

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### МЕРОПРИЯТИЯ

#### 6 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Вебинар СФР: новации и результаты

В Москве прошел очередной вебинар СФР. Участники рассмотрели новые подходы к разработке и реализации госпрограмм и их формату, реализации федеральных программ по напремонту зданий образовательных организаций и условия участия в них.

### ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

#### 10 Л. А. ЕРОШКИНА. «Не бойтесь задавать вопросы!»

Сегодня журнал «Бюджет» решил побеседовать с директором Департамента межбюджетных отношений Минфина России не о текущей работе департамента, а о самой профессии финансиста и о том, что нужно, чтобы в ней состояться.

### КОЛЛЕГИ

#### 16 Т. А. ГЕРАСИМОВА. Обзор актуальных инструментов на рынке госфинансов

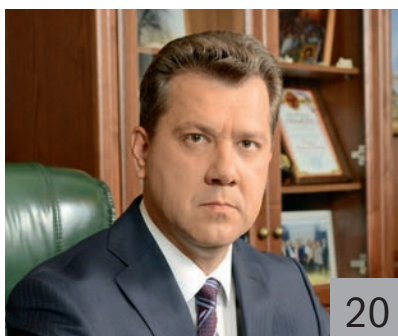
В статье рассмотрены итоги прошедшего года на рынке субфедеральных заимствований, сформировавшиеся и проявившиеся тенденции.

#### 20 В. Ю. ГОЛУБЕНКО. Новосибирская область: вызовы и ответные действия

О вызовах, с которыми в 2021 году столкнулась бюджетная система Новосибирской области, ответных действиях и задачах, которые необходимо решить в 2022 году.



Л. А. ЕРОШКИНА, директор  
Департамента межбюджетных  
отношений Минфина России



В. Ю. ГОЛУБЕНКО, заместитель  
председателя Правительства  
Новосибирской области —  
министр финансов и налоговой  
политики



В. Н. БОГОМОЛОВ, аудитор  
Счетной палаты РФ



М. Г. НОЗДРЯКОВ, первый  
заместитель председателя  
Кабинета Министров Чувашской  
Республики — министр финансов

### ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

#### 26 В. Н. БОГОМОЛОВ. БКД: достоинства проекта и недостатки его реализации

Изменения, происходящие с нацпроектами, подтверждают тот факт, что они стали действующими и эффективными инструментами развития страны. Пример тому — нацпроект «Безопасные качественные дороги» (БКД).

### СПЕЦЧАСТЬ

#### 28 М. А. КЛИШИНА. ТОР: взгляд со стороны

В статье рассмотрим меры, принимаемые на всех уровнях для развития территорий опережающего развития. Достаточны ли они, исчерпаны ли возможности создания специальных территорий, на что необходимо обратить внимание.

#### 33 А. Д. ПИСКУНОВ.

##### Предсказуемые доходы

Рассмотрен вклад конкретных налогов в консолидированные бюджеты субъектов РФ за последнее десятилетие.

#### 34 Д. А. БЕССОНОВ.

##### Региональное развитие в РФ

В статье рассматривается существующее распределение в Российской Федерации бюджетных средств и возникающие в процессе этого подхода проблемные моменты.

### ЭКСПЕРТ БФТ

#### 38 Е. В. ЗЕНЦОВА. Перечень и оценка эффективности налоговых расходов. Новации

Изменение подходов к управлению госпрограммами РФ вызвало необходимость актуализации законодательства по взаимосвязанным направлениям. Не стали исключением и документы, регулирующие управление налоговыми расходами.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Заместитель генерального директора  
И. Ю. Ярцева

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,  
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,  
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, В. Л. Квинт,  
А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,  
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,  
И. Н. Цецерский, М. А. Эскиндаров,  
А. В. Юрин, С. В. Ячевская

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии «КЕМ»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 5 марта 2022 г.

Заказ № 0415

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

42

А. В. ОСИПЧЕНКО.

Централизация учета. Опыт  
УФК по Омской области

44

Г. М. МОРОЗОВА,

Е. С. ЛЯГИНА. Централизация  
учета. Опыт УФК  
по Алтайскому краю.

## МСУ

47

А. Ю. НЕЧЕТОВ. Переселение  
из ветхого жилья. Опыт  
Гайского городского округа

Какие проблемы возникают в про-  
цессе реализации программы по пе-  
реселению граждан из аварийного  
жилищного фонда, как их решают  
в Гайском городском округе.

50

М. А. НОВИКОВА. Новые  
инициативы граждан — новые  
ориентиры для власти

## ПОБЕДИТЕЛИ

52

Ж. Ж. АБИЛЬМАНОВ. Сделано  
в Ленске

Ленский район — центр нефтегазо-  
вого комплекса. За счет отчислений  
в местный бюджет компаний-недро-  
пользователей район имеет возмож-  
ность самостоятельно заниматься  
крупными проектами и социально-  
экономическим развитием.

## ЦИФРОВОЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

56



Л. В. ЖУРАКОВСКИЙ. О единой  
цифровой платформе  
в муниципальном управлении.  
Взгляд муниципала

59

И. Н. КАТУНИН. Вопросы  
организации работы  
с платформами обратной  
связи и государственных  
сервисов в муниципалитетах

## ОБРАЗОВАНИЕ

62



В. Д. ДЗГОЕВ. Юридическое  
равенство и фактическое  
превосходство министра  
финансов

63

М. Г. НОЗДРЯКОВ. Успех  
молодого специалиста — успех  
наставника и министерства

65

Госслужбе нужны  
профессионалы

66

И. Ю. ЯРЦЕВА. Молодежь

в коллективе: опыт  
муниципального финоргана

67

А. А. ДАНЦ. Подготовка  
кадров — особое внимание

## ГОСЗАКАЗ

71

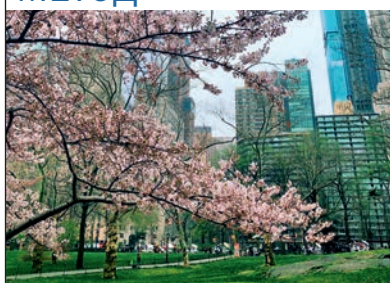
Н. С. РЫЛЬСКАЯ. Две  
составляющие успеха:  
централизация и кадры  
Челябинск вошел в первую тройку  
городов Национального рейтинга  
прозрачности закупок — 2021. Какие  
меры и наработки позволили городу  
занять в рейтинге лидирующие пози-  
ции?

74

С. О. ПОСТОВАЛОВА. Новый  
подход: как оценить критерий  
«цена контракта»?

## МЕТОД

77



М. Н. КУТУЗОВА. Зеленые  
тренды больших городов