

ISSN 1992-1001

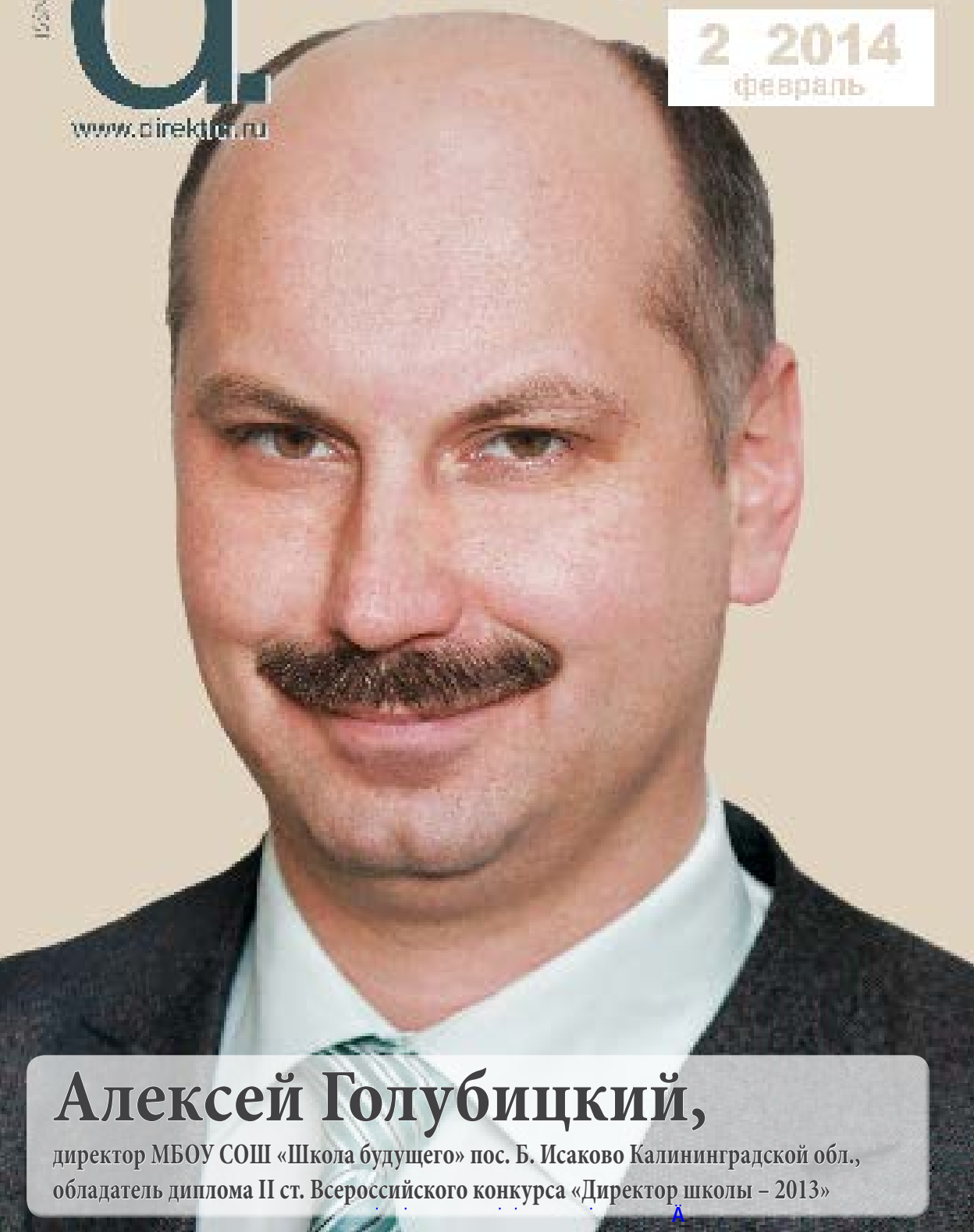
d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных учреждений и органов образования

директор школы

2 2014
февраль



Алексей Голубицкий,

директор МБОУ СОШ «Школа будущего» пос. Б. Исаково Калининградской обл.,
обладатель диплома II ст. Всероссийского конкурса «Директор школы – 2013»



директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор
К.М. Ушаков

Зам. главного редактора
В.Я. Гринберг

Шеф-редактор
Е.Е. Терешатова

Ответственный секретарь
М.Г. Драмбян

Технический редактор
Е.С. Воронова

Редакция
Е.А. Кучеренко
Е.М. Ушакова

Макет, дизайн
В.Ф. Варшавчик

Рисунки
М.А. Пономарева

Эксперты-консультанты

Агарков Е.В.

