

УДК 005.8:639.3(075.8)

ББК 47.2:65.290-2я73

В 19

Рецензенты:

директор инновационного центра «Биоаквапарк — НТЦ аквакультуры»
доктор биологических наук, профессор, заведующий кафедрой
«Аквакультура и водные биоресурсы» ФГБОУ ВО «Астраханский
государственный технический университет»,
заслуженный работник Рыбного хозяйства РФ *С. В. Пономарев*

доктор экономических наук, профессор кафедры
«Организация производства и управление бизнесом в АПК»
ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ», руководитель бизнес-инкубатора
«Агроидея» *К. П. Колотырин*

Васильев А. А., Руднева О. Н., Руднев М. Ю.

В 19 Управление проектами в аквакультуре [Текст] : учебное пособие для студентов направления подготовки 35.04.07 «Водные биоресурсы и аквакультура» / А. А. Васильев, О. Н. Руднева, М. Ю. Руднев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Колос-С, 2020. – 216 с.: ил.

ISBN 978-5-00129-064-3

Учебное пособие по дисциплине «Управление проектами в аквакультуре» составлено в соответствии с рабочей программой дисциплины и предназначено для студентов направления подготовки 35.04.07 «Водные биоресурсы и аквакультура». Учебное пособие содержит теоретический материал по основным вопросам управления проектами, рассмотрены вопросы подготовки, осуществления, контроля и анализа инновационных проектов, бизнес-планирования. Курс направлен на формирование у студентов системных базовых представлений, первичных знаний, умений и навыков по основам управления проектами.

УДК 005.8:639.3(075.8)

ББК 47.2:65.290-2я73

ISBN 978-5-00129-064-3

© Васильев А. А., Руднева О. Н.,
Руднев М. Ю., 2020

© Издательско-книготорговый центр
«Колос-с», 2020

Оглавление

Введение	6
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В АКВАКУЛЬТУРЕ	7
1.1. Сущность управления проектами	7
1.2. История и перспективы управления проектами в аквакультуре	11
1.3. Классификация базовых понятий	16
1.4. Классификация типов проектов	18
1.5. Цель, стратегия и результат проекта	20
1.6. Окружение проектов	23
<i>Контрольные вопросы</i>	23
Глава 2. ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ, ФУНКЦИИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	25
2.1. Понятие «проектного цикла»	25
2.2. Структуризация и функции управления проектами	26
2.3. Методы управления проектами	30
2.4. Участники проекта	30
<i>Контрольные вопросы</i>	31
Глава 3. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ	33
3.1. Принципы, методы и система планирования	33
3.2. Общие положения бизнес-плана	34
3.3. Описание предприятия аквакультуры и рыбной отрасли ...	36
3.4. Анализ свойств рыбной продукции	38
3.5. Анализ рынка сбыта продукции	40
3.6. Аквакультурный маркетинг	43
3.7. Производственный план рыбной продукции	46
3.8. Финансовый план	52
3.9. Стратегия финансирования	54
<i>Контрольные вопросы</i>	55
Глава 4. ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ ВЫРАЩИВАНИЯ КАРПА И КАНАЛЬНОГО СОМА В ХОЗЯЙСТВАХ	56
4.1. Технологические приемы выращивания карпа на теплых водах	56

4.2. Технология полициклического производства посадочного материала карпа	60
4.3. Выращивание и содержание племенного материала в садках	61
4.4. Технологические приемы товарного выращивания канального сома	63
4.5. Этапы выращивания посадочного материала канального сома	64
<i>Контрольные вопросы</i>	65

Глава 5. ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАЩИВАНИЯ ОСЕТРОВЫХ РЫБ В ХОЗЯЙСТВАХ РАЗЛИЧНОГО ТИПА

5.1. Формирование ремонтно-маточных стад сибирского осетра	67
5.2. Технология выращивания маточных стад стерляди в УЗВ	70
5.3. Технология выращивания осетровых рыб в бассейновых хозяйствах	71
5.4. Выращивание сеголетков амурского осетра и калуги	74
5.5. Выращивание бестера	76
5.6. Выращивание сибирского осетра	77
5.7. Выращивание белуги	78
5.8. Выращивание осетра в УЗВ	78
<i>Контрольные вопросы</i>	79

Глава 6. ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАЩИВАНИЯ ФОРЕЛИ

6.1. Выдерживание свободных эмбрионов форели	81
6.2. Подращивание личинок форели	82
6.3. Выращивание молоди и сеголетков форели	83
6.4. Выращивание товарной форели	84
6.5. Технология выращивания форели в УЗВ	84
6.6. Выращивание радужной форели в соленой воде	88
<i>Контрольные вопросы</i>	89

Глава 7. ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

7.1. Источники и формы финансирования проектов	91
7.2. Организация проектного финансирования	93
<i>Контрольные вопросы</i>	102

Глава 8. ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	103
8.1. Основные принципы оценки эффективности	103
8.2. Исходные данные для расчета эффективности проекта ...	104
8.3. Оценка экономической эффективности инвестиционного	
проекта	106
<i>Контрольные вопросы</i>	115
Глава 9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ	116
9.1. Сущность и виды риска	116
9.2. Основные подходы к оценке риска	121
9.3. Методы управления рисками проекта	126
<i>Контрольные вопросы</i>	130
Глава 10. ЛОГИСТИКА ПРОЕКТА И УПРАВЛЕНИЕ	
КОНТРАКТАМИ	131
10.1. Типы контрактов в проекте.....	131
10.2. Реализация подрядных торгов	134
10.3. Управление закупками проекта	140
<i>Контрольные вопросы</i>	144
Глава 11. ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ЗАКРЫТИЯ	
ПРОЕКТА	146
11.1. Этап завершения проекта	146
11.2. Закрытие контрактов проекта	149
11.3. Постаудит проекта	150
11.4. Программные продукты в управлении проектами	151
<i>Контрольные вопросы</i>	153
Приложения	154
1. Нормативы выращивания карпа и растительных ..	154
2. Нормативы выращивания стерляди	156
3. Нормативы выращивания канального сома	158
4. Сокращенный пример бизнес-проекта	
для рыбного хозяйства	162
5. Сокращенный пример бизнес-проекта для	
рыбного хозяйства	179
Библиографический список	208