

# 38 + 9141 Содержание + 0.1 + 13

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

ОНИ НЕ ВПИСАЛИСЬ В РЫНОК 9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья 11

НЕКОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЕВРОПЫ  
И КРЕПКАЯ РУССКАЯ ЛОШАДКА

ПРОПУСТИЛИ УДАР, НО УСТОЯЛИ 13

Итоги полугодия, подведенные публичными компаниями, показали, что вынужденная трансформация экономики пока проходит успешно: темпы роста выручки и прибыльность большинства компаний выше прошлогодних значений. На общем фоне хуже всего выглядят автомобильная, авиационная отрасль и черная металлургия

## РУССКИЙ БИЗНЕС

НОВОСТРОЙКИ ГОТОВЫ ДЕШЕВЕТЬ 20

Этап резкого роста цен на жилье завершается. В ближайшие полгода можно будет увидеть не только широкий спектр акций, скидок и разнообразных ипотечных программ на новостройки, но и проекты с более низким уровнем цен

ЛОГИСТИКА УХОДИТ В МАНЕВРЫ 24

Российские логистические компании ищут решения возникающих сегодня проблем на трансграничных направлениях. Ставка делается на выстраивание транспортных коридоров через дружественные и нейтральные страны, расчет в национальных валютах, поиск новых мультимодальных цепочек поставок

ИЗ МАГНИЯ ВЫМЫЛО ИНВЕСТОРОВ 28

Соликамский магниевый завод вскоре может полностью перейти в руки государства. На фоне передачи пакета прежних крупных акционеров предприятие показало резкий рост прибыли. Но теперь лишиться акций могут полторы тысячи мелких инвесторов

ЧЕТЫРЕ ПЕРЕДЕЛА РУССКОГО САМОРЕЗА 32

История всего импортозамещения на примере отдельно взятого производства

БУДУЩЕЕ МАРКЕТПЛЕЙСОВ: ОТ НАВОЗА  
ДО ЭКСКАВАТОРОВ 40

В ближайшие десять лет маркетплейсы станут основным местом продаж практически всех товаров, считает эксперт по торговле на маркетплейсах, официальный амбассадор маркетплейса Ozon Лео Шевченко

ВЕРА, НАДЕЖДА И ЭКСПЕРИМЕНТ:

КАК ЗАПУСТИТЬ ФОНД И НЕ ПРОГОРЕТЬ 46

Как запущенный шесть лет назад частный венчурный фонд Андрея Кривенко проинвестировал более 150 проектов и создал новую систему менеджмента

«ESG-БАНКИНГ БЕЗ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
НЕВОЗМОЖЕН, А ЦИФРОВИЗАЦИЯ БЕЗ ESG  
НЕ ИМЕЕТ СМЫСЛА» 52

Председатель совета директоров банка «Центр-инвест», руководитель проектной группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России, профессор, доктор экономических наук Василий Высоков — о внедрении ESG-принципов в российском банкинге в новых условиях

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НА ЧЕМ МЫ ПОЛЕТИМ, ПОПЛЫВЕМ  
И ПОЕДЕМ 54

Организация локализованного производства самолетов, пароходов и автомобилей потребует от государства и бизнеса триллионных вложений в ближайшие десять-пятнадцать лет. Но оно того стоит

ДО ОРУЖЕЙНЫХ КОМПАНИЙ США ДЕНЬГИ  
НЕ ДОШЛИ 58

Сразу после старта СВО инвесторы вложились в Lockheed Martin, Raytheon Technologies и Northrop Grumman. Однако по ряду причин их ждало разочарование

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПОЧЕМУ КОРОНАВИРУС УБИВАЕТ МЕНЬШЕ COVID-19 перестал быть главной проблемой человечества, но останется с ним навсегда. Значительной вспышки летальности от новых штаммов ученые не ожидают 60

## ПОЛИТИКА

ФАЛЬСТАРТ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ГОНКИ  
В США 62

США готовятся к выборам в Конгресс, однако основные политические баталии развернулись

вокруг наиболее вероятных кандидатов на президентских выборах 2024 года — экс-президента Дональда Трампа и действующего главы Белого дома Джо Байдена

ЛИЗ ТРАСС ИДЕТ НАВСТРЕЧУ БРИТАНСКОМУ  
ШТОРМУ 68

Новому премьер-министру Великобритании Элизабет Трасс придется иметь дело с самым серьезным системным кризисом в новейшей истории страны. Но чтобы с ним совладать, у нее нет ни поддержки, ни компетенций

ДОНЕЦКАЯ АНТАРКТИДА 72

«Да, я гражданский, но боже мой... война — моя повседневность. Я выхожу из дома — танк едет. Я выхожу на дорогу — ребята тащат боевой комплект. Я иду в магазин — пацаны идут». Репортаж из Республиканского травматологического центра Донецка

## ОБЩЕСТВО

АНДРЕЙ КОРОБОВ-ЛАТЫНЦЕВ:  
«ТАК РЕАЛИЗУЕТСЯ МОЯ СВОБОДА» 80

«Достоевский сказал, что бытие только тогда есть по-настоящему, когда ему грозит небытие. Глядя на Донбасс, я понимаю, что русское бытие здесь сосредоточилось не просто так, а потому, что оно испытало серьезнейшую угрозу небытия»

## КУЛЬТУРА

ИВАН КУДРЯВЦЕВ: «ТРЕБУЕТСЯ НОВАЯ ОПТИКА,  
ЧТОБЫ ПОДСВЕТИТЬ ДЛЯ ЗРИТЕЛЕЙ СТОЯЩИЕ  
ВЕЩИ» 84

Глава отборочного комитета ММКФ и директор по киноканалам медиахолдинга «Цифровое Телевидение» — о фильмах Московского кинофестиваля и мотивации возвращаться к шедеврам прошлых лет

## ИНДИКАТОРЫ 86