

# ЧТО БУДЕТ С РОССИЕЙ? ПОЛИТИЧЕСКИЕ СЦЕНАРИИ 2008–2009<sup>1</sup>

**Всероссийская Гражданская  
Сеть, Московская Хельсинская  
группа, Фонд ИНДЕМ**

## Инициаторы и участники проекта

Данный небольшой проект проводился под эгидой Всероссийской Гражданской Сети<sup>2</sup>, организация проекта осуществлялась Московской Хельсинской группой, методическое обеспечение – Фонд ИНДЕМ. В качестве экспертов выступали: Е. М. Альбац, А. А. Аузан, Е. Ш. Гонтмахер, В. Л. Иноземцев, А. П. Кондауров, А. А. Кара-Мурза, А. Г. Левинсон, Л. В. Смирнягин (заочно свои экспертные предложения давал Э. А. Паин).

Предварительную подготовку списков сюжетов и событий (см. ниже) на основе анализа аналитических публикаций в прессе осуществляла М. Ю. Кречетова. Математические расчеты по результатам экспертизы проводил Ю. Н. Благовещенский. Модерирование финального мозгового штурма – Г. А. Сатаров. Проект осуществлялся в течение октября 2008 г.

## Наш подход к прогнозированию

Мы понимаем, что узнать будущее невозможно. Можно лишь представить себе его возможные варианты (сценарии), оценить их шансы, прикинуть, как наши сегодняшние действия влияют на эти шансы. Такое знание может помочь политическому планированию, которое направлено на уменьшение шансов негативных сценариев и увеличение позитивных. Кроме того, мы понимаем, что мо-

делируем не будущее, а представление о нем экспертного сообщества. Но это не умаляет ценность таких прогнозов. Хотя бы потому, что иные невозможны. Но есть более важное соображение: **наше мнение о будущем может влиять на него.**

Таким образом, задача прогноза, подобного приведенному в этом докладе, – стимулировать нашу интуицию, обращенную к будущему, помочь общественным дискуссиям на эту тему и, тем самым, повлиять на будущее. Оно более чем достойно подобных обсуждений. Прошлое уже прошло, настоящее быстротечно, и вся наша жизнь – в будущем. По сравнению с этим очевидным обстоятельством, мы уделяем будущему крайне мало внимания.

## Описание методики прогноза

В данном проекте прогноз основан на специфических методах отчуждения и структурирования экспертного знания и экспертных оценок. Эти данные подвергаются специальному статистическому анализу. В результате появляется возможность структурировать «варианты будущего» и оценивать шансы этих вариантов.

Методы статистического анализа экспертных данных, применяемые в проекте, разрабатывались в Фонде ИНДЕМ с 1998 г. и использовались при решении различных прикладных задач. Первое использование этой методики для сценарного прогнозирования осуществлено в 2005 г. в партнерстве с Международным республиканским институтом<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Аналитический доклад (октябрь 2008 г.). Авторы доклада: Г. Сатаров, Ю. Благовещенский. Источник публикации: [www.indem.ru](http://www.indem.ru).

<sup>2</sup> см. сайт [www.civitas.ru](http://www.civitas.ru).

<sup>3</sup> Изложение результатов проекта 2005 г. можно найти на сайте Фонда ИНДЕМ по адресу: <http://www.indem.ru/satarov/KrRezRos2008.htm>.

