



## BANK REVIEW

№ 6 (316) июнь 2025  
Издается с 1996 года  
Выходит ежемесячно

18+

В проект «Банковское обозрение» входят:

**Главный редактор:** Яна Викторовна Шишкина

**Шеф-редактор:** Александр Садчиков

**Шеф-редактор раздела «Финансовая сфера»:**  
Павел Самиев

**Обозреватели:** Екатерина Ермилова, Екатерина Кац, Александра Крылова, Надежда Ларгина, Светлана Орлова, Дмитрий Равкин, Александр Садчиков, Вадим Ференц

**Редактор:** Анатолий Вечканов

**Редактор раздела «Новости»:**  
Екатерина Ермилова

**Управляющий директор:** Екатерина Маслова

**Арт-директор:** Александр Садчиков

**Заместитель коммерческого директора:**  
Кристина Белобородова

**Корректор:** Елена Сатарова

**Рекламная служба:** Екатерина Маслова, Кристина Белобородова, Наталья Радаева, Шовда Берсанова, Лариса Альмухаметова

**Размещение рекламы:** +7 (499) 404 2069

**Подписка:** Елена Климашкина (kev@bosfera.ru)

**Дизайн, верстка:** Александр Садчиков, Егор Залетов

**Обложка:** Наталья Перфильева

**Интернет-версия:** Федор Авсиевич, Данил Солопов, Мария Коновалова

**Организация мероприятий:** Юлия Киданова, Дария Новикова

**Информационное партнерство:**  
Елена Климашкина

**Учредитель и издатель:**  
ООО «Методология бизнеса»

**Генеральный директор:** Дмитрий Равкин

**Адрес и телефон учредителя, издателя и редакции:**  
123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18, корп. 2, офис 203, +7 (499) 404 2069

**http://www.bosfera.ru**

**Типография** ООО «Вива-Стар», Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 10 200 экз.

**Подписано в печать** 03.06.2025

Цена свободная

**Свидетельство о регистрации**  
ПИ № ФС77-52048 от 7 декабря 2012 года

© ООО «Методология бизнеса», 2025

### Как распространяется печатная версия журнала «Банковское обозрение»:

- Прямая и редакционная подписка
- ВИП-рассылка по топ-менеджменту ведущих российских банков
- Бизнес-зал аэропорта «Домодедово»
- Сеть премиальных магазинов «Азбука вкуса»
- Лобби отеля «Арабат Парк Хаятт»
- Интерактивный музей «Сенсориум»

### Ресепшен компаний и общественных объединений:

- Ассоциация банков России
- Ассоциация ФинТех
- Центр финансовых технологий
- Центр международной торговли
- Банковский институт Высшей школы экономики
- Компания «Финверсия»
- Офис финомбудсмена
- Московское региональное отделение «Деловая Россия»

### На ведущих отраслевых форумах и конференциях, в том числе на регулярной основе:

- Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)
- Финансовый конгресс Банка России
- Форум FINOPOLIS
- Международный банковский форум и мероприятия Ассоциации банков России
- Форум FinNEXT и мероприятия компании «Регламент»
- Форум Kazan Digital Week
- Уральский форум «Кибербезопасность в финансах»
- Отраслевая премия FINAWARD и мероприятия «Банковского обозрения»



Ежемесячный деловой журнал «Банковское обозрение» (с приложением FINLegal)



Отраслевой финансовый портал  
**bosfera.ru**



Ежегодная премия в области инноваций, решений и достижений финансовой отрасли  
**FINAWARD**



Программа отраслевых конференций для участников финансового рынка



Отраслевые исследования цифровых банковских сервисов

Закрытое сообщество топ-менеджеров банков, курирующих управление рисками (CRO club)

ООО «Методология бизнеса» и авторы материалов журнала не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или неиспользования ими опубликованной в журнале информации. Читатели самостоятельно оценивают возможные риски совершения юридически значимых действий на основе материалов журнала и несут ответственность за их неблагоприятные последствия. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях. Мнения и оценки в авторских статьях могут не совпадать с позицией редакции. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

