

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

8 • 2015

Экономика и финансы

Стратегия управления

Региональные проекты

Бухгалтерский учет

Кадровая служба

Нормативные документы

Эффективное взаимодействие операторов подвижного  
состава и грузовладельцев

С. 32



С Днем железнодорожника!



МЦФЭР

# Акция «Поощряем дальновидность!» – выгодное предложение для тех, кто смотрит в будущее!



Подпишитесь на журнал «Экономика железных дорог» до 30 сентября 2015 г.  
на 2016 г. по цене 2015 г.!

Реклама

Оформите подписку

по счету на с. 1 или по телефонам: 8 (495) 937-9080, 937-9082

# Внимание – акция! ПООЩРЯЕМ ДАЛЬНОВИДНОСТЬ

Выгодная подписка на 2016 г. по цене 2015 г.!

Подпишитесь на 12 месяцев

(январь – декабрь 2016 г.) до 30.09.2015



СУПЕРВЫГОДНО!

**Счет действителен  
до 30 сентября  
2015 года**

ЗАО «МЦФЭР»  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20  
Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22  
Факс: 8 (495) 933-52-62  
E-mail: ap@mcfr.ru  
www.proflit.ru

Банковские реквизиты  
ИНН 7702019904, КПП 770201001  
ОАО «Сбербанк России», г. Москва  
Московский банк  
Сбербанка России ОАО г. Москва  
БИК 044525225  
к/с 30101810400000000225  
р/с 40702810638180134443

## Счет № Ж1679

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

Предмет счета	Количество комплектов	Цена, руб.	Сумма, руб.
Подписка на журнал (январь – декабрь 2016 г.) «Экономика железных дорог»	1	7200-00	7200-00
		НДС 10%	720-00
		Всего к оплате	7920-00

**Всего к оплате:** Семь тысяч девятьсот двадцать рублей 00 копеек

Генеральный директор

Главный бухгалтер



М.А. Межанский

А.П. Игнатова

### Внимание!

В платежном поручении в реквизите «Назначение платежа» укажите:

- название издания и период подписки (по аналогии с предметом счета);
- номер счета;
- информацию по НДС;
- адрес доставки, включая почтовый индекс;
- Ф. И. О. контактного лица и телефон с кодом города.

Указание адреса и контактных данных позволит обеспечить своевременность доставки.

Копию платежного поручения отправьте по факсу или e-mail в службу клиентской поддержки.



Служба клиентской поддержки  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22. Факс: 8 (495) 933-52-62. E-mail: ap@mcfr.ru  
Подробнее о профессиональных изданиях на [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

# Выберите удобный для вас способ подписки

## В редакции

8 (495) 937-9082; [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

**Выгодно!**

**Бесплатная доставка** по всей России

**Надежно!**

**Гарантированная доставка** изданий и комплектов бухгалтерских документов

**Удобно!**

**Оформление подписки** через Интернет и по телефону

**Быстро!**

**Отправка журнала** – сразу после выхода из типографии

Выгодно!



Надежно!



Удобно!



Быстро!



## На почте по каталогам

Подписные индексы журнала «Экономика железных дорог» (год, полугодие):

«Роспечать» – 48866, 79529; «Почта России» – 99739, 16686; «Пресса России» – 84993, 84994

## В альтернативном агентстве вашего города

**Москва и Московская область:** ООО «Дельта пост», 8 (916) 012-2996; ОАО «АРЗИ», 8 (495) 680-8365; ООО «Агентство "Урал-Пресс"», 8 (495) 789-8636; ООО «Один-2», 8 (496) 573-9991; ООО «Центр информационных технологий», 8 (496) 575-3540. **Барнаул:** ООО «АП "Роспечать-Алтай"», 8 (3852) 63-5502. **Иркутск:** ЗАО «Центр финансово-экономической информации», 8 (3952) 25-0123. **Калининград:** ООО «Пресс-курьер», 8 (4012) 53-1446; ООО «Пресса-Подписка», 8 (4012) 53-5081. **Киров:** ООО «Деловая Пресса», 8 (8332) 37-7211. **Красноярск:** ООО «Фирма "АЛЗАР"», 8 (391) 274-2282. **Нижний Новгород:** ООО «Медиа Поволжье» 8 (831) 216-1068; ООО «Пресс-Центр» 8 (831) 412-0313. **Омск:** ООО «Регионпресс», 8 (3812) 37-1292. **Пермь:** ООО «ПРЕССА-ЛЮКС», 8 (342) 271-4208. **Самара:** ЗАО «Печать» 8 (846) 276-3349. **Санкт-Петербург:** ООО «Прессинформ Сервис», 8 (812) 786-5829. **Саратов:** ООО «Орикон-Пресс АДИ» 8 (8452) 52-4436; ООО «Пресс-Сервис», 8 (8452) 47-6431. **Тюмень:** ООО «Деловая Пресса», 8 (3452) 67-2419; ООО «Медиацентр "Виктория-пресс"», 8 (3452) 67-3635, 67-3634. **Ульяновск:** ООО «Бизнес-Пресса» 8 (8422) 41-0141. **Хабаровск:** ИП Булыгина Л.Э., 8 (4212) 42-8002.

