

*Профессиональное туристское образование*

**Л. А. РОДИГИН  
К. В. НАЙМАРК**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ  
В ТУРИЗМЕ**

**Монография**

Под редакцией  
кандидата экономических наук,  
профессора Л. А. Родигина

Москва  
«Советский спорт»  
2011

УДК 33  
ББК 65.43  
Р60

*Серия основана в 2004 году  
доктором педагогических наук, профессором И. В. Зориным*

*Рецензенты:*

**Н. А. Бурдин**, генеральный директор ОАО «НИПИ Эилеспром», завкафедрой бухгалтерского учета, экономического анализа и аудита Московского государственного университета леса, д-р экон. наук, профессор, академик РАЕН;

**Л. Г. Гагарина**, завкафедрой информатики и программного обеспечения вычислительных систем Московского института электронной техники, д-р техн. наук, профессор;

**В. М. Козырев**, завкафедрой экономики и финансов РМАТ, д-р экон. наук, профессор

*Авторы:*

**Л. А. Родигин** – общая редакция, гл. 1, 2, 4, приложения;

**К. В. Наймарк** – гл. 3

**Родигин Л. А.**

P60 Экономическая эффективность интернет-проектов в туризме [Текст]: монография / Л. А. Родигин, К. В. Наймарк ; под ред. Л. А. Родигина ; Российская международная академия туризма. – М. : Советский спорт, 2011. – 408 с. : ил. – (Профессиональное туристское образование).

ISBN 978-5-9718-0535-9

Рассматриваются методология анализа, методы оценки, моделирования и прогнозирования инвестиционной деятельности туристских фирм в глобальную сеть Интернет; теоретические основы и методический инструментарий приоритетного инвестирования прогрессивных структурных сдвигов в туристских и смежных с ними экономических системах; критерии и показатели эффективности интернет-проектов в туризме.

Теоретические выводы, методические положения, модели и конкретные оценки экономической эффективности интернет-проектов рекомендуются специалистам, аспирантам и студентам для обоснования решений в области управления инвестиционной деятельностью.

**УДК 33  
ББК 65.43**

- © Родигин Л. А., Наймарк К. В., 2011
- © Российская международная академия туризма, 2011
- © Оформление. ОАО «Издательство «Советский спорт», 2011

ISBN 978-5-9718-0535-9

## ВВЕДЕНИЕ

Туристская индустрия – одна из наиболее динамично развивающихся сфер экономики, на которую в 2010 г. приходилось около 6% мирового валового внутреннего продукта и около 5% всех налоговых поступлений. Развивающийся туризм способствует развитию многих отраслей, в том числе ключевых: транспорта, связи, строительства, производства материалов, добычи сырья, производства товаров народного потребления, сельского хозяйства.

В условиях глобализации экономики и возросшего динамизма рыночной среды многие предприниматели справедливо считают, что дальнейшее развитие предприятия связано с выходом на новые рынки сбыта и проникновением в новые отрасли производства. Развитие предприятия невозможно без инвестиций, но проблема в том, чтобы инвестиции позволили уменьшить возможные риски, увеличить конкурентоспособность, стабилизировать денежные потоки и, в конечном счете, увеличить капитализацию компаний.

С начала XXI в. частью общей инвестиционной стратегии развития российских предприятий становится развитие внутриофисных (back-office) компьютерных информационных систем (ИС). В настоящее время практически для всех основных областей менеджмента – финансов, логистики, исследований и разработок и т.д. – предусмотрены типовые компьютерные модели управления. Они включают шаблоны организационных структур, бизнес-процессов и правил бизнеса (типовых правил принятия решений в соответствующей области). Эти модели заложены в современные системы управления масштаба предприятия – MRPII и ERP. В определенном смысле наличие типовых моделей является признаком зрелости соответствующей области менеджмента [54, 98, 186]. Использование международных стандартов управления предприятиями (MRPII, ERP, CSRP, ISO 9000) необходимо для непрерывного улучшения бизнес-процессов (BPI).