8

ЧЕМ ДАЛЬШЕ  
УЧИМСЯ, ТЕМ МЕНЬШЕ  
GOOGLE ПОМОГАЕТ



10

СОБЫТИЯ

12

ЛЬГОТНОЕ  
ЗНАНИЕ



16

**СЕРГЕЙ ШИРОКОВ  
(СБЕРБАНК):**  
ОСТАНЕТСЯ ТОЛЬКО  
ХОРОШО УЧИТЬСЯ  
И АККУРАТНО  
ПОГАШАТЬ КРЕДИТ



20

БУМЕР, ПОДВИНЬСЯ!

22

В БАНК БЕЗ ЭКЗАМЕНОВ



24

ВУЗ  
НА ФИНАНСОВЫЙ  
ВКУС

28

НАКАЖИ МЕНЯ, ЕСЛИ СМОЖЕШЬ



32

**ИЛЬЯ КОЧЕТКОВ  
(БАНК РОССИИ):**  
МФО  
ИСПОЛЬЗУЮТ  
РАЗЛИЧНЫЕ  
СПОСОБЫ ОБХОДА  
ТРЕБОВАНИЙ  
РЕГУЛЯТОРА

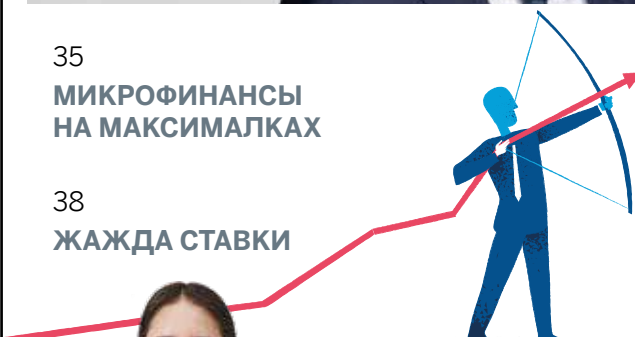


35

МИКРОФИНАНСЫ  
НА МАКСИМАЛКАХ

38

ЖАЖДА СТАВКИ



41

НАКОПИТЕЛЬНЫЙ  
АФФЕКТ

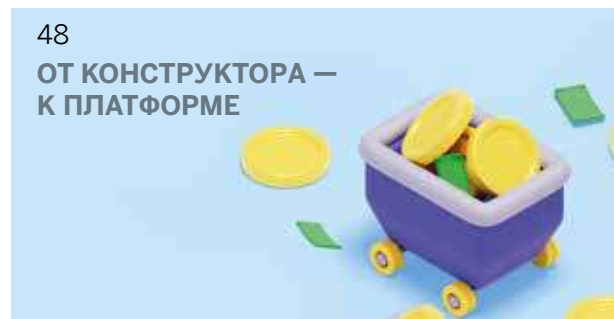


44

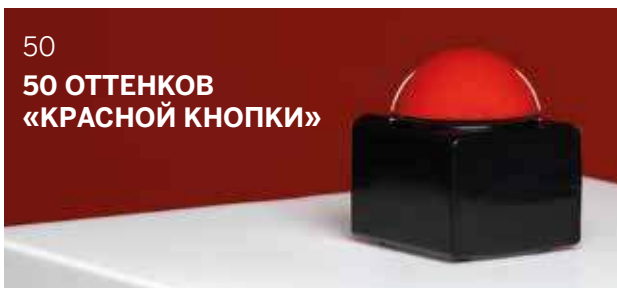
ПОТУСТОРОННИЙ  
БАНКИНГ

48

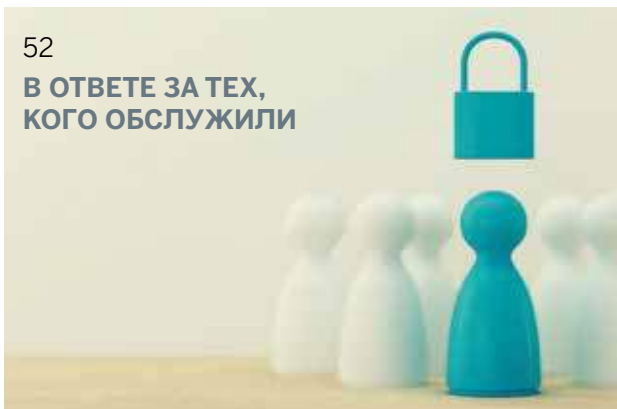
ОТ КОНСТРУКТОРА —  
К ПЛАТФОРМЕ



50

**50 ОТТЕНКОВ  
«КРАСНОЙ КНОПКИ»**


52

