

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

### 8 О. В. ИЗУТОВА. На пороге трех кризисов

Финансовый университет при Правительстве РФ провел VI Международный форум «Рост или рецессия: к чему готовиться?». Участники дискуссии поделились своим видением существующей экономической ситуации в России и в мире.

## КОЛЛЕГИ

### 12 А. Г. КОСТИН. Как снизить расходы на обслуживание коммерческого долга

Тренды рынка коммерческого кредитования субфедеральных бюджетов текущего года.

### 16 В. А. ПОЛИВЬЯНОВ.

#### От прогноза до отчета

На протяжении последних лет бюджет Свердловской области демонстрирует устойчивый рост собственных доходов. В статье представлен весь цикл формирования доходов региона от прогноза до отчета.

### 20 Н. Ю. ЗЕЙТЕНИДИ. «Цифровой регион» как платформа

## ТЕМА НОМЕРА: НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНОЙ И НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ

### 22 В. Н. ЦИБАНОВ. Бюджет как стимул к развитию

О ключевых аспектах бюджетной и налоговой политики, которые заложены в федеральном бюджете на ближайшую трехлетку.

### 26 М. Р. ПИНСКАЯ. Основные направления как вектор развития российской экономики

22



**В. Н. ЦИБАНОВ**, директор  
Департамента бюджетной  
политики и стратегического  
планирования Министерства  
финансов РФ

32



**А. В. СКОБЕЛЕВ**, директор  
Правового департамента  
Министерства финансов РФ

28

**В. Ю. КОНОНОВА.**  
Предложения есть,  
но о прорыве говорить  
преждевременно

## ПРАВО

32

**А. В. СКОБЕЛЕВ.**  
О чем субъекты спорят  
с Минфином в суде  
Полномочия и функции Правового департамента Минфина России позволяют анализировать и оценивать судебную и правоприменительную практику по широкому перечню вопросов, в том числе в сфере межбюджетных отношений. Подробнее — в интервью.

## ФИНКОНТРОЛЬ

36

### С. В. МАРТЫНЕНКО. Совершенствование продолжается

В Чебоксарах состоялось 16-е заседание рабочей группы Министерства финансов РФ по совершенствованию внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля. Участники заседания продолжили работу по формированию федеральных стандартов ВГ(М)ФК, обсудили новации БК РФ и КоАП РФ.

## СПЕЦЧАСТЬ

40



### Е. П. БЕСПАЛОВА. Как завершить незавершенку?

Репортаж с круглого стола «Незавершенное строительство в России. Проблемы и пути их решения», на котором Счетная палата РФ озвучила пугающие цифры — из 71,3 тысячи строящихся в России объектов 9 тысяч — проблемные.