Бешлиян А.А.

Брыкина Н.А.

Бухаров Д.В.

Голубицкий А.В.

Емельянова Л.А.

Ефименко А.В.

Загрудненко О.В.

Иванцова Л.М.

Ильина С.С.

Кантеева О.В.

Комиссаров И.В.

Кондратьев С.Н.

Крюкова Е.М.

Курмаев Х.Г.

Литвинова И.Р.

Лохтин А.В.

Лукичева Л.В.

Мартанова Ю.В.

Михайлова Г.С.

Никитин И.В.

Пономарев Н.И.

Попова Е.В.

Поршнева С.Э.

Рябцев М.С.

Сатаева И.Г.

Селектор С.С.

Сибирцева Е.А.

Соколова С.В.

Стрешинская И.В.

Щербо И.Н.

Корректоры

Е.В. Пищулина, Г.В. Яковлева

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

73131

«РОСПЕЧАТЬ»,

«ПРЕССА РОССИИ»

12581

«ПОЧТА РОССИИ»

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ**управление****№ 2, 2014****НОВИНКА!****Бетчер Т.И. «Управление как творчество»
(опыт школьной управленческой практики)**

Пожалуй, самая необычная книга серии «Библиотека журнала «Директор школы» — это личная история, осмысление личного управленческого опыта в контексте времени, в котором он был востребован и реализован.

«Мало кто считает профессию учителя, а тем более директора школы романтической. Однако, проработав в школе тридцать лет, я думаю, что по-настоящему счастливы в профессии те учителя и директора, кто сохранил в душе самые возвышенные, идеальные представления о человеке и о школе, в которой все мы проводим самые главные для нашего личностного становления годы. Почему? Да просто потому, что вся наша работа и состоит в приближении реального к идеальному, к нашим представлениям о том, каким должен быть выращенный нами ученик, какой должна быть созданная нами школа. И кто скажет, что это не творчество?!»

Предлагаем вашему вниманию цикл эссе, в которых отразились разные стороны школьной жизни и размышления о роли и позиции директора в самых разных ситуациях и событиях, которые определяются сочетанием «школьная жизнь».



**Заказывайте книгу
в редакции по телефону 8 (495) 710-30-01
или в интернет-магазине <http://shop.direktor.ru>**

Советы



**Константин
Ушаков**

У меня собралось несколько тезисов-советов, проверенных собственным опытом, готов поделиться. При этом признаюсь, что автором большинства из них я не являюсь. Итак ...

Доверяйте, даже если вам страшно. Нет другого способа проверить, достоин ли человек доверия.

Не расслабляйтесь, особенно тогда, когда вам кажется, что все в порядке. Люди способны на подвиги, но и на...

Ожидания всегда обгоняют реальность. Поэтому если вам удалось улучшить условия труда, оплаты своих подчиненных, не очень огорчайтесь, если кто-то скажет «А почему так мало?» Это, увы, нормально.

Добивайтесь, чтобы они решали вопросы сами. Фраза «Скажите ему, чтобы он сделал...» для вас сигнал, что что-то идет не так.

Кризис означает не то, что все плохо, а что надо делать новые ставки...

Инновации не планируются, они случаются, и чаще всего как результат кадровых решений.

«Встряхивайте организацию», перераспределяйте власть и ответственность, это бодрит, хотя и вызывает неудовольствие.

Вы становитесь руководителем, когда начинаете что-то менять, при этом вас перестают любить, но начинают уважать.

Даже в самой лучшей организации руководителю нужно иногда «показывать зубы».

Привыкайте, что вы становитесь зависимыми от профессионалов.

В заключение фраза, автора которой я не помню: «Если вы лидер, у которого нет последователей, то вы просто прогуливаетесь».

ПИСЬМО РЕДАКТОРА	
Советы	3
КОНКУРС	
Голубицкий А. Стройка века	7
ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ	
Хагуров Т., Остапенко А. Наболевшее, школьное	15
Акчурина Е. Уметь общаться	24
Кузьмина И. Общественно открыта	31
Подерягин В. Центр притяжения	37
ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА	
Подкопаев Ю. Медиацентр в школе	45
Гилядов С. Думай глобально!	51
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	
«Потому что умные...» Интервью с доктором педагогических наук, профес- сором, академиком РАО президентом Евразийской ас- социации оценщиков образования В.А. Болотовым	57
Вопросы министерству. Ответы заместителя министра образования и науки В.Ш. Каганова на вопросы, заданные читателями журнала и пользователями сайта direktor.ru	64