**В ОТВЕТЕ ЗА ТЕХ,  
КОГО ОБСЛУЖИЛИ**


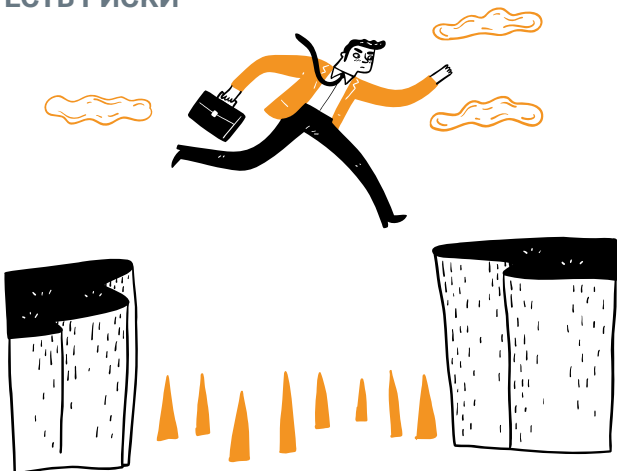
56

**ГЕОРГИЙ  
ДОРОФЕЕВ  
(НСПК):**
**МЫ РАЗВИВАЕМ  
СОБСТВЕННЫЕ  
АНТИФРОД-  
СЕРВИСЫ**


60

**QR РАЗДОРА**

64

**В ЦЕЛОМ СОГЛАСЕН, НО...  
ЕСТЬ РИСКИ**


66

**АНАСТАСИЯ  
АГАФОНОВА  
(«УРАЛСИБ»):**
**ОПИРАЕМСЯ НА  
ПОТРЕБНОСТИ  
КЛИЕНТОВ  
ПРИ ОТБОРЕ  
ПАРТНЕРОВ  
В PRIVATE  
BANKING**


68

**ОБНОВИТЬ ОС И СОЗДАТЬ БЕЗОПАСНОЕ  
ЦИФРОВОЕ ПРОСТРАНСТВО  
ДЛЯ СОТРУДНИКОВ**

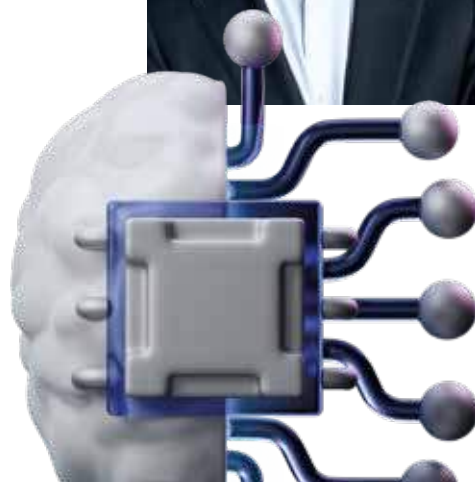
72

**ИГОРЬ РАМАЗАНОВ  
(ПСБ):**
**МЫ ОЦИФРОВАЛИ  
БАНКОВСКОЕ  
СОПРОВОЖДЕНИЕ  
КОНТРАКТОВ НА 100%**


75

**БЫСТРЕЕ ИИ**

78

**АПДЕЙТ  
ГОЛОВНОГО  
МОЗГА**






80

**ДМИТРИЙ РЕЙДМАН («РОСТЕЛЕКОМ»):**  
ПОМОГАЕМ ПРИВЛЕКАТЬ КЛИЕНТОВ,  
СНИЖАТЬ РИСКИ И ПОВЫШАТЬ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

