

Авиапрому меняют рулевого

Объединенную авиастроительную корпорацию может возглавить Вадим Бадеха

Авиапромышленная отрасль оказалась на пороге самых масштабных за последние годы кадровых перемен. Возглавлявшего с 2015 года Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК) Юрия Слюсаря может сменить Вадим Бадеха, глава Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК), так же как и ОАК, подконтрольной «Ростеху». Часть собеседников „Ъ“ в отрасли надеются, что назначение положит конец взаимным неофициальным упрекам авиастроителей и производителей двигателей из-за срыва сроков поставок гражданских самолетов. Другие источники „Ъ“ настроены более осторожно и не ждут радикальных изменений и прорывов в решении накопившихся проблем авиапрома.

О том, что новым гендиректором ОАК вместо Юрия Слюсаря может стать глава ОДК Вадим Бадеха, „Ъ“ рассказали четыре источника в авиапроме. Они же утверждают, что руководителем ОДК, в свою очередь, должен стать глава «ОДК-Климов» Александр Прачев. В «Ростехе», в который входят ОАК и ОДК, а также в самих корпорациях от комментариев отказались. По словам собеседников „Ъ“, документы по кадровым решениям пока не подписаны, но есть большая вероятность, что о них будет объявлено уже в ближайшее время.

4 ноября господин Слюсарь указом президента РФ Владимира Путина был назначен врио губернатора Ростовской области. Прежний глава региона Василий Голубев в этот же день объявил об уходе в отставку (подробно см. материал на этой же странице).

● Созданная в 2006 году ОАК объединяет более 30 авиастроительных предприятий, в том числе «Аковлев», «Путев», «Ил», и конструкторских бюро. Выпускает гражданские и военные самолеты «Су», «МиГ», «Ил», «Ту», «Як», «Бериев», с 2025 года ожидаются поставки новых SJ-100 и MC-21. Согласно Комплексной программе гражданской авиации (КПГА), ОАК должна поставить авиакомпаниям почти 1 тыс. гражданских самолетов до 2030 года. Но, как писал „Ъ“, объемы планируется сократить в том числе из-за загрузки по госбронзаказу. По итогам 2023 года выручка ОАК выросла на 32%, до 476,5 млрд руб., чистый убыток увеличился на 47%, до 35 млрд руб.

Юрий Слюсарь возглавляет ОАК с 2015 года. Но еще весной 2024 года источники „Ъ“ в авиаотрасли не исключали, что в ближайшее время господин Слюсарь может покинуть компанию. Среди возможных причин назывались как проблемы с реализацией сроков программы поставок новых отечественных самолетов, так и собственное желание топ-менеджера. Сейчас источники „Ъ“ связывают уход Юрия Слюсаря с усталостью от накопившихся проблем в отрасли, в первую очередь связанных с дефицитом поставщиков и комплектующих.

На пост главы ОАК, по словам источников „Ъ“, рассматривались также замгенди-



Вадима Бадеху (справа) называют креатурой первого вице-премьера Дениса Мантурова (слева)
ФОТО ПАВЛА ЛИСИЦЫНА / РИА НОВОСТИ

ректора ОАК Константин Тимофеев и глава «Аковлева» Андрей Богинский. На фоне сообщений о корректировке плана поставок новых самолетов обсуждалась и передача гражданского дивизиона ОАК или всей корпорации под управление Сбербанка по аналогии с передачей Объединенной судостроительной корпорации под управление ВТБ. Однако после аудита ОАК было принято решение отказаться от этой идеи (см. „Ъ“ от 9 августа).

Назначение 45-летнего Вадима Бадехи ряд собеседников „Ъ“ в отрасли расценивают как раз как ответ на неудавшуюся попытку привлечь в ОАК внешних управляющих. Его называют креатурой первого вице-премьера Дениса Мантурова. По словам источников „Ъ“, еще до назначения в ОДК в июле 2023 года амбициозному руководителю прочили карьеру в Минпромторге или в руководстве предприятий «Ростеха».

До прихода в ОДК господин Бадеха с 2009 года руководил Уральским заводом гражданской авиации (УЗГА). Один из источников „Ъ“ говорит, что в бытность главой УЗГА топ-менеджер был погружен в самолетостроение и «за два года успел зарекомендовать себя как руководитель в двигателестроении». По его словам, это «единственный человек в отрасли, который обладает двумя компетенциями сразу», что позволит «их (компетенции. — „Ъ“) объединить и закончить холодную войну между авиастроителями и производителями двигателей». Речь идет о взаимных неофициальных упреках вокруг ситуации с поставками двигателей и самолетов.