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

8 • 2015

В номере

Экономика и финансы  
Стратегия управления  
Тарифная политика  
Новые технические решения  
Бухгалтерский учет  
и налогообложение  
Точка зрения  
Транспортное  
обслуживание населения  
Экология  
Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**С.Б. Абрамов** – советник президента ОАО «РЖД»

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Е.А. Кунаева** – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Козырева М.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

lBarlyaeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 23.07.2015. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 7236. Зак. № К-3860. Дата выхода в свет 11.08.2015. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>9</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>С 1 июля инфраструктура станет обязательной областью сертификации по IRIS.....</b>	<b>11</b>
---	-----------

*По материалам пресс-релиза ООО «Покровка Финанс»*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А.

<b>Рост дальности грузовых перевозок – фундаментальная тенденция экономического развития .....</b>	<b>14</b>
--	-----------

*Тенденция роста средней дальности перевозок, общего перемещения товаров имеет не просто долговременный, а фундаментальный характер в силу своей связи с межрегиональным разделением труда, специализацией и кооперированием производства, парадигмой экономической глобализации в целом*

ЖАКОВ В.В., КОЛЯДИН Д.Г.

<b>Эволюция методов калькуляции текущих затрат и себестоимости продукции .....</b>	<b>24</b>
--	-----------

*Совершенствование методов калькуляции затрат и себестоимости продукции, работ и услуг помогает оптимизировать расходы компаний, повышать конкурентоспособность и обеспечивать опережающее развитие экономики региона или страны*

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ЕЛИСЕЕВ С.Ю., ШАТОХИН А.А.

<b>Эффективное взаимодействие операторов подвижного состава и грузовладельцев .....</b>	<b>32</b>
---	-----------

*Наиболее целесообразный путь сокращения относительных колебаний вагонопотоков и соответственно непроизводительных эксплуатационных расходов – консолидация парка вагонов разных собственников под единым управлением*

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ИНОЗЕМЦЕВА С.М.

### **Влияние объема перевозок на расходы и себестоимость перевозок.....43**

*В рыночных условиях разделение эксплуатационных расходов по видам деятельности и укрупненным видам работ и выделение в них доли зависящих от объема перевозок будет способствовать реализации гибкой тарифной политики, направленной на повышение прибыльности перевозок*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ТКАЧЕНКО В.Я., КУЗНЕЦОВ С.М., ХОЛОМЕЕВА Н.В.

### **Оптимизация распознавания образов .....53**

*Оптимизации разбивки производственных предприятий на классы по показателям их работы позволяет достаточно надежно относить произвольный объект выборки к одному из классов, обеспечивающих максимальную надежность распознавания, что сказывается на повышении качества анализа деятельности предприятий*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ФЕДОРОВИЧ Т.В., ДРОЖЖИНА И.В., КРАЙНОВА И.М.

### **Признание расходов подотчетных лиц в бухгалтерском и налоговом учете: спорные ситуации .....59**

*Выдача наличных денег под отчет с последующим представлением авансовых отчетов за выданные суммы регулируется Указанием Банка России от 11.03.2014 № 3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства»*



## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

НАУМОВ А.И.

<b>Социальное партнерство как ключевой механизм регулирования социально-трудовых отношений в ОАО «РЖД» .....</b>	<b>67</b>
--	-----------

*Социальное партнерство является механизмом, с помощью которого работодатели, представители работников и правительства разрабатывают и реализуют комплекс согласованных мероприятий в целях решения всех важнейших проблем регулирования социально-трудовых отношений путем поиска компромиссов.*

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

СОКОЛОВ Ю.И., ЛАВРОВ И.М.

<b>Повышение качества транспортного обслуживания .....</b>	<b>76</b>
--	-----------

*В условиях развития конкуренции на рынке железнодорожных перевозок повышение качества является инструментом стимулирования спроса на транспортные услуги*

## ЭКОЛОГИЯ

МАНАКОВ А.Л., ЧЕРНУХА А.Д., МАЛЬЦЕВ А.А.

<b>Экологическая политика железнодорожного транспорта Российской Федерации .....</b>	<b>82</b>
--	-----------

*Железнодорожный транспорт, одновременно с выполнением своей прямой функции основного национального перевозчика грузов и пассажиров, несет ответственность за экологическую безопасность, здоровье человека и благополучие окружающей среды*