## НАЛОГИ

42

### С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. В планах ФНС — контроль, незаметный для плательщика

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

44

### А. Ю. ПАНТЕЛЕЕВ, Т. А. СТАВРОВА. Акцент на превентивные меры

## СЕЛЬСКИЙ ЧАС

48

### Провизорные данные

49

### Качественная отчетность и лучший бухгалтер



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
 Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
 Редакция (magazine@bujet.ru)  
 Основатель ИД «Бюджет»,  
 руководитель объединенной редакции  
 В. Д. Дзгоев  
 Главный редактор  
 А. Н. Домбровский  
 Руководитель Экспертного совета  
 журнала «Журнал Бюджет»  
 И. С. Вазарханов  
 Шеф-редактор  
 И. И. Седова  
 Заместитель главного редактора  
 С. А. Стрельникова  
 Арт-директор  
 Е. А. Михайлова  
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
 О. В. Изутова  
 С. В. Мартыненко  
 К. В. Овчарук  
 Редактор вкладки «Метод»  
 Д. Н. Гнатенко  
 Дизайн, верстка, техническая подготовка  
 А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
 Корректор  
 И. А. Комарова  
 Секретарь редакции  
 Е. В. Корнейчева  
 Отдел рекламы  
 Т. Ц. Шафранова  
 Л. В. Сидорович  
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
 Тел.: +7 (495) 628-35-08  
 Контактная информация  
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,  
 д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
 Тел.: +7 (495) 632-23-22  
 Сайт: www.bujet.ru  
 E-mail: post@bujet.ru  
 Подписные индексы  
 82711 — годовой,  
 82041 — полугодовой (квартальный)  
 Редакция не несет ответственности за  
 достоверность информации, опубликованной  
 в рекламных объявлениях  
 Рекламуемые товары и услуги подлежат  
 обязательной сертификации  
 Редакция не предоставляет справочной  
 информации  
 Перепечатка материалов, опубликованных  
 в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
 только по согласованию с редакцией  
 Представителем автора публикаций  
 в журнале «Журнал Бюджет» является  
 издатель  
 Мнение редакции может не совпадать  
 с мнением авторов  
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на  
 правах рекламы  
 Уважаемые читатели! Если вам попался  
 бракованный номер журнала, просим вас  
 связаться с редакцией и мы вышлем вам  
 новый экземпляр  
 Свидетельство Федеральной службы по  
 надзору в сфере массовых коммуникаций,  
 связи и охраны культурного наследия  
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
 Отпечатано в типографии  
 «Типография Сити Принт»  
 Тираж 10 000 экземпляров  
 Подписано в печать 6 декабря 2019 г.  
 Заказ № 1128  
 Распространяется во всех субъектах РФ  
 © ИД «Бюджет», 2019

## МСУ

- 50 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.**  
**Местные бюджеты — итоги**  
**и перспективы**

В ноябре состоялось заседание секции «Финансисты муниципальных образований» Союза финансистов России. Предварительные итоги уходящего года, нерешенные вопросы, поправки в законодательство, которые вступают в силу с января, еще только готовящиеся новации — вот краткая повестка заседания.

54



- А. С. КОПАЙГОРОДСКИЙ.**  
**Сочи — визитная карточка**  
**страны**

- 58 **А. А. ТРУБЕЦКОЙ.** Решая  
 судьбу ЖКХ, думать надо  
 о людях

- 61 **Т. П. МЕЛЕНТЬЕВА.** Есть  
 эффект

- 63 **Т. П. ТАКМАКОВА.** Талантливый  
 человек не всегда удобен, но  
 он всегда хороший сотрудник

- 66 **С. В. КАЛИНИНА.**  
 Инициативный бюджет как  
 выбор приоритетов развития  
 Новороссийска

- 70 **М. Н. НОВОСЁЛОВА.** «Бюджет  
 твоих возможностей»

- 72 **Н. Е. ЛЕПСКАЯ.** Как сделать  
 бюджетный процесс более  
 эффективным

## ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

- 74 **М. В. ВИТОВА.** Финансист  
 причастен ко всему, что  
 происходит в муниципалитете

## 77 МЕТОД

- 78 **Т. И. ВАЗАРХАНОВ.**  
**Система управления**  
**нацпроектами нуждается**  
**в совершенствовании**  
 Главной темой XVIII Общероссийско-  
 го форума «Стратегическое планиро-  
 вание в регионах и городах России»  
 стала реализация национальных про-  
 ектов. Традиционная для мероприя-  
 тия проблематика стратегирования  
 временно отошла на второй план.

- 81 **С. А. ПОНОМАРЁВА.**  
**Согласованность бюджетного**  
**и стратегического**  
**планирования**  
**в госпрограммах**  
**субъектов РФ**

- 84 **М. А. ДАНИЛОВА.**  
**Эффективные инструменты**  
**планирования**  
**и прогнозирования.**  
**Опыт Якутии**

- 86 **Д. Н. ГНАТЕНКО.** «ЭРА-  
 ГЛОНАСС» — новые  
**возможности для цифровой**  
**трансформации транспортной**  
**отрасли**

- 90 **С. Е. СТЕПНОВА.** Опыт  
**автоматизации медицинских**  
**учреждений Тюменского**  
**региона.**

- 92 **О. В. ИЗУТОВА.** Возрождение  
 наставничества

- 94 **Н. П. МАТЯШИНА.** Мы идем  
 к вам за помощью и советом,  
 как к маме, только по  
 рабочим вопросам!

- 96 **Внимание, конкурс!**