

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

информационно-аналитический журнал

Слово редактора

Без ложной скромности, этот номер получился огненным! За что спасибо всем его авторам!

Мы возвращаемся к теме управления портфелем проектов, разбирая подходы к приоритизации и рейтингованию проектов. В рамках этой темы разобраны два практических кейса построения системы портфельного управления для: компании финансового сектора и крупной государственной организации федерального уровня. Дополняет эту тему статья о построении иерархии метрик продуктовых команд на примере ИТ разработки в крупном банке.

Также мы продолжаем серию статей Владимира Либерзона «Основы моделирования проектов», посвященную формированию моделей проектов.

Как всегда мы разбираем несколько проектных кейсов. Первый кейс — посвящен опыту реализации инвестиционного



проекта крупным производственным холдингом — это подробный разбор проекта с анализом управленческих решений, начиная со старта проекта и заканчивая усвоенными уроками. Второй кейс посвящен тому, как вытянуть внутренний ИТ проект из кризиса, какие элементы кризисного и классического управления использовать для этого.

В статье Александра Козлова разбирается то, как на основе анализа ценности для заказчика и исполнителя выработать общее понимание эффективности реализации проекта. Также обратите внимание на статью Алексея Пименова с разбором очень интересной модели организационной зрелости, разработанной Канбан сообществом.

Всем кто считает, что построение системы проектного управления в проектной организации — простое дело, рекомендую статью Владимира Малахова, в которой он объясняет специфику и подводные камни этой задачи.

Интересного вам чтения.

**С уважением к профессии,
Олег Тумасов, PMP, PRINCE2, MSP, Главный редактор**

Редколлегия

- Олег Тумасов
- Владимир Либерзон
- Алексей Баженов
- Эдвард Дж. Ферн
- Хью Вудворд
- Павел Алферов
- Алина Гроссман

Подписка

- Книга-Сервис <https://www.akc.ru/> тел: +7 (495) 680–90–88
- Прессинформ <http://presskiosk.ru/> тел: +7 (812) 786–58–29
- Урал-Пресс <http://www.ural-press.ru/> тел: +7 (495) 789–86–36
- Кризисив Сервис Бэнд
<https://periodicals.ru/> тел: +7 (499) 685–13–30
- Прямая Линия <http://www.direct-line.ru/> тел: +7 (495) 510–50–25
- Редакционная подписка онлайн:
<https://pmmagazine.ru/podpiska/> тел: +7 (495) 740–05–15

О журнале

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство о регистрации ПИ № 77-18314 от 14.09.2004 г.
Издатель: ООО «Искусство управления проектами».

«Управление Проектами» является зарегистрированным товарным знаком ООО «Искусство управления проектами». Точка зрения авторов может не совпадать с мнением редколлегии.
За достоверность информации, представленной в рекламных материалах, ответственность несут рекламодатели.

Контакты

Пишите: Info@pmmagazine.ru Звоните: +7 495 740 05 15 Читайте: <http://pmmagazine.ru>

В этом номере:



Разбор полетов

Scheduling & Control
Experience

Benchmarking

4 **Алексей Милушин**
Приоритизация — неотъемлемый элемент системы портфельного управления

12 **Наталья Ермолаева**
Case Study. Особенности реализации инвестиционных проектов производственными холдингами

22 **Алексей Пименов**
Организационная Зрелость и Управление Проектами

32 **Кескинов Николай**
Case Study. Запустить невозможное

40 **Владимир Либерзон**
Серия: Основы моделирования проектов. Статья 2. Что такое модель проекта и зачем она нужна?

48 **Владимир Малахов**
Проектное управление в проектной организации: единство и борьба!



Проекты и люди

56

Александр Козлов

Взаимодействие Заказчика и Исполнителя: от достижения частной выгоды к максимизации совместной заинтересованности

Методы и инструменты

72

Илья Григорьян

Как использовать иерархию метрик для увеличения эффективности продуктовых команд

80

Елена Зотова

Сквозная приоритизация и скоринг проектов

Global Community

88

Календарь событий

Правовой консалтинг

90

Вопросы и ответы, посвященные правовым аспектам проектной деятельности