



ТЕМА НОМЕРА: КОМАНДНАЯ РАБОТА

14 **Опрос.** Как создать эффективную команду разработки ИТ-продукта? Какие ключевые факторы влияют на успех команды, и с какими проблемами могут столкнуться разработчики, работая в ней? Какие качества являются наиболее важными для членов команды разработки ИТ-продукта? Насколько важна роль тимлида для успешной работы команды? Какие его качества и обязанности наиболее важны для достижения целей проекта?



ИТ-РЫНОК

30 **Опрос.** Возвращение в нашу страну западных вендоров: возможность для роста или угроза отечественному бизнесу? «Вы боитесь их возвращения?», – такой вопрос задал недавно президент Ассоциации «РУССОФТ» Валентин Макаров руководителям и топ-менеджерам отечественных ИТ-компаний, принимавших участие в дискуссии «Российский рынок vs Зарубежный рынок. Где больше точек роста для ИТ-бизнеса?».

Обложка и часть иллюстраций в этом номере «БИТа» подготовлены с помощью нейросети «Шедеврум»

СОБЫТИЕ

08 **Сахалин 2025: Время цифровых перемен.** Сахалин – место сильных ИТ-руководителей. Место, где происходит перезагрузка рабочих процессов и именины сердца одновременно. Место, где вальс танцуют солнце со снегом, а горы и океан сидят в жюри. Именно на Сахалине прошла в конце марта рабочая встреча членов Center CIO – Клуба ИТ-руководителей Сибири и Дальнего Востока. Все ИТ-руководители (или почти все) собрались на Сахалине обсудить тонкости профессии, поспорить о будущем цифровых технологий, поговорить с поставщиками ИТ-решений о том, как создать идеальный ИТ-продукт.

Елена Максимова

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

38 **Как увеличить выручку провайдера при помощи ИИ?** Маркетинг, обучение персонала и обеспечение информационной безопасности – все это может получить провайдер телекоммуникационных услуг при помощи ИИ. Как улучшить экономику провайдера за счет инновационных технологий, рассказывает эксперт.

Николай Гузаков

41 **«Душевные терзания» новоявленного луддита?** Здесь и сейчас рядом с нами возникло явление, грозящее довольно решительно согнать нас с теплых, насиженных и обеспеченных мест.

Алексей Вторников

БЕЗОПАСНОСТЬ

46 **Управление идентификацией и доступом (IAM) в облаке: как контролировать доступ к ресурсам.** В последние годы облачные и гибридные инфраструктуры стали стандартом для большинства компаний. Традиционные подходы к безопасности – с жестким периметром и ручным управлением доступами – уже не справляются с новыми вызовами. Сотрудники работают из разных городов и стран, используют личные устройства, а бизнес-сервисы развернуты в нескольких облаках и локальных дата-центрах. Рассказываем, как IAM в таких условиях становится не просто инструментом, а фундаментом корпоративной безопасности.

Сергей Серженов