

УДК 658.012.2:330.131.7(075)

ББК 65.050.9(2)2я7

П56

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:

канд. эконом. наук, доц. М. А. Пугачева

канд. эконом. наук, доц. И. Г. Морозова

Поникарова А. С.

П56 Стратегическое управление промышленными рисками : учебно-методическое пособие / А. С. Поникарова, М. А. Зотов; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2019. – 84 с.

ISBN 978-5-7882-2691-0

Рассмотрены теоретические основы управления промышленными рисками в ходе реализации инноваций в процессе модернизации промышленных объектов, методики определения вероятности и ущерба, а также методики оценки эффективности системы стратегического управления ими. Представлены практические задания, позволяющие сформировать у студентов необходимые общекультурные и профессиональные компетенции при освоении дисциплины «Стратегическое управление промышленными рисками».

Предназначено для магистров, обучающихся по направлениям 15.04.02 «Технологические машины и оборудование», 27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами», 27.04.02 «Управление качеством».

Подготовлено на кафедре менеджмента и предпринимательской деятельности.

УДК 658.012.2:330.131.7(075)

ББК 65.050.9(2)2я7

ISBN 978-5-7882-2691-0

© Поникарова А. С., Зотов М. А., 2019

© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2019

Содержание

Введение	4
1. Анализ риска и стратегическое управление промышленной безопасностью	7
1.1. Основные подходы к определению термина «управление риском»	7
1.2. Классификация рисков	10
1.3. Риск-менеджмент как стратегия управления на предприятии	16
2. Специфика стратегического управления промышленными рисками с учетом их особенностей в процессе внедрения инноваций	22
2.1. Виды управленческих воздействий в зависимости от содержания объекта управления	22
2.2. Этапы управления промышленными рисками в современных условиях	24
3. Экономическая оценка последствий аварий на опасных производственных объектах для целей стратегического управления	42
3.1. Оценка экономической характеристики риска: ущерб и его составляющие	42
3.2. Методика выбора оптимального момента внедрения проектов в рамках реализации стратегии управления промышленным риском	47
4. Формирование системы управления риском. Оценка ее эффективности	56
4.1. Основные подходы к формированию резервов на ликвидацию возможных последствий от аварий на опасных производственных объектах	56
4.2. Оценка эффективности системы управления промышленными рисками	63
Список использованной литературы	79