

УДК 796.02:338.24(075.8)

ББК 75.4:65.291я73

338

*Печатается по решению заседания кафедры спортивных дисциплин
Академии физической культуры и спорта Южного федерального университета
(протокол № 9 от 19 мая 2023 г.)*

Рецензенты:

председатель совета директоров Международной ассоциации по защите прав
спортсменов, адвокат, кандидат юридических наук *А. Н. Песков*;

заведующий кафедрой спортивных дисциплин Академии физической культуры
и спорта Южного федерального университета, кандидат педагогических наук,
доцент *Н. В. Чертов*

Захаров, О. Ю.

338 **Безопасность в системе спортивного менеджмента** : учебное
пособие / О. Ю. Захаров ; Южный федеральный университет. –
Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального
университета, 2023. – 152 с.

ISBN 978-5-9275-4478-3

Содержит актуальные практические сведения по формированию систе-
мы безопасности спортивных объектов, мероприятий и спортивного обра-
зовательного процесса.

Предназначено для студентов Академии физической культуры и спор-
та ЮФУ, обучающихся по специальности 49.03.04 «Спорт» и 49.03.03 «Ре-
креация и спортивно-оздоровительный туризм» по дисциплинам «Спор-
тивный менеджмент», «Организация и управление многолетней спортив-
ной подготовкой», а также для работников спортивной отрасли.

УДК 796.02:338.24(075.8)

ББК 75.4:65.291я73

ISBN 978-5-9275-4478-3

© Южный федеральный университет, 2023

© Захаров О. Ю., 2023

© Оформление. Макет. Издательство Южного
федерального университета, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	5
Введение. Обзор современной ситуации и актуальных угроз террористического и экстремистского характера спортивной деятельности всех типов	6
Глава 1. Терроризм, виды и истоки	12
Что такое терроризм?	12
Типология терроризма	14
Националистический терроризм.	14
Религиозный терроризм	15
Государственный терроризм	16
Терроризм левых экстремистов	16
Терроризм правых экстремистов	16
Терроризм анархистов	16
Глава 2. Угрозы безопасности на спортивных и массовых мероприятиях, объектах спорта	23
Терроризм	26
Мотивы террористов	27
Опасности терроризма	32
Краткая характеристика иных мест массового скопления людей, являющихся потенциальными объектами для террористической атаки	35
Конгресс-холлы, конференц-залы, выставочные центры	35
Торговые центры.	36
Аэропорты.	37
Образовательные учреждения.	38
Индикаторы террористической угрозы.	39
Управление человеческими массами и паника	41
Стихийные бедствия	44
Система обеспечения безопасности спортивных мероприятий: модель непрерывного улучшения	45
Кейс. Взрыв в Атланте во время проведения Олимпийских игр 1996 г..	47
Глава 3. Формирование командной структуры системы безопасности	51
Командная группа по обеспечению безопасности спортивных и иных массовых мероприятий.	51
Трудности межведомственного сотрудничества.	53
Принципы и сложности командной работы	54
Лидерство.	57
Укрепление доверия	59
Трансформационное лидерство	60

Дисфункциональное лидерство	62
Разрешение проблем и принятие решений.	63
Коммуникация и обмен информацией в командной группе	67
Глава 4. Оценка террористических и иных рисков для стадионов и других мест проведения спортивных и массовых мероприятий	70
Процесс оценки рисков	70
Кейс. Обобщенный процесс оценки рисков	74
Глава 5. Планирование безопасности и обучение персонала	78
Создание планов.	79
Правила, протоколы и политики	79
Защитные меры	81
Обучение и тренировка персонала	83
Работа с волонтерами	84
Тренировки и учения	85
Список литературы.	87
Приложения	90
Приложение 1. Образец плана безопасности мероприятия (Rostov Open 2022)	90
Приложение 2. Выдержки из «Регламента ФИФА по охране правопорядка и обеспечению безопасности стадионов» в части безопасности	100
Приложение 3. Типовая инструкция по организации защиты объектов физической культуры и спорта	109
Приложение 4. Чек-лист для анализа уязвимостей в месте проведения спортивного или специального мероприятия	137
Приложение 5. Перечень мероприятий по управлению рисками до, во время и после мероприятия	138
Приложение 6. Перечень обычных мер безопасности, не связанных с проведением мероприятий.	140
Приложение 7. Рекомендации по планированию для специальных мероприятий.	142