Однако инвестиции в системы класса ERP сопоставимы с годовым оборотом среднего туристского агентства, а главное, в связи с тем, что подавляющее число туристских фирм относится к классу малых предприятий, внедрение комплексных автоматизированных систем менеджмента по стандарту ERP представляется избыточным. По мнению ведущих компаний – разработ-

**Показатели по поддержке пользователя  
и список причин наиболее частых вызовов**

Показатель	Средние по промышленности
Среднее время задержки на каждый вызов, мин	2,0
Средний процент вызовов, оказавшихся ложными, %	11
Средняя продолжительность каждого вызова, мин	9,0
Среднее время решения проблемы пользователя, мин	15,9

**Причины вызовов административного персонала:**

1. Не могу печатать.
2. Конфликты или несоответствие DLL.
3. Забытый пароль.
4. Проблемы со входом в систему.
5. Проблемы с электронной почтой.
6. Проблемы с удаленным доступом.
7. Вопросы типа «как сделать».
8. Зависание или крах системы.
9. Аппаратный сбой. Необходимость восстановления стертого файла.
10. Разработка.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

Введение .....	3
<b>Глава 1. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА .....</b>	8
1.1. Методологическая основа исследования .....	8
1.2. Экономико-статистические закономерности развития информационных технологий и систем .....	10
1.2.1. Производительность, основанная на знании .....	10
1.2.2. Статистические закономерности развития информационных технологий и систем .....	18
1.3. Критерий и методики оценки экономической эффективности информационных систем .....	22
1.4. Классификация интернет-проектов .....	35
1.4.1. Основные определения и качественные характеристики интернет-проектов .....	35
1.4.2. Интернет-проект как web-представительство субъекта рынка .....	40
1.4.3. Интернет-рынок электронной коммерции .....	41
1.4.4. Интернет-рынок информационных ресурсов .....	47
1.4.5. Полнофункциональный интернет-проект электронной коммерции .....	52
Выходы по главе 1 .....	64
<b>Глава 2. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ТУРИСТСКИХ ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ .....</b>	68
2.1. Ключевые показатели результативности туристских интернет-проектов .....	68
2.2. Проекты продвижения туристского продукта (Sales Promotion) .....	76
2.2.1. Реклама в Интернете .....	76
2.2.2. Функциональность SP-проектов туристского продукта .....	87
2.2.3. Коммуникативная результативность SP-проектов .....	94

2.3. Туристские проекты интернет-коммерции (I-commerce) .....	110
2.3.1. Функциональность IC-проектов туроператорской и турагентской деятельности .....	115
2.3.2. Функциональность IC-проектов страхования .....	123
2.4. Функциональность CALS-проектов технической поддержки .....	131
<i>Выводы по главе 2</i> .....	134

<b>Глава 3. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАТРАТ НА АУТСОРСИНГ ТУРИСТСКИХ ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ</b> .....	138
3.1. Аутсорсинг информационных систем .....	138
3.2. Классификация Application Service Providers (ASP) .....	145
3.3. Аренда туристских интернет-проектов .....	150
3.3.1. Функциональность ASP-проектов основной деятельности туристских фирм .....	151
3.3.2. Функциональность ASP-проектов гостиничной деятельности .....	169
3.3.3. Функциональность ASP-проектов транспортного обслуживания .....	173
3.3.4. ASP-проекты в финансовой деятельности турфирм .....	179
3.4. Функционально-стоимостный анализ предложений по выбору ASP-проектов .....	182
3.4.1. Критерии выбора провайдера ASP .....	185
3.4.2. Анализ функциональности туристских ASP-проектов .....	188
3.4.3. Анализ стоимости и выбор ASP-проекта .....	191
<i>Выводы по главе 3</i> .....	200

<b>Глава 4. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТУРИСТСКИХ ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ</b> .....	204
4.1. Модель совокупной стоимости владения интернет-проектом .....	204
4.2. Модель ССВ как объект калькуляции .....	208
4.3. Классификация затрат ССВ .....	213
4.4. Оценка затрат туристского интернет-проекта .....	219
4.4.1. Затраты на разработку .....	219
4.4.2. Телекоммуникационные услуги .....	221
4.4.3. Обеспечение информационной безопасности .....	227

