

Налогообложение, учет и отчетность в коммерческом банке

Методический журнал

Издается с 1998 года.
Выходит один раз в месяц

№ 4 (314) \ 2025

Зарегистрирован Федеральной службой
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор) 30 ноября 2017 года.
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-71751

Учредитель и издатель **ООО «Регламент»**
www.reglamentbank.ru

Генеральный директор **Е.В. Якунина**

Главный редактор информационно-
методической системы «РегламентБанк»

И.М. Ананьева

ananieva@reglament.net

Выпускающий редактор **Е.В. Полякова**

Верстка **С.В. Шеришорин**

Отдел маркетинга

Директор по маркетингу **А.В. Гришунин**

grishunin@reglament.net

© **ООО «Регламент», 2025**

Индексы в каталогах

УП УРАЛ-ПРЕСС: 45981

«Книга-Сервис»: 26304

Подписка через Интернет

www.reglament.net

Редакционная подписка

возможна с любого месяца.

Телефон отдела прямых продаж
(495) 255-5177, доб. 215

e-mail: podpiska@reglament.net

По всем вопросам, связанным с доставкой изданий и отчетных документов, обращайтесь в отдел распространения и логистики ООО «Регламент» по тел. (495) 255-5177, доб. 289.

Мнения, оценки и рекомендации в статьях, размещенных в журнале, отражают точку зрения их авторов и не являются обязательными к исполнению. ООО «Регламент» и авторы материалов, опубликованных в журнале, не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или невозможности использования ими размещенных материалов. Пользователь самостоятельно оценивает возможные риски совершения юридически значимых действий на основе размещенной в журнале информации и несет ответственность за их неблагоприятные последствия. Полное или частичное воспроизведение каким-либо способом материалов, опубликованных в журнале, допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях.

Адрес учредителя, издателя и редакции: 107031, г. Москва, ул. Петровка, д. 27, 5 этаж, пом. 8а. Телефон (495) 255-5177.

Отпечатано в типографии «OneBook.ru» ООО «Сам Полиграфист». Адрес: 129090, г. Москва, Протопоповский пер., 6. Тираж 1500 экз. Цена свободная. Подписано в печать 07.04.2025.

Экспертный совет журнала

Михаил КОРНЕЕВ, АО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»

Татьяна ВОЛКОВЕЦ, НКО ЦК РДК (АО)

Владимир МУРЗИН, ОАО Московская Биржа

Дмитрий ОСИПОВ, Департамент финансов г. Москвы

Елена СИБИРЦЕВА, ПАО «Банк Русский Стандарт»

Татьяна ШАЛАЕВА, АО РОСЭКСИМБАНК

Содержание

ПРОЕКТЫ ПРЕМИИ FINNEXT 2025. ИННОВАЦИИ И ПРАКТИКИ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ

6 Михаил ПОПОВ, Talkbank

НОВЫЙ СТАНДАРТ РАСЧЕТОВ В TELEGRAM-ЭКОНОМИКЕ: НА СТЫКЕ РЕКЛАМЫ, САМОЗАНЯТОСТИ И АВТОМАТИЗАЦИИ

Банки могут не только избежать риска, но и зарабатывать, предоставляя рекламным агентствам, маркетплейсам, платформам инструменты безопасных расчетов с Telegram-площадками. Это особенно важно на фоне легализации диджитал-экономики. Описанный в статье проект закрывает разрыв между «серой» Telegram-экономикой и финансовыми институтами. В 2024–2025 гг. такие решения станут обязательными для банков, стремящихся остаться конкурентоспособными на фоне растущих требований рынка и регуляторов.

УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

12 Георгий ЗЕМИТАН, эксперт по управлению расходами, автор телеграм-канала [zemitancost](#)

АЛЛОКАЦИЯ РАСХОДОВ В БАНКЕ: ИТ-РАСХОДЫ, СЕТЬ ОТДЕЛЕНИЙ, ОБЩЕБАНКОВСКИЕ РАСХОДЫ

Методологию распределения административно-хозяйственных расходов (АХР) банков определяют три фактора: наибольшую долю в АХР современного банка занимают расходы на информационные технологии; у большинства банков имеется сеть физических отделений; отрасль достаточно строго регулируется. Как каждая из этих предпосылок находит свое отражение в модели распределения АХР банка?

20 Алсу ОЗКАН, ООО «Листик и Партнеры»

НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ РЕГУЛЯТОРА ПО ЗАПОЛНЕНИЮ ФОРМЫ 0409301: ЧТО МЕНЯЕТСЯ С 1 ИЮНЯ

Указание Банка России от 10.07.2024 № 6800-У вносит правки в порядок составления и представления формы 0409301 «Отдельные показатели, характеризующие деятельность кредитной организации», которые необходимо будет применять с 1 июня 2025 г. Разберем предлагаемые изменения, ответим на сложные вопросы, возникающие у банков на практике, прокомментируем наиболее частые ошибки.

31 Андрей КНЯЗЕВ, российский банк из топ-5, налоговый эксперт

ЕЩЕ ОДНА ОТЧЕТНОСТЬ ДЛЯ МГК: ЗАПОЛНЯЕМ НОВУЮ ФОРМУ ПО ШАГАМ

В конце 2024 г. ФНС России утвердила новую форму отражения данных по финансовой отчетности международной группы компаний (МГК) — это большой объем информации, часть которой сложно правильно отразить. Что же это за новая форма и от чего следует отталкиваться в начале работы с этим направлением?