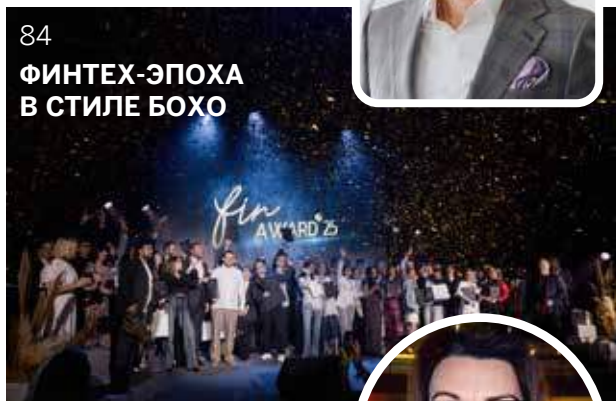
82

**МЫ НЕ ИДЕМ  
ПРОТИВ ТРЕНДА,  
А ФОРМИРУЕМ СВОЙ**



84

**ФИНТЕХ-ЭПОХА  
В СТИЛЕ БОХО**



92

**КАК Я ПРОНИКЛАСЬ  
БОХО И НАСТРОИЛАСЬ  
НА ЛЕТО**



96

**АЛЕКСАНДР  
КИСЕЛЕВ (ББР БАНК):**  
РЫНОК БАНКОВСКИХ  
ГАРАНТИЙ — ЭТО  
«КРАСНЫЙ ОКЕАН»  
С СЕРЬЕЗНЫМИ  
ХИЩНИКАМИ

98

**АГЕНТ  
«ФАКТОРИНГ»**



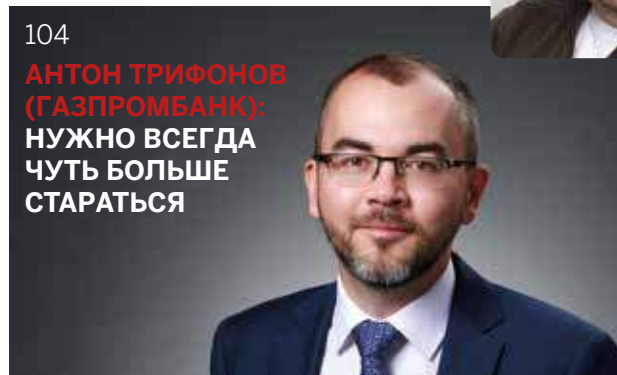
102

**ЮРИЙ МАРИНИЧЕВ  
(POSITIVE TECHNOLOGIES):**  
УСИЛИВАЕМ НАПРАВЛЕНИЕ  
ЗАЩИТЫ КОНЕЧНЫХ ТОЧЕК



104

**АНТОН ТРИФОНОВ  
(ГАЗПРОМБАНК):**  
НУЖНО ВСЕГДА  
ЧУТЬ БОЛЬШЕ  
СТАРАТЬСЯ



110

**ДА, БЫЛИ ЛЮДИ  
В НАШЕ ВРЕМЯ...**



124

**МЕСТО ДЕЛОВЫХ ВСТРЕЧ ИЗМЕНИТЬ  
НЕЛЬЗЯ. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

136

**В ИЮНЕ ТОМУ НАЗАД**

136

**АРТЕКОВСКИЙ КОСТЕР  
ЗАГОРЕЛСЯ НА МОНЕТЕ**



## РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

В журнале «Банковское обозрение» №4 на странице 64 допущена ошибка в указании должности автора материала «Тест на доверие» Олега Ганеева. Правильная должность — старший вице-президент Сбербанка. Приносим извинения автору и читателям за допущенную ошибку.