

ЭКСПЕРТ

21 – 27 НОЯБРЯ 2011 № 46 (779)

ISSN 1812-1896



11046

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148



Как России
научиться использовать
членство в ВТО

стр.17

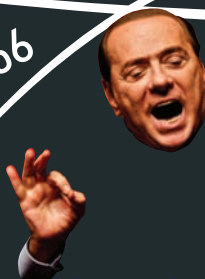
ДОТОРГОВАЛИСЬ

ЧТО МЕШАЕТ ПОСТРОИТЬ ДОРОГИ НА ПЕНСИОННЫЕ ДЕНЬГИ?

стр.46

ИНТЕРВЬЮ С ОТЦОМ
СИНГАПУРСКОГО
ИННОВАЦИОННОГО ЧУДА

стр.56



БЕРЛУСКОНИ:
17 ЛЕТ ПОЛИТИЧЕСКОГО
РЕАЛИТИ-ШОУ

стр.72



ОБНОВЛЕННЫЙ NISSAN TEANA СТАТУС ОТКРЫВАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ

- Двигатели V6 объемом 2,5 и 3,5 л
- Бесступенчатая трансмиссия Xtronic CVT
- Система полного привода All Mode 4x4
- Биксеноновые фары головного света
- Стеклопанельная крыша с люком и солнцезащитной шторкой
- Вентиляция и подогрев передних и задних сидений
- Навигационная система с жестким диском
- Встроенный музыкальный сервер 9,3 Гб¹

NISSAN FINANCE²
«защищенный кредит»

¹ Перечисленные опции входят не во все комплектации. ² Услуги кредитования по программе NISSAN FINANCE предоставляются ЗАО ЮниКредит Банк (ген. лицензия ЦБ РФ № 1). Услуги по программе страхования «Защищенный кредит» предоставляются ЗАО «АЛИКО» (лицензия С № 3256 77, выдана ФССН РФ) и ЗАО «ЭРГО Русь» (лицензия С № 0177 78, выдана ФССН РФ). ³ Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.

SHIFT the way you move



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



TEANA – от 949 000 руб.*
TEANA FOUR (4WD) – от 1 044 000 руб.**

Занайтите брошюру на сайте
www.nissan.ru

NISSAN ASSISTANCE³
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ
8 800 200 59 90

* Указана рекомендованная цена автомобиля TEANA 2011 г. в. в комплектации 2,5 л Элеганс. ** Указана рекомендованная цена автомобиля TEANA FOUR (ФОУР, полноприводная версия) 2011 г. в. в комплектации 2,5 л Элеганс+ Фоур. Предложение действительно с 02.11.11 г. по 31.12.11 г. Условия предложения могут быть изменены без предварительного уведомления.

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ПРАВДИВОЙ УТКЕ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

ПРИНУЖДЕНИЕ К ЭФФЕКТИВНОСТИ

ДОСТАТОЧНО СИЛЬНЫ ДЛЯ ВТО

19

Восемнадцать лет обсуждения условий вступления России в ВТО не прошли даром. Почти все опрошенные нами предприниматели считают себя готовыми к работе на открытом рынке

РУССКИЙ БИЗНЕС

ВЫХОД В СВЕТ ШИРОКОЙ ФРАКЦИИ

28

«Сибур» ввел в эксплуатацию наливную эстакаду по отгрузке главного сырья для нефтехимии. Это первый за многие годы крупный инфраструктурный проект в сфере переработки ПНГ

НАТУРАЛЬНЫЙ ТЕРЕМОК

30

Сеть «Теремок» первой в России предложила качественную национальную кухню, построенную на монопродукте — русских блинах

«Фосагро» планирует построить крупное производство по выпуску аммиака. В Хабаровском крае началось строительство горнообогатительного комбината на золоторудном месторождении Белая Гора. Авиарегистрация по интернету

36

КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ОГУРЦАХ И КАПУСТЕ

38

Московская розничная сеть АБК налаживает прямые поставки овощей от фермеров, а также инвестирует в инфраструктуру хранения и первичной обработки огородной продукции на месте