Другие собеседники „Ъ“ не ожидают от Вадима Бадехи «революционных подвижек» и «прорывных реформ в авиапроме», но и они отмечают его репутацию эффективного менеджера. Проблемы с ценой и сроками сдачи самолета «Байкал» (см. „Ъ“ от 17 сентября) возникли у УЗГА из-за санкций, а сложности с сертификацией двигателя для SJ-100 ПД-8 начались еще до его прихода в ОДК, говорит собеседник „Ъ“. На-

значение в свое время топ-менеджера в ОДК, по словам источника „Ъ“, было повышено. ОДК — один из лидеров «Ростеха» и как по финансовым показателям, и как корпорация, которая смогла увеличить выпуск продукции в штучном выражении к уровню 1980-х годов, отмечает собеседник „Ъ“.

В то же время, добавляют источники „Ъ“, радикальных изменений в ОДК при господине Бадехе не было, если не считать корректировку стратегии в части освоения новых сегментов, таких как двигатели для беспилотников.

Один из собеседников „Ъ“ обращает внимание на то, что одной из главных сложностей КПГА сейчас является распыление средств между несколькими крупными «гражданскими» проектами. Это затрудняет рациональное использование как бюджетных средств, так и инженерных ресурсов. Главный вопрос — сохранится ли данная системная проблема при новом руководителе, считает он, скептически оценивая перспективы кардинальных изменений.

Айгуль Абдуллина

Губернаторы отставились на перспективу

Главы двух российских регионов освободились для новой работы

Сразу два российских губернатора в понедельник объявили о досрочной отставке в связи с переходом на новую работу. Сначала с жителями Тамбовской области попрощался ее руководитель Максим Егоров, избранный на этот пост чуть больше двух лет назад, а следом с аналогичным заявлением выступил глава Ростовской области Василий Голубев — один из главных «должителей» среди губернаторов. На их места поздно вечером были назначены соответственно экс-мэр Краснодара, участник СВО Евгений Первышов и глава Объединенной авиастроительной корпорации Юрий Слюсарь.

Максим Егоров опубликовал прощальное обращение к жителям в Telegram-канале днем 4 ноября. Он заявил, что с момента назначения врио губернатора в октябре 2021 года Тамбовская область стала для него родной: «Мы сделали с вами многое — реализовывали национальные проекты, строили школы, открывали поликлиники, больницы, благоустраивали общественные территории. Вы давали свои советы, мы к ним прислушались». Однако теперь руководство страны поставило перед ним «другие задачи на федеральном уровне», которые необходимо выполнять, добавил господин Егоров. «Я настоящий тамбовчанин. И я рад, что тамбовский волк теперь товарищ», — пошутил губернатор.

● Максиму Егорову 47 лет, он уроженец Горького (ныне — Нижний Новгород). Карьеру начал в 1999 году в местной городской администрации, затем перешел в «Нижноазэнерго». В 2005–2015 годах трудился на различных должностях в Федеральной службе по тарифам в Москве. В 2016-м стал советником тогдашнего губернатора Тюменской области Владимира Якушева, а в 2018-м — его же заместителем в Министерстве строительства и ЖКХ. С 2019 года также являлся главным государственным жилищным инспектором. В сентябре 2022-го победил на выборах тамбовского губернатора с 85% голосов.

Источники „Ъ“, знакомые с ситуацией, обращают внимание на то, что Максим Егоров принял решение о смене работы через четыре дня после того, как Тамбовскую область посетил его бывший начальник Владимир Якушев, который сейчас занимает посты и. о. секретаря генсовета «Единой России» и первого вице-спикера Совета Федерации. Вместе они проинспектировали реализацию программы благоустройства, провели заседание президиума регионального политсовета партии, а также встретились с участниками специальной военной операции (СВО) и членами их семей в филиале фонда «Защитники Отечества».

Проверяющие устраиваются на новом месте

Белый дом займется системной донстройкой контроля и надзора

В 2025 году правительство намерено заняться донстройкой сформированной в результате реформы системы контрольно-надзорной деятельности (КНД), сообщил на профильном форуме в Калининграде на прошлой неделе глава аппарата Белого дома вице-премьер Дмитрий Григоренко. По его словам, в числе приоритетов — развитие риск-ориентированного подхода, досудебного обжалования решений госорганов, института профилактических визитов контролеров и цифровизации процедур и ведомств. Со ссылкой на информатизацию и сокращение числа проверок чиновник попросил контрольные ведомства подумывать о сокращении числа контролеров и изменении своей структуры.

