

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778 (печатная версия), 014776 (электронная версия); в каталоге «Почты России» – ПВ167

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 Сотрудничество  
как двигатель торговли

### Внеэкономическая деятельность

- 8 Деловой Совет БРИКС: цели,  
задачи, направления работы

### Образование. Персонал

- 12 Александра Казунина  
Нанимать или нет?  
Внештатный персонал  
в логистике

### Анализ рынков

- 16 Стоимость строительства  
складских объектов  
достигла новых рекордов

### Управление цепями поставок

- 18 О.С. Лисовский  
Применение концепции  
зеленой логистики  
в управлении цепочками  
поставок
- 24 А.Б. Федотов,  
Д.В. Моргун  
Моделирование сценариев  
обеспечения войск (сил)  
материальными средствами  
в зоне боевых действий  
с использованием  
технологий искусственного  
интеллекта

### Информационные технологии

- 30 М.Е. Макаров  
Технология интеграции  
информации о качестве  
в цепочке поставок  
материалов в базу  
блокчейна логистической  
системы управления  
качеством

### Управление

- 34 В.В. Яценко,  
С.Б. Кляница  
Влияние внешних факторов  
на проектирование  
команды проекта  
по строительству порта

### Транспорт. Перевозки

- 40 П.В. Куренков,  
К.А. Калинин,  
И.В. Серяпова,  
П.В. Иванов  
Организация логистики  
грузов на радиальных  
участках Московского  
железнодорожного узла
- 46 С.П. Вакуленко,  
П.В. Куренков,  
А.П. Иванов,  
И.И. Носырев  
Логистика транспортировки  
товаров и грузовых  
перевозок с древних  
времен до современности

# CONTENTS

## Events

- 4 Cooperation as an engine of trade

## Foreign economic activity

- 8 BRICS Business Council: goals, objectives, areas of work

## Education. Personnel

- 12 Alexandra Kazunina  
Should I hire or not?  
Freelance staff in logistics

## Market analysis

- 16 The cost of building warehouse facilities has reached new records

## Supply chain management

- 18 O.S. Lisovskii  
Application of the concept of green logistic in supply chain management
- 24 A.B. Fedotov,  
D.V. Morgunov  
Modeling Scenarios for Providing Material Support to Troops in Combat Zones Using Artificial Intelligence

## Information technology

- 30 M.E. Makarov  
Technology for integrating quality information in the supply chain of materials into the blockchain database of the logistics quality management system

## Management

- 34 V.V. Yatsenko,  
S.B. Klanica  
The influence of external factors on the design of the port construction project team

## Transport. Transportation

- 40 P.V. Kurenkov,  
K.A. Kalinin,  
I.V. Seryapova,  
P.V. Ivanov  
Organization of cargo logistics on radial sections of the Moscow railway junction
- 46 S.P. Vakulenko,  
P.V. Kurenkov,  
A.P. Ivanov,  
I.I. Nosyrev  
Logistics of goods transportation and freight transportation from ancient times to the present

Подпишись  
за несколько  
минут



### Внештатный персонал в логистике

Сегодня в России наблюдается серьезный кадровый голод. Особенно остро проблема ощущается в сфере логистики.



### Влияние внешних факторов на формирование команды проекта по строительству порта

На формирование команды проекта оказывают влияние многие факторы. В статье дана их экспертная оценка с помощью метода сценарного анализа.