

## Кадры — это не только про деньги



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
ГАЗЕТЫ «ЭНЕРГЕТИКА  
И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
РОССИИ»  
ВАЛЕРИЙ ПРЕСНЯКОВ

Б еда отрасли в том, что на многих предприятиях средний возраст сотрудников близок к пенсионному. Молодых — мало. И для их удержания сложно придумать какие-то специальные условия. Директор одной энергокомпании недавно сказал: «Есть отток молодых специалистов, которые, получив определенный опыт и знания, уходят, а вся работа держится на работниках с многолетним стажем, ветеранах отрасли...»

Узнал о встрече директора ТЭЦ небольшого города со своими сотрудниками. Повод: уход работников на другие предприятия. Где зарплата побольше, а условия поинтереснее. Сотрудники возлагали надежды на этот диалог.

В итоге разочаровались. Дело в том, что руководитель слушал своих подчиненных, но не слышал.

К примеру, руководителю рассказали, что новый «зарплатный» банк на фоне предыдущего дает меньше «плюшек», которыми так дорожили работники. В ответ услышали, что, мол, он не может повлиять на условия банков. И ни слова о том, что он вступит в диалог с банком, попробует хотя бы решить что-то! И по другим, «незарплатным» вопросам были такие же невнятные ответы.

Понятно, что многолетнее жесткое регулирование тарифов (которые могут расти только меньшими темпами, чем официальная инфляция), конечно же, сказалось на том, что в одной из важнейших отраслей для всей экономики зарплаты стали неконкурентными. Увеличивать их за счет сокраще-

ний персонала, «разделяя» между оставшимися сотрудниками нагрузку, — это тупиковое «новшество», чреватое авариями. И это применяется, к сожалению.

Поэтому можно только приветствовать, то, что в новом ОТС — Отраслевом тарифном соглашении (читайте на стр. 15) серьезно переосмыслили раздел 8, регламентирующий порядок расчета средств на оплату труда и иных затрат, обусловленных наличием социально-трудовых отношений, в тарифах. Возможно, это облегчит диалог работодателей с тарифорегуляторами.

А вот поможет ли это реально получить дополнительные средства, которые сегодня так необходимы работодателям в условиях текущей острой конкуренции за персонал, — покажет время.



## Тема номера

Российскую  
электроэнергетику  
ожидает масштабное  
развитие

«Системный оператор Единой энергетической системы» подвел итоги прошлого года и представил обновленную Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2042 года, утвержденную Правительством Российской Федерации.



## Электрические сети

Валерий Селезнев:  
«Консолидация  
электросетевого  
комплекса — это  
доброкачественная  
национализация»

Своим взглядом на то, как идет консолидация электросетевого комплекса, поделился с главным редактором газеты «Энергетика и промышленность России» в ходе Открытого интервью первый заместитель председателя Комитета по энергетике Госдумы Валерий Селезнев.



## Возобновляемая энергетика

Из «песочницы» —  
в конкуренты

Россия продолжает активно развивать зеленую энергетику, усиливая акцент на экологически чистые технологии, снижение зависимости от углеводородов и возобновляемые источники энергии (ВИЭ). Последние в ряде регионов уже полноценно конкурируют с традиционными источниками энергии на ископаемом топливе.



## Гидроэнергетика

МЕГА-КООРДИНАТОР  
ТРЕБУЕТСЯ  
ГИДРОЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ

Удивительная история происходит с большой гидроэнергетикой. Есть понимание ее востребованности. Есть планы введения 7,8 ГВт ГЭС и ГАЭС. Есть вектор на развитие гидропотенциала Сибири и Дальнего Востока. Планируются отдельные проекты по строительству гидроаккумулирующих электростанций. А вот уверенности, что они будут реализованы — нет. Почему ситуация складывается таким образом, мы поинтересовались у экспертов.



## Топливо. Водород

Притормозить,  
но не останавливать

Водород остается в центре мировой энергетической повестки и будет сопоставим с такими энергоносителями, как газ, нефть и уголь, уже к 2050 году. Прогнозируемая доля водорода в общем энергобалансе к этому времени — 18–20%.



## Мировая энергетика

Япония поставила на ВИЭ

Главный козырь новой японской энергостратегии, рассчитанной до 2040 года, — возобновляемые источники энергии. Власти страны уверены, что через 15 лет доля ВИЭ в энергобалансе составит 40–50%, а уже к середине века Япония и вовсе сможет достичь углеродной нейтральности.

6 | НОВОСТИ О ГЛАВНОМ

7-8 | НОВОСТИ КОМПАНИЙ

9-11 | ТЕМА НОМЕРА

Ирина Гайда:  
«Сегодня важно следить  
за трендами»

Олег Дмитриев:  
«Мы ведем устойчивый  
и сбалансированный бизнес

Российскую  
электроэнергетику ожидает  
масштабное развитие

12 | ЗАКОНЫ

Топ-5 законов 2024  
года для укрепления  
техсуверенитета  
и нацбезопасности

13-14 | ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

В электросетевом комплексе  
России началась новая глава

Валерий Селезнев:  
«Консолидация  
электросетевого  
комплекса — это  
доброкачественная  
национализация»

15-28 | СПЕЦВЫПУСК:

ОТРАСЛЕВОЕ ТАРИФНОЕ  
СОГЛАШЕНИЕ

Анастасия Бондаренко:  
«ОТС задает ценностные  
и стратегические ориентиры  
отраслевой кадровой  
политики»

29-30 | ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ  
ЭНЕРГЕТИКА

Из «песочницы» —  
в конкуренты  
RENWEX-2025

31 | УГОЛЬ

Достичь дна и оттолкнуться

32-34 | ГИДРОЭНЕРГЕТИКА

МЕГА-КООРДИНАТОР требуется  
гидроэнергетике России

35 | ТОПЛИВО. ВОДОРОД

Притормозить,  
но не останавливать

36 | ФИНАНСЫ

ТГК-2: планы на паузе

37 | ЛИЧНОСТЬ

Химические превращения  
и другие открытия  
профессора Абрунья

38 | ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

В поисках источников  
энергии — чем согреться  
в холода?

39-41 | ВЫСТАВКИ

И КОНФЕРЕНЦИИ

42-43 | МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Япония поставила на ВИЭ

44 | PS

Хвостатые и усатые  
виновники «конца света»