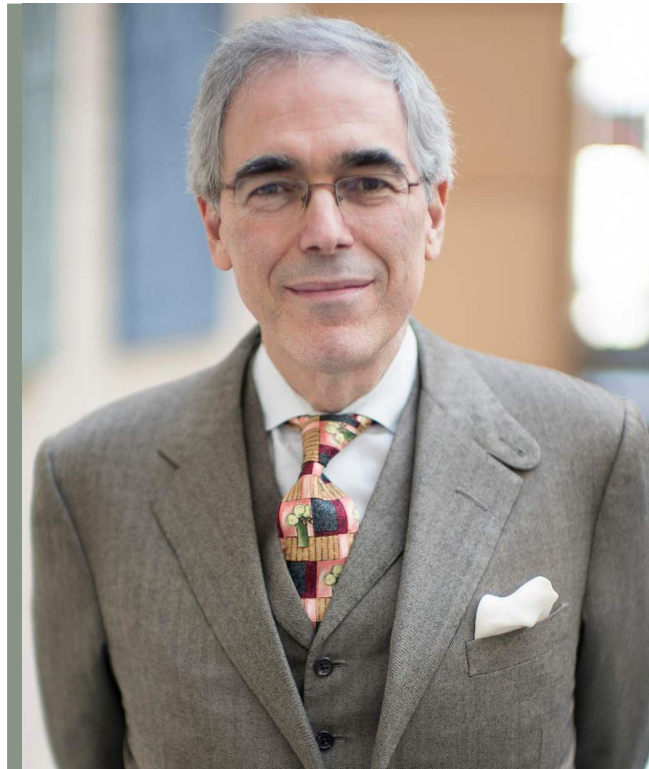




ТЕМА НОМЕРА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

16 Кирилл Владимиров: «Импортонезависимость – это выстроенный процесс заказной разработки и повышенная ответственность ИТ-партнера»? Какие сейчас существуют подходы, позволяющие минимизировать риски при внедрении и управлении проектом? Есть ли в заказной разработке усредненные/универсальные практики, или в каждом случае необходим нешаблонный подход? На эти и другие вопросы «БИТ» отвечает генеральный директор ИТ-компании ONLY.



ПЕРЕЖИТЬ ФОРС-МАЖОР!

58 Анти-аукцион: кто меньше? Американская компания Priceline.com, созданная в 1997 году, уже в 2005-м вошла в состав американского Booking Holding. Но за восемь лет самостоятельного существования компания смогла «осчастливить» мир турбизнеса своим уникальным «изобретением» в системе онлайн-продаж: опцией «Назовите вашу цену». От нее, впрочем, пришлось отказаться, когда грянул кризис... Об этом рассказывает **Владимир Гак**.

BIT DATA

08 **Сентябрь 2023.** 25 лет назад, в 1998 году в США была основана компания Google Incorporated. Сергей Брин и Ларри Пейдж построили свой бизнес, будучи еще совершенными «молокососами» – в глазах солидных бизнесменов и бизнесвумен. За плечами которых были зубрежка азов бизнеса и дипломы MBA, практика в бизнес-школах и долгое утомительное карабкание по карьерной лестнице в «чужих» фирмах.

Владимир Гак

ТЕМА НОМЕРА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

10 «Мы хотим, чтобы Реестр стал своего рода гарантом надежности, качества и безопасности продуктов». В связи с наращиванием тем-

пов импортозамещения в сфере ИТ разработчикам российского ПО и оборудования и заказчикам ИТ приходится преодолевать сложные вызовы и искать новые возможности. Об актуальных вопросах импортозамещения журналу «БИТ» рассказали председатель Ассоциации крупнейших потребителей программного обеспечения и оборудования (Ассоциация КП ПОО) Рената Абдулина и руководитель комитета по рынку труда Ассоциации КП ПОО, член Правления Союза ИТ-директоров России Борис Славин.

14 Совместная работа дается непросто, но для ответов на отраслевые вызовы она необходима. В сентябре в Тюмени в рамках Промышленно-энергетического форума TNF 2023 состоялся Деловой ИТ-завтрак НП РУССОФТ «Замена действующих ИТ-систем: вызовы и ре-

шения». Центральной темой встречи стало обсуждение выстраивания партнерства между ИТ-компаниями и потребителями ИТ-решений. Вели дискуссию Валентин Макаров, президент НП РУССОФТ и Андрей Скорочкин, генеральный директор компании «Рексофт Консалтинг».

ТЕНДЕНЦИИ

20 Инвестиционная активность в сфере разработки ПО снизилась из-за высокой неопределенности. В 2022 г., согласно результатам ежегодного исследования РУССОФТ, произошло логичное значительное сокращение общего объема инвестиций в софтверной индустрии – до \$120 млрд. (\$1,75 млрд.). В рублевом выражении этот объем уменьшился почти в 2 раза (на 48,5%), а в долларовом – на 44,5%.

22 **ИТ: тренды индустрии и рынка труда.** Рекрутинговая компания Get experts представляет результаты исследования ситуации на рынке труда в сфере ИТ. Главным трендом стали импортозамещение и локализация проектов. Компании активно ищут пути отказа от оборудования и программного обеспечения (ПО) вендоров, ушедших с российского рынка, в некоторых случаях это касается продукции и ПО вендоров, которые пока продолжают работать в России.

24 **Удаленка сохраняется.** Ожидаемая доля человеко-часов, которая будет приходиться на удаленный режим работы в российских софтверных компаниях по итогам 2023 года, составила 44% – на 2 процентных пункта больше, чем годом ранее. В 2021 году данный показатель был намного выше – 55%. Соответствующие расчеты сделаны на основе ожиданий руководителей предприятий в рамках собственного ежегодного исследования РУССОФТ, посвященного ситуации в российской софтверной индустрии.

26 **Обзор российского рынка инфраструктурного ПО и перспективы его развития.** В сентябре ведущая российская стратегическая компания Strategy Partners (входит в Группу Сбер) опубликовала важное исследование, с которым мы рекомендуем ознакомиться всем читателям «БИТа». Обзор дается в сокращенном изложении.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

46 **Как начать работу с prompt-инжинирингом.** Готовы ли вы стать «психологом искусственного интеллекта»? Сейчас самое время приступить к основному этапу этой новой прибыльной карьеры. Генеративный ИИ только зарождается, но он уже угрожает изменить карьерные пути и целые отрасли. В то время как рисование картин и генерация текста привлекают значительное внимание мейнстрима, разработчики ПО больше интересуются большими языковыми моделями, такими как ChatGPT и GitHub Copilot. Эти инструменты могут помочь разработ-

чикам писать код, используя запросы на естественном языке.

Джош Фрулингер

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

50 **Как понять, что ваши методы agile приведут к цифровой катастрофе?** Цифровая трансформация часто является главной ставкой организации при изменении траектории бизнеса. Agile может помочь достичь поставленных задач, но только в том случае, если будет использоваться для достижения цифровых целей.

Исаак Саколики

МАРКЕТИНГ

54 **Продвижение бизнеса в Интернете с помощью видео.** Видео контент активно набирает популярность, так как многие маркетологи используют его в своей работе. Татьяна Урусова, основатель AskNow – платформы по запуску микрокурсов в виде формате, рассказала, в чём успех видеороликов и какую статистику дают маркетологи по видеопродвижению.