

# Содержание



## ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

### ИССЛЕДОВАНИЕ «ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ СЕВЕРО-ЗАПАДА»

#### ВОЗВРАТ К РЕЦЕССИИ / 8

Деловая активность Северо-Западного федерального округа с середины 2018 года падает – отсутствие структурных изменений не оставляет шансов для полноценного роста. Если ситуация не поменяется, экономика региона вернется к спаду

#### САМЫЙ ЛУЧШИЙ ГОД / 18

Как «Северстали» удастся добиваться успеха на стагнирующих рынках в условиях перепроизводства

#### ПУТЬ, КОТОРЫЙ НУЖНО ПРОЙТИ / 22

Валерий Пустарнаков: «По мере развития цифровой экономики под эти процессы будет подстраиваться и система информационной безопасности: усложняться, становиться более эффективной»

#### ПО МОДУЛЬНОМУ ПРИНЦИПУ / 24

Разработка математической модели города-спутника Южный может стать прекрасным примером территориального планирования в России

#### БАНК БУДУЩЕГО / 26

Оксана Сивокобильска: «Чтобы стать настоящим цифровым банком, очень полезно, чтобы среди клиентов было как можно больше высокотехнологичных компаний»

#### УПАКОВАТЬ ПРОЕКТ / 28

Сергей Котенев: «Важно дать своеобразный конструктор, чтобы бизнесмены смогли собирать из него законченный туристский продукт для дальнейшего продвижения»

#### СВОИМИ ГЛАЗАМИ / 30

Сергей Воронков: «Бизнес-дипломатия – один из важнейших каналов для эффективного продвижения России»

### ДОПОЛНЯЯ РЕАЛЬНОСТЬ / 32

Валентин Дубровский: «Процесс диджитализации – логичное эволюционное развитие в ивент-индустрии, что влияет самым лучшим образом на качество оснащения мероприятий»

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### БЕЗ РЕЗКИХ ДВИЖЕНИЙ / 34

Юрий Дудко: «Репутация зарабатывалась десятилетиями, терять ее мы не намерены и в этом видим свою миссию»

### ЗДЕСЬ РЫБА ЕСТЬ / 36

Псковские компании впервые за долгое время обогнали эстонских коллег по объемам вылова рыбы в Чудском озере

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ДВАДЦАТЬ СОЗНАТЕЛЬНЫХ ГРАЖДАН / 38

В Петербурге успешно внедряются новые инструменты вовлечения жителей в развитие городской среды

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»

### БАРЬЕРЫ И ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ / 44

Что мешает участнику ВЭД жить предсказуемо? Правила просто перестали быть правилами

### ЭКОНОМИЯ ЗАТРАТ ИМПОРТЕРОВ / 46

Важно работать над оптимизацией расходов на оформление доставки грузов: каждый затраченный на эти цели рубль впоследствии удорожает цену продукта на прилавке, говорят в Ассоциации импортеров плодоовощной продукции

### В ОЖИДАНИИ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ / 48

Оформление финансовых договоренностей при проведении экспортно-импортных операций – одна из основных проблемных точек для участников ВЭД

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ»

### В РАСТУЩЕМ ТРЕНДЕ / 52

Николай Белоусов: «Демократический сегмент в общепите востребован сейчас и будет востребован еще долгое время»

### ОБЕСПЕЧИТЬ ДОСТУП / 54

Александра Питкянен: «В Санкт-Петербурге сложилась эффективная система государственной поддержки предпринимательства»

### КЛЮЧЕВОЙ МОМЕНТ / 56

Александра Кручинина: «Репутация важна. Что бы ни происходило, нужно держать лицо, и это одно из ключевых умений, которым должны обладать сотрудники»

### СОХРАНИТЬ ТРАДИЦИИ / 58

Вячеслав Мухин: «Русские Музыкальные Сезоны – не просто концерт во дворце, это атмосфера, состояние, настроение, которое достигается через колоссальное количество деталей совершенно разного масштаба»

### ФАКТОР ПРОФЕССИОНАЛИЗМА / 61

Конкуренция в медиасфере очень жесткая. Если камера есть у всех, то, очевидно, выиграет тот, кто лучше всего умеет с ней обращаться, грамотно «строить кадр», использует все современные технологии и профессиональные пайплайны, уверены в Breeze Media Group

### КРУГИ НА ВОДЕ / 62

Евгений Драй: «Есть опасность, что это поколение станет последним, кто рискнул, кому удались стартапы и кто смог раскрутиться с нуля до заметных величин. Следующим будет сложнее»

### ЖИЗНЬ В ПОТРЯСАЮЩЕЕ ВРЕМЯ / 64

Роман Сергеев: «Проблемы есть на каждом этапе развития компании, но чем они серьезнее, тем быстрее мы растем»

### МНЕНИЕ / 66