Пятый всероссийский форум контрольных органов прошел в Калининграде с 31 октября по 2 ноября 2024 года. В заключительный день мероприятия в пленарном заседании приняли участие куратор реформы КНД в правительстве Михаила Мишустина вице-премьер Дмитрий Григоренко. Его выступление можно назвать своего рода срезов реформы контрольно-надзорной деятельности. При этом в самом начале вице-премьер отметил, что любая реформа не может длиться вечно и есть точка, после которой новый порядок становится обыденностью. «Речь уже идет не столько о ре-

форматорских изменениях, сколько о донстройке сделанного», — сказал он.

Чинovníк подчеркнул, что смысл реформы КНД заключался не в снижении или увеличении количества проверок. «При правильной системе это не имеет значения. Наша задача сделать так, чтобы не нарушали» — в этом идея, а проверка — это инструмент», — сказал он. Отметим, что если в 2019 году за год было проведено 1,5 млн проверок, то в 2023 году их число сократилось до 353 тыс. Одновременно с этим увеличилось количество профилактических визитов (когда контролеры де-факто приходят не в поисках нарушений, а с объяснениями, как их избежать): если в 2021 году их насчитывалось 44 тыс., то по итогам этого года, по словам чиновника, до миллиона. Это, как выяснилось, не является целью для Белого дома: «С профилактикой нужно что-то делать, надо прекращать это безобразие», — внезапно посетовал вице-премьер. Как пояснили „Ъ“ в его аппарате, в правительстве по-прежнему профилактические визиты как инструмент адаптации и бизнеса, и контролеров к новым подходам к КНД в период моратория на проверки — но профилактика не подталкивает компании к выполнению обязательных требований и затрат на нее нужно оптимизировать.

Деловые новости

07 **Банки разместились на бирже**
«Сбер», Совкомбанк, ВТБ наращивают присутствие на товарно-сырьевой бирже

07 **Маркетплейсы призывают к автостопу**
Продавцы торговых площадок пожаловались в ФАС

07 **Онлайн-видео берут напрокат**
VK вслед за «Яндексом» запускает медиасервисы для авто

08 **Успеть на падающем рынке**
Рынок M&A поддерживается единичными крупными сделками

10 **Что ни тень, то открытие**
Минтранс и регионы обсудят проблемы самозанятых таксистов

Клондайк для вкладоискателей

Ставки по депозитам приближаются к историческому рекорду

Средняя максимальная ставка по вкладам в крупнейших российских банках второй раз в истории превысила отметку 20% годовых. Эксперты считают, что исторический рекорд будет побит в начале ноября, к концу года превысит его еще на несколько процентных пунктов, а в период новогодних маркетинговых акций ставки могут и вовсе доходить до 30% годовых. В выигрыше остаются крупнейшие кредитные организации, которые на фоне более дешевых пассивов могут позволить себе поднимать ставки, при этом небольшие банки, по сути, выбыли из гонки за вкладчиками, в том числе на фоне сворачивания кредитной активности.

Третью декаду октября 2024 года средняя максимальная ставка по депозитам крупнейших банков достигла 20,17% годовых. Выше этого показателя она была только в первую декаду марта 2022 года — 20,51% годовых. Это следует из данных Банка России, опубликованных в начале ноября. Так банки отреагировали на последнее повышение ключевой ставки (сразу на 2 п. п., до 21%), принятое регулятором в конце октября. С начала года средняя ставка по депозитам выросла на 5 п. п., причем за последние два месяца — на 2,7 п. п. С учетом того что ЦБ не собирается останавливаться в вопросе подъема ключевой ставки, рост ставок по депозитам продолжится и уже в начале ноября может побить рекорд 2022 года.

При этом в выигрыше остаются крупнейшие банки. Так, согласно отчетности на 1 октября 2024 года, на три крупнейшие кредитные организации приходилось более 80% всех пришедших средств граждан, причем у каждого они выросли за месяц более чем на 100 млрд руб. (см. „Ъ“ от 31 октября). Наряду с этим они имеют возможность привлекать вклады под высокие ставки, оговаривая особые условия: новые деньги, определенный объем платежей по картам и т. п. Как отмечает старший управляющий директор по розничному бизнесу Московской биржи Игорь Алутин, крупные банки располагают значительным объемом условно «бесплатных» пассивов благодаря большому числу зарплатных проектов, а также более широкими возможностями в привлечении ликвидности. По оценке MBA-профессора бизнес-практики по цифровым финансам РАНХиГС Алексея Войлукова, реальная ставка привлечения пассивов у них находится в районе 14–15% годовых. Поэтому они смело могут предлагать высокие ставки по краткосрочным вкладам, чтобы выдерживать конкуренцию.

Тем не менее и ряд небольших банков предлагают повышенные ставки.

деловые новости — 8

Подписной индекс **50060 П1125**

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ
В TELEGRAM-КАНАЛЕ «КОММЕРСАНТА»

