

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

11 • 2021

В номере

Экономика и финансы

Маркетинг

Транспортное обслуживание  
населения

Инвестиции

Методологические вопросы

Стратегия управления



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;  
Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;  
Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;  
Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rr.ru](http://pressa-rr.ru)) – индекс 84993;  
Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.11.2021. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2  
Тираж 600 экз. Зак. № К-2372. Дата выхода в свет 26.11.2021  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги октября 2021 года .....</b>	<b>11</b>
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ДЖАНГИРЯН А.В.

<b>Оценка косвенных экономических эффектов от реализации проектов железнодорожного строительства .....</b>	<b>14</b>
--	-----------

В статье рассматриваются новые тренды в сфере экологического регулирования в ЕС и на сырьевых рынках, оказывающие косвенное влияние на экономическую эффективность проектов транспортного строительства с привлечением средств иностранных инвесторов

---

## МАРКЕТИНГ

МАТВЕЕНКО А.М., РЫЖИХ А.И.

<b>Маркетинговая деятельность как средство повышения эффективности транспортного обслуживания на железной дороге. ....</b>	<b>22</b>
--	-----------

Авторы предлагают организационно-экономическую модель транспортной службы, а также рассматривают современные маркетинговые коммуникации, позволяющие при грамотном подходе повысить эффективность транспортного обслуживания

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

СЕРЕДОВ Е.А.

### **Формирование маршрутной сети пассажирских поездов с учетом предпочтений пассажиров ..... 34**

В работе рассматривается определение потребного количества поездов на участке железной дороги без учета и с учетом предпочтений пассажиров по выбору поездов; при этом критерием выбора поездов принято удобство расписания их движения

## ИНВЕСТИЦИИ

ГУЛЫЙ И.М.

### **Методические особенности оценки инвестиций в цифровые технологии на железнодорожном транспорте ..... 44**

Предложен комплекс методических подходов к оценке и экономическому обоснованию проектов цифровизации железнодорожного транспорта; приведен анализ причинно-следственных зависимостей затрат и результатов; дано обоснование эффектов на основе изучения передового опыта реализации пилотных проектов

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

МАКЕЕВА К.З., КУЗЬМИНОВА Т.Н., МИРОНОВА Е.Н.,  
КОККОЗОВА З.М.

### **Методика оценки затрат на ремонт объектов транспортной инфраструктуры ..... 53**

Планирование затрат на выполнение ремонтных работ объектов транспортной инфраструктуры несет в себе фактор неопределенности, так как фактические затраты, как правило, существенно выше запланированных; в статье рассматривается методика определения затрат на капитальный и текущий ремонт, соответственно

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ШАНТАРЕНКО С.Г., КАПУСТЬЯН М.Ф., ОБРЫВАЛИН А.В.,  
СУПЧИНСКИЙ О.П.

### **Эффективность автоматизированных систем управления на примере сервисных локомотивных депо ..... 62**

Для надежной работы и эффективного использования локомотивов необходимо совершенствовать систему управления их техническим состоянием с целью обеспечения показателей на высоком уровне, включая соблюдение установленных нормативной документацией режимов эксплуатации и своевременное и качественное выполнение текущих ремонтов

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 74**

#### **Указ Президента РФ от 08.11.2021 № 633**

Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации..... 89

#### **Постановление Правительства Российской Федерации от 03 ноября 2021 г. № 1915**

Об утверждении общих требований к организации и осуществлению регионального государственного контроля (надзора) в области государственного регулирования цен (тарифов) ..... 104

#### **Письмо Центрального банка Российской Федерации от 30 сентября 2021 г. № ИН-06-59/74**

О применении норм федерального законодательства о рынке ценных бумаг .....115

## Приказ Минтранса России от 28.06.2021 г. № 212

Об утверждении правил перевозок грузов железнодорожным транспортом насыпью и навалом .....119

## Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» ..... 126

### Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.10.2021 № 2171/р

О внесении изменений в типовую форму договора на перевозку грузов и (или) порожних вагонов по графику с согласованным временем (в часах) отправления и прибытия (без взаимной ответственности), утвержденную распоряжением ОАО «РЖД» от 18 февраля 2021 г. № 328/р. .... 133

### Распоряжение ОАО «РЖД» от 21.10.2021 № 2275/р

О внесении изменений в инструкцию по текущему содержанию железнодорожного пути ..... 136

#### К сведению

#### Более 94% клиентов Горьковской железной дороги оформляют грузовые перевозки дистанционно

За 9 месяцев 2021 года порядка 1,4 млн документов на перевозку грузов было оформлено дистанционно. Это составило 94,1% от общего количества оформленных перевозочных документов, что на 3% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

На Горьковской железной дороге порядка 1,3 тыс. клиентов оформляют перевозочные документы с помощью автоматизированной системы (АС «ЭТРАН»). В 2021 году к этой системе подключились порядка 200 грузоотправителей и грузополучателей, работающих на полигоне обслуживания ГЖД.

Свыше 800 пользователей услуг железнодорожного транспорта пользуются сервисом «Личный кабинет клиента ОАО «РЖД». В 2021 году к данному сервису подключилось более 250 новых клиентов.

Большую часть пользователей услуг железнодорожного транспорта на ГЖД составляют представители малого и среднего бизнеса, перевозящие продовольственные товары и строительные грузы.