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПРИНИМАЕМ АЗИАТСКУЮ ЭСТАФЕТУ

42

Переход формального лидерства в АТЭС от США к России дает нашей стране шанс включиться в обсуждение мировой повестки дня

BOEING УШЕЛ В ОТРЫВ

45

Многомиллиардный контракт с национальной авиакомпанией ОАЭ вывел американского гиганта в безоговорочные лидеры мирового рынка широкофюзеляжных дальнемагистральных самолетов

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СТАНЦИЯ НАКОПИТЕЛЬНАЯ ЗАКРЫТА

46

Длинные пенсионные деньги пока не могут стать источником финансирования инфраструктурных проектов

ВОЛШЕБНЫЙ МОСТ, УБЫТОЧНЫЙ ТОННЕЛЬ

50

Исторический опыт свидетельствует: пионерное освоение территорий больших государств сопровождалось преимущественно государственными вложениями в инфраструктуру и коммуникации, которые постепенно уступали место смешанным и частным формам финансирования

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

БИРЖА С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

52

Российский фондовый рынок проигрывает конкурентную борьбу западным биржам. Новые инициативы ММВБ и ФСФР призваны остановить этот процесс

«Распадская» планирует выкупить свои акции с рынка. Расположенный в Канаде производитель урана Uranium One через неделю займет на российской ММВБ до 16,5 млрд рублей. От «Сургут-нефтегаза» ждут денежного дождя

54

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

«ВОРОВСТВО — ПРЕКРАСНАЯ СТРАТЕГИЯ»

56

Один из главных элементов инновационной стратегии Сингапура — массовая покупка талантов из-за рубежа. Однако в долгосрочном плане идеологи страны прежде всего рассчитывают на собственные кадры

ОДНОГО АЗАРТА МАЛО

61

Для успешной игры в мировом технологическом казино нужны как минимум три вещи: азарт, не слишком ограниченный ресурс, дающий возможность диверсифицировать ставки, и сам опыт больших ставок

Откуда берется болезнь Альцгеймера: новая версия. Спрос на энергоресурсы в мире растет

62

ПОЛИТИКА

ЛОНДОНСКИЙ ПРЕЦЕДЕНТ

66

Замысел Березовского был иной, однако его судебный процесс против Абрамовича может сослужить хорошую службу нашей правовой системе,

обострив вопрос о том, как остановить «бегство из юрисдикции»

ОПЕРА С ПЕЧАЛЬНЫМ ФИНАЛОМ

72

Обострение долгового кризиса все же заставило Берлускони уйти в отставку. Но для будущего итальянской экономики это не имеет никакого значения

КОМПАС ДЛЯ НОВОГО КУРСА

76

Ангела Меркель приспосабливает ХДС к «новым временам», отказываясь от старых принципов. Партия ужасается, но поддерживает своего лидера

Юрий Лужков побывал на допросе по делу Банка Москвы. Власти Таджикистана не торопятся пересматривать приговор летчикам Владимиру Садовничему и Алексею Руденко. В Южной Осетии пройдет второй тур президентских выборов

79

ПОЛОЖИТЬ ПАЛЕЦ В ХОЛОДНУЮ ВОДУ

80

Новая Зеландия призывает Россию подписать соглашение о свободной торговле. Сделав это, мы сможем начать собственную игру на азиатско-тихоокеанском пространстве

КУЛЬТУРА

ТЕЛЕСНЫЕ УПРАЖНЕНИЯ

84

В рамках Года итальянской культуры в ГМИИ имени А. С. Пушкина открывается выставка Караваджо

РАКУРС КУБРИКА

86

Выставка «Стэнли Кубрик. Истории в фотографиях 1945–1950 гг.» в столичном Мультимедиа Арт Музее открывает неизвестную сторону таланта легендарного режиссера

