

## Редакционная колонка

- 1** **Трансформация цифровой трансформации**  
Леонид Коник, главный редактор

## Новости

- 4** Какие события произошли на российском ИКТ-рынке в ноябре

## Технологии виртуальной и дополненной реальности (VR и AR)

- 10** **Дивный новый мир**  
Как виртуальная и дополненная реальность применяются для решения бизнес-задач реального сектора экономики
- 14** **Знания из виртуальности**  
Почему технологии виртуальной и дополненной реальности востребованы в обучении и какие проблемы необходимо решить для расширения их внедрения

## ИКТ в ТЭК

- 18** **Рывок с высокого старта**  
В каких направлениях развиваются системы корпоративного управления в энергетической отрасли
- 24** **Цифровизация в цифрах и документах**  
Как проходит цифровая трансформация нефтяной компании, рассказал начальник центра службы заказчика информационно-технологического обеспечения департамента информационно-технологического обеспечения ПАО «ЛУКОЙЛ» Александр Пружинин

## Трибуна

- 26** **Перспективы разной четкости**  
Как будет развиваться ТВ-рынок в условиях появления разных цифровых сред распространения, каких технологических и маркетинговых новшеств на нем можно ожидать, обсудили участники IX Международной конференции «Digital TV Russia & CIS: цифровой эфир, нелинейный контент, blockchain, Ultra HD HDR»

## Первые лица

- 30** **Шаг в цифровую эпоху**  
Когда будет завершено строительство сети наземного эфирного цифрового ТВ и как будет отключаться аналоговое вещание, рассказал первый заместитель генерального директора по управлению, эксплуатации и развитию сети ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» Виктор Пинчук

## Анонсы

ЧИТАЙТЕ В ДЕКАБРЬСКОМ ВЫПУСКЕ  
ЖУРНАЛА «СТАНДАРТ»

- Главные события 2018 года по версии редакции
- «Умная» страна глазами ключевых персон отечественной ИКТ-отрасли
- Юбилей
- Итоги церемонии награждения лауреатов ComNews Awards 2018
- Календарь связиста, вещателя и ИТ-директора 2019

## Мнение

- 32** **Операторы под ударом**  
Чем может обернуться для операторов неуплата отчислений в резерв универсального обслуживания, а также за использование радиочастотного спектра, рассказывает партнер и руководитель телекоммуникационной группы «Пепеляев Групп» Наталья Коваленко
- 34** **Модель рынка телефонии периода стагнации**  
Как можно трансформировать регулирование отечественного рынка телефонии, чтобы не обвалить его и сгладить имеющиеся проблемы, рассуждает независимый эксперт Алексей Рокотян
- 38** **Идеальный шторм**  
Каковы возможные сценарии развития и модернизации информационной инфраструктуры в цифровую эпоху, рассуждают системный аналитик ГК «Техносерв» Александр Голышко и независимый эксперт Виталий Шуб

## Информационная безопасность

- 42** **Слабое звено**  
Каким угрозам подвергается blockchain и как можно им противостоять

## Инфраструктура цифровой экономики

- 46** **ВКС навсегда**  
Каково состояние рынка систем видеоконференцсвязи

## Роботизация

- 50** **Вторая смена**  
Как применяются в ретейле системы искусственного интеллекта и роботы

## Календарь выставок

- 54** Какие ИКТ-мероприятия пройдут в России и мире в декабре

## Профессионалы отрасли\*

- 13** **De jure**  
Андрей Незнамов, руководитель Исследовательского центра проблем регулирования робототехники и ИИ, заместитель руководителя рабочей группы Государственной думы РФ по регулированию робототехники, ИИ и киберфизических систем, советник Dentons
- 22** **Логистика будущего**  
Андрей Савин, коммерческий директор ООО «Трафт» (Traft)

## Авторские колонки\*

- 7** **Амплитуда колебаний**  
Анна Балашова, редактор отдела телекоммуникаций РБК
- 40** **Говорят...**  
Валерий Кодачигов, заместитель редактора отдела «Технологии и телекоммуникации» газеты «Ведомости»

\*Специально для журнала «Стандарт». Авторы колонок выражают личное мнение, которое может не совпадать с редакционным