ, первый
заместитель председателя
Правительства Ленинградской
области — председатель
Комитета финансов



48
З. А. ИСАЕВ, заместитель
руководителя Федерального
казначейства



70
В. А. ДВУРЧЕНСКИХ,
председатель Контрольно-счетной
палаты Москвы

30 Унитарные предприятия в России:
количество, масштабы и виды
деятельности

32 А. Б. ВИФЛЕЕМСКИЙ. Унитарный —
не уникальный

34 С. А. ПУЗЫРЕВСКИЙ. Деятельность
ГУПов на конкурентных рынках
приводит к их монополизации

37 А. Н. КОЗЛОВСКИЙ. В некоторых
сферах ГУПы и МУПы должны
существовать

38 К. В. ОВЧАРУК. Алкоголь,
инновации, экология. Как
разные страны используют
госпредприятия

КЕШ-МЕНЕДЖМЕНТ

41 М. А. ПЕРШИН, Е. С. АНИСИМОВА.
Консолидация остатков
бюджетных средств: риски
и способы их минимизации

Консолидация средств региональных и муници-
пальных бюджетов на ЕКС потенциально может
позволить регионам, ранее не размещавшим
депозиты, получить дополнительные доходы.
Однако данная мера может сократить объем
процентных доходов тех регионов, которые уже
сейчас самостоятельно размещают свободные
средства.

44 Р. И. МАРКОВ. Свободные деньги
должны работать

В статье рассматривается практика управления
ликвидностью единого бюджетного счета
региона.

46 Е. Н. ЗЯБКИНА. Практика работы
с временно свободными средствами
ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

48 З. А. ИСАЕВ. Подходы
к цифровизации контроля
в финансово-бюджетной сфере

51 В. А. МИХАЙЛОВ. Казначейский
контроль за использованием
средств господдержки сельского
хозяйства



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
 Редакционный совет
 Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,
 А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,
 Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
 Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
 Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
 А. Г. Сиуанов, О. В. Фомищев,
 Е. И. Шапошников, А. В. Юрин
 Редакция (magazine@bujet.ru)
 Руководитель объединенной
 редакции ИД «Бюджет»
 В. Д. Дзгоев
 И. о. главного редактора
 М. А. Цуциев
 Руководитель Экспертного совета
 журнала «Журнал Бюджет»
 И. С. Вазарханов
 Научный руководитель
 А. Н. Домбровский
 Шеф-редактор
 И. И. Седова
 Заместитель главного редактора
 С. А. Стрельникова
 Арт-директор
 Е. А. Михайлова
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru
 О. В. Изутова
 С. В. Мартыненко
 К. В. Овчарук
 В. И. Маанди
 Дизайн, верстка, техническая подготовка
 А. А. Беликов, С. Г. Урюпин
 Корректор
 И. А. Комарова
 Секретарь редакции
 Е. В. Корнейчева
 Отдел рекламы
 Т. Ц. Шафранова
 Л. В. Сидорович
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)
 Тел.: +7 (495) 628-35-08
 Контактная информация
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,
 д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104
 Тел.: +7 (495) 632-23-22
 Сайт: www.bujet.ru
 E-mail: post@bujet.ru
 Подписные индексы
 82711 — годовой,
 82041 — полугодовой (квартальный)
 Редакция не несет ответственности за
 достоверность информации, опубликованной
 в рекламных объявлениях
 Рекламируемые товары и услуги подлежат
 обязательной сертификации
 Редакция не предоставляет справочной
 информации
 Перепечатка материалов, опубликованных
 в журнале «Журнал Бюджет», допускается
 только по согласованию с редакцией
 Представителем автора публикаций
 в журнале «Журнал Бюджет» является
 издатель
 Мнение редакции может не совпадать
 с мнением авторов
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на
 правах рекламы
 Уважаемые читатели! Если вам попался
 бракованный номер журнала, просим вас
 связаться с редакцией и мы вышлем вам
 новый экземпляр
 Свидетельство Федеральной службы по
 надзору в сфере массовых коммуникаций,
 связи и охраны культурного наследия
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.
ББК 65.26
УДК 336(470)(05)
 Отпечатано в типографии
 «Типография Сити Принт»
 Тираж 10 000 экземпляров
 Подписано в печать 30 апреля 2019 г.
 Заказ № 485
 Распространяется во всех субъектах РФ
 © ИД «Бюджет», 2019

ФИНКОНТРОЛЬ

- 54 **В. А. ДВУРЕЧЕНСКИХ.** Исключить формальные полномочия и усилить аналитическую функцию

В мае этого года Контрольно-счетной палате Москвы исполняется 25 лет со дня образования.

- 59 **О. П. ГРЕМЯКОВА.** Взаимодействие региональных органов государственного и общественного контроля

НАЛОГИ

- 62 **К. В. НОВОСЁЛОВ.** Инновационные инструменты администрирования налоговых доходов

ГОСЗАКАЗ

- 66 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.** Проверка участника закупки

Заказчик должен быть уверен в том, что участники закупки способны выполнить обязательства по контракту в полном объеме и в срок.

- 69 **Д. А. КАЗАНЦЕВ,**
М. Н. МДИНАРИДЗЕ. Новые загадки Закона № 223-ФЗ

СПЕЦЧАСТЬ

- 72 **О. В. ИЗУТОВА.** Большие проблемы малого бизнеса

- 76 **К. В. ОВЧАРУК.** Госсектор в российской экономике.

Ключевые цифры и тенденции

Насколько велика доля государства в российской экономике? В каких отраслях его роль наибольшая? Об этом — в бюллетене Аналитического центра при Правительстве России «Госсектор в российской экономике». Мы приводим основные выводы документа.

ПОРТРЕТ ГОРОДА

- 78 **О. Ю. ПАПУНИН.** Сильный старт в верном направлении

Глава Администрации Гайского городского округа Оренбургской области рассказал о приоритетных задачах, стоящих перед местной властью. Эти задачи совпадают с ожиданиями большинства жителей и вызывают у них активное одобрение.

- 81 **И. А. СОЛОШЕНКО.** Быть влюбленным в профессию

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

- 84 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.** АСДГ: в поиске способов мобилизации доходов

- 86 **И. В. НИКИТИНА.** Интерактивный бюджет — модель будущего

МИРОВОЙ ОПЫТ

- 88 **Н. ХАНТ.** Бизнес-дипломатия в условиях войны санкций

Основатель и председатель правления Канадской деловой ассоциации в России и Евразии (CERBA) считает, что наши страны просто обречены на сотрудничество. К этому их обязывает такое множество факторов, что никакие политические катаклизмы не в состоянии помешать этому процессу.

КО ДНЮ ПОБЕДЫ

- 92 **С. В. ЗАРУБИН, У. В. КАРЯКИНА.** Подвиг горьковчан. Финансовая сторона военного времени



Захват Горького (сегодня — Нижний Новгород) входил в план Гитлера «Барбаросса». Даже после того, как он провалился, диктатор был убежден, что рано или поздно его армия окажется в этом городе. Он рассчитывал, что немецкие войска войдут в Горький сразу после Москвы, в 1942 году. Но чаяниям фюрера сбыться было не суждено. И великая в этом заслуга в том числе и горьковских финансистов.

БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ

- 96 **Денег нет!**