4.4.4. Подключение платежной системы .....	235
4.4.5. Продвижение и партнерские проекты .....	240
4.5. Калькуляция затрат AI-проектов .....	243
4.6. Расчет и анализ эффективности SP-проектов .....	250
4.7. Расчет и анализ эффективности AI-проектов .....	273
4.7.1. Расчет совокупной стоимости владения AI-проектом .....	273
4.7.2. Расчет экономии времени при создании AI-проекта .....	286

<i>Выводы по главе 4</i> .....	293
--------------------------------	-----

Заключение .....	298
------------------	-----

Литература и электронные ресурсы .....	302
--	-----

## ПРИЛОЖЕНИЯ

<b>Приложение 1.</b> Шаблон туристского AI-проекта .....	315
--	-----

Часть 1. Техническое задание на разработку .....	315
--	-----

Часть 2. SP-проект .....	319
--------------------------	-----

2.1. Web-узел представительства туристской фирмы .....	319
--	-----

2.2. Системное отображение информации на сайте туристской фирмы .....	330
---	-----

2.3. Навигация на сайте .....	336
-------------------------------	-----

2.4. Анимация и графика на сайте .....	338
--	-----

2.5. Windows Media Player .....	340
---------------------------------	-----

2.6. Flash-анимация .....	342
---------------------------	-----

2.7. Заявка on-line .....	344
---------------------------	-----

2.8. Корзина покупателя .....	355
-------------------------------	-----

Часть 3. IC-проект .....	359
--------------------------	-----

3.1. Форум .....	359
------------------	-----

3.2. Прайс-лист .....	361
-----------------------	-----

3.3. Маркетинговые исследования .....	363
---------------------------------------	-----

3.4. Просмотр XML-таблиц .....	368
--------------------------------	-----

<b>Приложение 2.</b> Результативность рекламных средств .....	379
---	-----

<b>Приложение 3.</b> Договор о взаимном сотрудничестве по эксплуатации информационно-поисковой системы «ТУРЫ.ру» .....	382
--	-----

<b>Приложение 4.</b>	Дополнительные услуги и компоненты веб-студии Site4sitE.NET .....	388
<b>Приложение 5.</b>	Предельный трафик ежедневной посещаемости сайта .....	390
<b>Приложение 6.</b>	Итерационная модель роста трафика .....	391
<b>Приложение 7.</b>	Система показателей для организации функционально-стоимостного анализа .....	398
<b>Приложение 8.</b>	Показатели по поддержке пользователя .....	402

*Научное издание*

**РОДИГИН Леонид Андреевич  
НАЙМАРК Карина Валерьевна**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТОВ В ТУРИЗМЕ**

Монография

Ответственный за выпуск *Е.А. Семина* –  
директор редакционно-издательского центра РМАТ

Редактор *И.В. Мушкарина*  
Художник *А.Г. Никоноров*  
Художественный редактор *Л.В. Дружинина*  
Корректор *Л.В. Лапина*  
Компьютерная верстка *О.А. Котелкиной*

Подписано в печать 01.12.11. Формат 60×90<sup>1/16</sup>.

Печать офсетная. Бумага офсетная.

Усл. печ. л. 25,5. Уч.-изд. л. 25,0. Тираж 1000 экз.

Изд. № 1623. Заказ № 6818.

ОАО «Издательство “Советский спорт”».

105064, г. Москва, ул. Казакова, 18.

Тел./факс: (499) 267-94-35, 267-95-90.

Сайт: [www.sovsportizdat.ru](http://www.sovsportizdat.ru)

E-mail: [sovsport@mail.tascom.ru](mailto:sovsport@mail.tascom.ru)

Отпечатано с электронной версии заказчика  
в ОАО «Первая Образцовая типография» филиал «Дом печати “ВЯТКА”».  
610033, Россия, г. Киров, ул. Московская, 122