Налогообложение, учет и отчетность в коммерческом банке

Методический журнал

№ 4 (314) \ 2025

ОПЕРАЦИИ С ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЕРАМИ И ВАЛЮТОЙ

- 40 **БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ ИСПОЛНЕНИЯ РАСПОРЯЖЕНИЯ О ВАЛЮТНОМ ПЕРЕВОДЕ НА УСЛОВИЯХ УПЛАТЫ КОМИССИИ**

УПРАВЛЕНИЕ НАЛИЧНОСТЬЮ

- 43 **Мария СТЕПАНОВА, АО «Альфа-Банк»**
**ML-MODELЬ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНОЙ НАЛИЧНОСТИ В АТМ:
КЕЙС АЛЬФА-БАНКА**

В статье описан процесс разработки алгоритма, подбирающего сумму и момент инкассации банкоматов в Альфа-Банке. Наиболее интересными и важными для банка являются RCL-банкоматы, поэтому при решении задачи акцент делался на них. Минимальная экономия при использовании алгоритма — 4–6%, но даже этого достаточно, чтобы экономить банку миллионы рублей в год.

ВКЛАДЫ И КОМИССИИ

- 56 **Марина ПОСАДСКАЯ, независимый эксперт**
**СОЦИАЛЬНЫЕ БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БАНКАМ?
ОКОНЧАНИЕ**

Вопросы, связанные с процентами по социальному банковскому вкладу (СБВ) и социальному банковскому счету (СБС), мы рассмотрели в прошлом номере, теперь речь пойдет об остальных особенностях новых банковских продуктов. Как заключаются и подписываются договоры СБВ и СБС? Каким требованиям должен соответствовать потенциальный пользователь социального продукта? Как банку нужно будет контролировать соответствие этим требованиям?

ПРАКТИКА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

- 63 **Максим ШВЫРЕВ, МГУ имени М.В. Ломоносова**
**ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ЧТО СЕГОДНЯ С НИМ СВЯЗАНО
В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ И УЧЕТЕ**
С 1 января 2025 г. действуют изменения в НК РФ, регулирующие налогообложение операций с цифровым рублем. Вместе с тем введенные нормы оставляют белые пятна в ряде ситуаций. С какими вопросами может столкнуться бизнес при внедрении цифрового рубля? Как цифровой рубль повлияет на налогообложение? Какие риски несет использование цифрового рубля?
- 68 **Дмитрий КОНОВАЛОВ, налоговый эксперт**
**АРЕНДА IP-АДРЕСОВ, ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ ИМУЩЕСТВОМ, ДМС
УДАЛЕННЫХ РАБОТНИКОВ: СПОРНЫЕ СИТУАЦИИ НАЛОГОВОГО УЧЕТА**
- 68 **РОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ – НАЛОГОВЫЙ АГЕНТ**
- 72 **ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ**
- 73 **ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**
- 76 **ДИСТАНЦИОННАЯ РАБОТА**
- 79 **ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ РАСХОДОВ**

Содержание

БАНКОВСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

- 80 **Юлия СЕВАСТЬЯНОВА, банковский юрист**
КАКИЕ РИСКИ НЕСЕТ БАНК ПРИ ОДНОСТОРОННЕМ ИЗМЕНЕНИИ УСЛОВИЙ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПРИВИЛЕГИРОВАННОГО КЛИЕНТА
В статье анализируется судебный спор, предметом которого стала правомерность одностороннего изменения банком условий обслуживания привилегированного клиента. В качестве клиента выступала автор статьи, поэтому обо всех «узких местах» правовой позиции банка вы узнаете, что называется, из первых уст.

РЕГУЛЯТОРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ: АНАЛИЗИРУЮТ СПЕЦИАЛИСТЫ

- 89 **Валентина ГРЯЗЕВА, АКГ «Листик и Партнеры»**
НАВИГАТОР ПО НОРМАТИВНЫМ ДОКУМЕНТАМ
Банк России принял ряд решений по надбавкам к коэффициентам риска, разъяснил порядок отражения в бухгалтерском учете устранения (прекращения) последствий контрольных мероприятий регулятора, прокомментировал предложения, замечания и вопросы банков по проектам изменений в Указание № 6406-У и Положение № 809-П. А ФНС России напомнила, как изменилась ставка налога на прибыль по облигациям.



Друзья!

РЕГЛАМЕНТ

Мы открыли **телеграм-канал** для авторов, подписчиков нашей **электронной информационно-методической системы «РегламентБанк»** и всех тех, кто ими станет.

? Зачем нужен канал? — спросите вы, и у нас есть ответ. Все вы очень занятые люди, и канал поможет не пропустить ценные и интересные публикации в системе «РегламентБанк».

✓ Вышел номер журнала, а вы на него подписаны, — подскажем мы. — В нем есть то, что стоит прочитать с пользой для вашего дела (ведь мы следуем принципам практической применимости информации).

Канал разделен на темы: риск-менеджмент и скоринг; учет, отчетность и налогообложение; банковское кредитование; внутренний контроль, аудит и комплаенс; юридическая работа; международные и внутренние расчеты.

! Те, кто подписан на печатную/электронную версию одного журнала, по информации в телеграм-канале смогут судить, не подписаться ли им еще и на другой журнал.

✓ Напоминаем, что подписчикам информационно-методической системы «РегламентБанк» доступны публикации за любой период.

