

# Управление Риском

ежеквартальный аналитический журнал



3 (103), 2022

Свидетельство о регистрации  
в Министерстве печати и информации РФ № 014561  
Журнал рекомендован ВАК для научных публикаций  
Редакция: ООО «Анкил»  
105005, Москва, Елизаветинский пер., 6, оф. 23.  
Тел./факс: (499)26513718, 267175173.  
E-mail: info@ankil.info  
Учредитель: Р. Т. Юлдашев

Научный журнал «Управление риском» входит в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК) при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук по следующим научным специальностям: 08.00.05. Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности), 08.00.13. Математические и инструментальные методы экономики, 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Главный редактор: А. В. Мельников, д.ф.-м.н., профессор  
Университета Альберта (Канада)  
Шеф-редактор: Р. Т. Юлдашев, академик РАН, д.э.н., профессор,  
заведующий кафедрой управления рисками и страхования МГИМО  
МИД РФ  
Отв. секретарь: Я. К. Макарова m\_ankil@mail.ru  
Компьютерная верстка: Т. Л. Забегаева  
Корректор: Н. А. Соколова  
Отдел подписки, отдел реализации книг: info@ankil.info

## Редакционный совет:

Акимов В. А., д.т.н., профессор, начальник Всероссийского научно-исследовательского института по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (Федеральный центр науки и высоких технологий).  
Балабанов В. С., д.э.н., профессор, президент Российской Академии предпринимательства.  
Бронштейн Е. М. д.ф.-м.н., профессор кафедры вычислительной математики и кибернетики Уфимского государственного авиационного технического университета (г. Уфа).  
Гафуров И. Р., д.э.н., профессор, ректор Казанского федерального (Приволжского) университета.  
Дадалко В. А., д.э.н., профессор, действительный член (академик) Академии военных наук РФ, советник ректора НАНО ВО Института мировых цивилизаций, профессор кафедры теории и методологии государственного управления ФГКОУ ВО Академии управления МВД РФ.  
Зарубина Н. Н., д.фил.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.  
Кравченко С. А., д.фил.н., профессор, зав. кафедрой социологии МГИМО МИД РФ.  
Лайков А. Ю., к.э.н., доцент, генеральный директор ООО «СБ «РИФАМС»».  
Лесных В. В., д.т.н., профессор, директор Центра «Анализ рисков» в ООО «НИИГазэкономика».  
Носкова А. В., д.соц.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.  
Порфирьев Б. Н., академик РАН, д.э.н., профессор Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН.  
Умаров Х. С., к.э.н., исполнительный директор KVELL (www.kvell.ru)  
Цветкова Л. И., к.э.н., доцент кафедры управления рисками и страхования МГИМО МИД РФ.

Подписные индексы журнала в агентствах:  
«Пресса России» — 40630, «Роспечать» — 47738,  
а также в комплектах

Альтернативная подписка: «Союзпечать» 707112i88, 707112i89, 707116i58;  
«Бизнеспресс Курьер» (Нижний Новгород) (8312) 2810i14; «Вся пресса» 787134i48; «Дельта Пост» 928187i62; «ТелиусПранд» 684i55i34, 500i00i60;  
«Курьерпресссервис» 933i30i72; «МКпериодика» 281i57i15; «Корпоративная почта» 953i92i62; «ОризонМ» (Тольятти) (8482) 30i08i84, 937i49i59(58);  
«АргосГАЛ» 603i27i31(32); «Уралпресс XXI» в городах: (Екатеринбург) (343) 375i80i71, (Нижний Тагил) (3435) 411i4i48; «Южноуральская почта» (Челябинск) (351) 262i90i03; «Пармапресс» (Пермь) (3422) 60i24i40; «ООО «КоммерсантКурьер» в городах: (Казань) (8432) 91i09i99(48); (Уфа) (3472) 79i99i24; (Волгоград) (8442) 33i22i07; (Пермь) (3422) 40i89i68; (Набережные Челны) (8552) 59i82i93; (Самара) (8462) 65i41i64; (Саратов) (8452) 27i32i25; (Тольятти) (8482) 20i83i78.

© УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ, 2022

Формат 60x84/8. Объем 6 печ. л. (усл.печ. л. 7).

Бумага офсетная. Тираж 1000 экз.

Отпечатано в ОП и МТ МГИМО МИД РФ  
119454, Москва, проспект Вернадского, 76, 814951434193169

В НОМЕРЕ:

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

- 3 *Станислав Ноздрев*  
Влияние пандемии COVID-19  
на долговую ситуацию в Азии

## ФИНАНСЫ И БИЗНЕС

- 14 *Оксана Афанасьева*  
Лаговая структура ключевой ставки  
как инструмента денежно-кредитной  
политики

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- 28 *Элеонора Матюгина, Арина Бушуева*  
Риски экономической безопасности  
региона (на примере Томской области)

## МЕДИЦИНСКИЕ ПРОБЛЕМЫ

- 35 *Ольга Обухова, Анна Богомазова,  
Абдула Чилилов*  
Нивелирование рисков  
при использовании нормативного  
метода расчета стоимости  
государственных услуг в сфере  
здравоохранения

## ОБРАЗОВАНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРСПЕКТИВА

- 45 *Игорь Шинкаренко*  
Управление рисками в высших учебных  
заведениях Российской Федерации