



Н.А. Могилевский

ГОСПОДА ГУБЕРНАТОРЫ



МОСКВА
2022

УДК 93/94
ББК 63.3(2)5
М74

Рецензенты:

доктор исторических наук, профессор *О.В. Лебедева*
(МГИМО МИД России);

кандидат исторических наук, доцент *А.П. Шевырёв* (МГУ
имени М.В. Ломоносова).

Могилевский Н.А.

М74 Господа губернаторы / Н.А. Могилевский. — М.:
Прометей, 2022. — 880 с.

ISBN 978-5-00172-268-7

В монографии рассматривается проблема местного управления в России XIX столетия. Главный герой этой книги — человек во власти, чья яркая индивидуальность проявлялась в свойственной ему специфической манере управления. В центре внимания автора шесть ярких губернаторов позапрошлого столетия: Фёдор Ростопчин, Арсений Закревский, Константин Грот, Виктор Арцимович, Сергей Шаховской и Николай Баранов. Кто-то из них находился на своём посту относительно долго, кто-то — буквально несколько лет. Но все они — и каждый по-своему — решали вечную проблему: как выстроить эффективную систему управления на вверенной им территории? Ответы герои этой книги давали разнообразные. Их опыт, и положительный, и негативный, возможно, окажется небесполезным в наши времена.

ISBN 978-5-00172-268-7

© Могилевский Н.А., 2022

© Издательство «Прометей», 2022

Оглавление

Предисловие	7
Глава I. Человек и система: местное управление в России в XVIII—XIX веках	10
Губернаторы и «начальство»	10
Пётр I: появление губерний и губернаторов.....	12
Губернская реформа Екатерины II — «звёздный час» губернаторов	18
Министерская реформа Александра I: в подчинении МВД.....	23
Николаевские губернаторы: бюрократы высшего полёта.....	30
После Николая I	46
Губернаторы и «подчинённые»	52
Губернатор и дворянство.....	52
Губернатор и общество	60
Губернатор и чиновники	67
Бюрократия и бюрократы	75
«Бумажное многоделие».....	75
Чиновники.....	88
Образование.....	101
Взятки и оклады	108
Глава II. Фёдор Ростопчин: «Народный трибун».....	135
Начало пути	136
При екатерининском дворе	139
Любимец Павла I.....	143
В оппозиции.....	149
Московский главнокомандующий.....	163
Манера управления	167
Ростопчинские «афишки».....	169
Шпиономания	173
«Властитель дум».....	180
Враг у ворот	185
Эвакуация	196
Пожар Москвы.....	199

После пожара.....	210
Восстановление Москвы.....	214
Отставка	234
Последние годы.....	241
Глава III. Арсений Закревский: «Арсеник-паша»	245
Начало карьеры	246
При дворе.....	251
Финляндский генерал-губернатор	259
Во главе МВД.....	270
«Хозяин Москвы».....	285
Первые шаги	289
Стиль управления	309
Гроза купцов.....	323
Заботы о городе.....	335
Внешность и манеры	341
Отношения с подчинёнными.....	343
Дела семейные.....	348
Закревский и крестьянская реформа.....	352
Отставка и последние годы жизни.....	366
Глава IV. Константин Грот: «Первый и почётный гражданин» ..	374
Начало пути	375
Первые шаги на государственной службе	378
В Курляндии.....	381
Служба под началом Милютина.....	382
Ревизор	384
Снова в Петербурге.....	388
В Самарской губернии.....	391
Дикий край.....	394
Кадровые хлопоты	397
Борьба с откупщиками.....	400
Крестьянский вопрос	404
Благоустройство Самары.....	410
Дела губернские.....	418
«Я несу своё бремя с твёрдостью...».....	427

Расставание с Самарой.....	432
«Первый и почётный гражданин».....	435
После Самары	437
Глава V. Виктор Арцимович: «Человеколюбивый страж закона»	444
Начало пути	444
Тобольский губернатор	450
Отдалённый край	450
Кадровый вопрос.....	454
Наведение порядка	462
Городское благоустройство	469
Конфликт с Гасфортом	482
Калужский губернатор	496
Промышленный край.....	497
Могучая корпорация	504
Арцимович как начальник и человек	511
Чистка кадров и борьба с откупом.....	515
Заботы о школьном деле	519
«Интеллектуальное пробуждение».....	526
Звёздный час Арцимовича: крестьянская реформа	529
Объявление «воли» и новый конфликт с дворянством	544
Мировые посредники и губернское присутствие	556
Последняя схватка	571
Ревизия Капгера	579
Отставка, назначение в Сенат	588
Глава VI. Сергей Шаховской: «Защитник православия»	599
Начало пути	600
На дипломатической службе. Деятельность в Красном Кресте.....	602
В Черниговской губернии.....	607
Эстляндский губернатор.....	613
Особая окраина.....	613
Губернатор и министры.....	619
Шаховской: начальник и человек.....	626
Убеждения и программа	630

Губернатор против дворянства	634
Русификация.....	638
Создание Русского общества	648
Полицейская и судебная реформы	653
Реформа городского управления.....	657
Крестьянский вопрос	659
Борьба за веру.....	664
Схватка за Пюхтицу	674
Православное строительство.....	681
Кончина	686
Глава VII. Николай Баранов: «Электрический генерал»	692
Начало карьеры	692
Командир «Весты»	700
На гражданской службе	708
Нижегородский губернатор	714
Методы управления	717
Баранов и подчинённые	737
Баранов и начальство.....	740
Управление городом	745
Во главе ярмарки	755
«Карман России»	755
Управление ярмаркой	772
Ярмарочные полицейские и «барановский» суд	778
Борец с пьянством.....	786
Холера на ярмарке и в городе.....	792
Холера на ярмарке	794
Холера в городе: «Санитарное благоустройство»	800
Врачи, лекарства, госпитали	802
«В случае возникновения беспорядков...».....	816
Перед лицом голода.....	826
Губернатор против земства	830
Лукояновская история.....	838
Всероссийская выставка и отставка.....	852
Вместо заключения	866
Источники и литература	867