

УДК 658.286(075)  
ББК 65.291.592я73  
В19

**Рецензент**

*Стукач В. Ф. — д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Омского государственного аграрного университета им. П. А. Столыпина*

**Васильев, Д. И.**

В19 Управление цепями поставок : учебное пособие / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин, Т. В. Новикова. — Москва : Директ-Медиа, 2023. — 147 с.

ISBN 978-5-4499-3594-6

В учебном пособии представлены положения концепции управления цепями поставок, определены современные тенденции развития логистических технологий в логистической деятельности с учетом внедрения цифровых технологий.

Учебное пособие «Управление цепями поставок» разработано в соответствии с ФГОС ВО и учитывает программные требования к подготовке по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 23.03.01 «Технология транспортных процессов», профилям «Логистика» и «Логистика в транспортных системах».

Предназначено для студентов вузов очного и заочного обучения, ориентировано на самостоятельную работу студентов. Может быть использовано в дополнительном образовании, а также при дистанционном обучении.

УДК 658.286(075)  
ББК 65.291.592я73

ISBN 978-5-4499-3594-6

© Васильев Д. И., Левкин Г. Г., Новикова Т. В., текст, 2023  
© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2023

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
Тема 1. Основные понятия управления цепями поставок.....	8
1.1. Управление цепями поставок: экономическая сущность, значение и роль в современной экономике.....	9
1.2. Эволюция концепции управления цепями поставок.....	11
Контрольные вопросы.....	14
Контрольный тест.....	14
Тема 2. Классификация цепей поставок.....	17
2.1 Участники цепей поставок.....	17
2.2 Декомпозиция цепей поставок.....	20
Контрольные вопросы.....	23
Контрольный тест.....	24
Тема 3. Сетевая структура цепей поставок.....	28
3.1 Сетевая структура цепей поставок.....	29
3.2 Границы и структурные размерности логистической сети.....	31
3.3 Участники цепей поставок.....	34
3.4 Типы хозяйственных связей между участниками цепей поставок.....	36
Контрольные вопросы.....	40
Контрольный тест.....	40
Тема 4. Виды мощности цепи поставки и способы ее корректировки.....	44
4.1 Мощность цепи поставки.....	44
4.2 Планирование размещения элементов инфраструктуры.....	48
4.3 Методы выбора мест размещения.....	50
Контрольные вопросы.....	52
Контрольный тест.....	52
Тема 5. Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок.....	55
5.1 Типы бизнес-процессов.....	55
5.2. Концепция интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок.....	62
5.3. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.....	65
5.4. Типы сотрудничества в цепях поставок.....	69
Контрольные вопросы.....	71
Контрольный тест.....	71
Тема 6. Управление организационными изменениями в цепях поставок.....	78
6.1 Подходы и способы проведения организационных изменений.....	78
6.2. Планирование цепей поставок.....	84
6.3. Цели и задачи планирования цепей поставок.....	88
6.4 Логика проектирования цепи поставок.....	90
Контрольные вопросы.....	92
Контрольный тест.....	92

Тема 7. Модели цепей поставок.....	98
7.1 Проблема классического объектного представления цепей поставок.....	98
7.2 Понятие отказа цепи поставок.....	100
7.3 Функциональная и структурная модель поставок.....	102
7.4 Аутсорсинговая модель формирования требуемой надежности цепи поставок.....	105
Контрольные вопросы.....	106
Контрольный тест.....	106
Тема 8. Рекомендуемая модель операций в цепях поставок.....	108
8.1 Принципы построения и структура SCOR-модели цепи поставок.....	108
8.2 Сравнительный анализ SCOR-модели с GSCF-моделью цепи поставок.....	114
8.3 Применение SCOR-модели для измерения эффективности цепей поставок.....	117
8.4 Показатели эффективности функционирования цепей поставок: основные требования и классификация.....	119
Контрольные вопросы.....	124
Контрольный тест.....	124
Тема 9. Цифровая трансформация логистических процессов в цепях поставок.....	130
9.1 Предпосылки цифровой трансформации логистических процессов в цепях поставок.....	130
9.2 Ключевые и перспективные технологии цифровой трансформации в управлении цепями поставок.....	133
9.3 Внедрение цифровых технологий в цепи поставок и определение возможного экономического эффекта от цифровизации.....	136
Контрольные вопросы.....	139
Контрольный тест.....	139
Список литературы.....	142