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

88

Выходит «Развод Надера и Симин» — лучший фильм года, который не будет замечен

ТАРТЮФ И ПУСТОТА

90

Режиссер Павел Сафонов хотел победить рутину, царящую в Театре на Малой Бронной. Но Малая Бронная победила его

КНИГИ

92

ИНДИКАТОРЫ

124

HI-TECH

95

ХАНТЫ-МАНСКИЙ АУТОНОМНЫЙ ОКРУГ — ЮГРА

107

РЫНОК ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ

115

на улице правды

В ЕВРОПЕ ХОЛОДНО. В ИТАЛИИ ТЕМНО

128

ЛЮДИ НОМЕРА



ВИКТОР ИВАНТЕР

«Вступление в ВТО — это не потеря девственности, а выход замуж. Девственность теряется один раз, а в ВТО вступить трудно, а выйти — в чем проблема? Ну и что, что не было прецедентов. Если нам приспичит, мы создадим такой прецедент. И в этом нет ничего скандального».

22



ФИЛИПП ЙО

«Воровство — это универсальная экономическая стратегия! Да, сейчас крупные международные корпорации работают в Сингапуре прежде всего потому, что мы предоставили им значительные налоговые льготы на производство. Но в долгосрочной перспективе еще более серьезным стимулом для них должно стать наличие высококвалифицированных научных и инженерных кадров, поскольку в экономике XXI века крупные корпорации в первую очередь идут туда, где есть таланты».

56



ТИМ ГРОССЕР

«Недавно я слушал Седьмую симфонию Шостаковича, которую исполнял Новозеландский симфонический оркестр. Симфония написана во время осады Ленинграда, Шостакович нашел двенадцать музыкантов, но трое умерли от голода еще до исполнения. А за десять минут до начала концерта Советская Армия провела контратаку для того, чтобы ничто не прерывало ход концерта. У Новой Зеландии есть проблемы. Но по сравнению с тем, что было у Шостаковича, — это пустяки».

80

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



МАКХ БОЛСКИЙ/AGENCY PHOTOGRAPHY.RU

С приходом нового мэра за последний год количество киосков фаст-фуда в Москве сократилось в разы: только в Центральном округе из 350 действующих точек на аукционы в 2011 году выставлено лишь 50. Многие киосковые сети свернули бизнес. Таким образом, фаст-фуд может продвигаться сегодня в столице только через фуд-корты в торговых центрах.

30



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

В рамках стратегии долгосрочного развития пенсионной системы до 2050 года Минздрав предлагает направлять пенсионные накопления «молчунов» на текущие выплаты пенсий — пока предполагается, что добровольно. Ясно, что коль скоро накопительная система будет оставаться в подвешенном состоянии (ликвидируют — не ликвидируют), о длинных инвестициях пенсионных накоплений можно даже не заикаться.

46



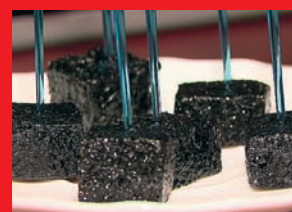
AP

Легко предположить, что кабинет Монти продержится недостаточно долго, чтобы что-то всерьез изменить в экономике. Монти может сыграть как роль камикадзе, который ценой своей политической карьеры запустит процесс реформ, так и роль ширмы — под его прикрытием будет решаться, как именно «банкротить» Италию (необязательно формально, но по существу).

72



СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



«Искусство бизнеса»: Хозяин «Русского икорного дома» Александр Новиков о том, как разбогатеть, торгуя деликатесом, вкус которого вы все равно не помните

<http://expert.ru/tv/iskusstvo-biznesa/>



Антон Носик в программе «Угол зрения»: как расхитить бюджет под видом борьбы с экстремизмом в интернете

<http://expert.ru/2011/11/16/ugol-zreniya/>



«Спорт.Экспертиза»: били, бьют и будут бить. Алексей Жамнов считает, что хоккею без драк не обойтись

<http://expert.ru/2011/11/14/sport-ekspertiza/>

