

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

8 Л. В. ФЕДОТОВА.

Профессия, которая стала судьбой

Откровенный разговор о личном, о становлении в профессии, о непростом пути девушки из подмосковного Видного, которая стала руководителем финансового блока российского региона.

ЦИФРОВОЙ БЮДЖЕТ

14 Е. А. ГРОМОВА.

«Электронный бюджет» 2.0, или Новые подходы к цифровизации бюджетного процесса

«Электронный бюджет» — одна из важнейших информационных систем в стране. О перспективах ее развития нам рассказали в Минфине России.

19 И. В. КИВИКО.

«Электронный бюджет». Опыт работы Крыма и предложения по улучшению

22 В. М. ЩЕГЛЕВАТЫХ.

Интеллектуальность и проактивность. Ожидания пользователей от новой версии «Электронного бюджета»

25 М. А. СЕЛЕЗНЕВ. Вопросы техподдержки. В новом «Электронном бюджете» нужно усилить работу с пользователями

28 А. А. ХАРЧЕНКО.

Понятный интерфейс для финансистов



Е. А. ГРОМОВА, директор Департамента информационных технологий в сфере управления государственными и муниципальными финансами и информационного обеспечения бюджетного процесса Минфина России



И. В. КИВИКО, заместитель председателя Совета министров Республики Крым — министр финансов



М. А. СЕЛЕЗНЕВ, министр финансов Мурманской области



Ш. М. ДАБИШЕВ, врио министра финансов Республики Дагестан

30 Ш. М. ДАБИШЕВ. «Электронный бюджет» в автоматизации бюджетного процесса Дагестана

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

32 М. С. МИХАЙЛОВА.

Соцзаказ. Выход на новый уровень

Всероссийский семинар-совещание «Социальный заказ. Итоги» собрал представителей всех 38 регионов, которые участвуют в пилотном проекте по апробации Закона № 189-ФЗ. Соцзаказ подтвердил свою эффективность. И сегодня стоит вопрос о переводе пилотного проекта в русло постоянно действующей программы.

38 Э. А. ИСАЕВ. Эффективность социального контракта

40 Н. И. ШТОДА. Конкурентная среда — ключ к эффективному распределению бюджетных средств

Репортаж с круглого стола «Конкурентное распределение бюджетных средств: шкала роста. Субсидии, социальный заказ, ГЧП».

ЭКСПЕРТ БФТ

43 Е. В. ЗЕНЦОВА. «БФТ. Бюджетный контроль» — цифровой инструмент для автоматизации ВФК

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

46 А. В. ГУРА. Алтайский край: казначейское сопровождение средств

Результатом применения казначейского сопровождения, в том числе УФК Алтайского края, стал перенос акцентов контроля за расходованием бюджетных средств с последующего на предварительный.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор

М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»
88262 (ежемесячный) — «Пресса России»
(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификации
Редакция не предоставляет справочной
информации
Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Журнал Бюджет», допускается
только по согласованию с редакцией
Представителем автора публикаций
в журнале «Журнал Бюджет» является
издатель

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался
бракованный номер журнала, просим вас
связаться с редакцией и мы вышлем вам
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы
по надзору в сфере массовых коммуникаций,
связи и охраны культурного наследия
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 7 июня 2024 г.

Заказ № 611

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

ИМУЩЕСТВО

- 50 Л. В. КУЛАКОВ. Доходы
от недвижимости, или
Лучшие практики управления
имуществом от Санкт-
Петербурга

СПЕЦЧАСТЬ

- 54 М. И. ЛИСИНА,
О. В. МАНУСАДЖЯН. Третий
указ. Национальные цели как
отражение новых условий
развития

Новые времена поставили перед страной новые задачи. В статье выделены наиболее яркие в системе национальных целей, задач и показателей.

- 58 М. А. ЦУЦИЕВ.
Стратегирование и бюджет:
больше гибкости

На традиционном майском семинаре ИРОФ эксперты обсудили взаимосвязь бюджетного и стратегического планирования. Разговор приобрел дополнительную остроту в связи с началом нового политического цикла в стране.

ПОРТРЕТ ГОРОДА: РЯЗАНЬ

- 60 В. Е. АРТЕМОВ. Настоящее
древнего города

- 64 С. Д. ФИНОГЕНОВА.
Достижения и трудности
исполнения бюджета Рязани

МСУ

- 66 В. И. СУСЛИКОВ. Подходы
к управлению в Ташлинском
районе

- 70 Ю. А. УСКОВА.
Новороссийск — победитель
премии «ФинЗОЖ эксперт»

- 72 Э. А. ЛАРЮШИНА.
Акбулакский район:
централизация бюджетного
учета

- 74 Г. М. ЛУЧКОВА. Как Бугуруслан
формирует комфортную
городскую среду

- 76 Т. В. УСТИНОВА. Тенденции
муниципального контроля

- 78 А. А. БУЛГАКОВ,
А. В. ФРЫГИН. Бюджет для
граждан: совершенствование
подходов

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

- 82 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ.
Без эффекта. Меры
Правительства РФ оказали
небольшое влияние
на снижение долговой
нагрузки регионов

- 86 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Кризис
данных. «Электронный
бюджет» глазами СП РФ

МИРОВОЙ ОПЫТ



- В. Д. ДЗГОЕВ,
А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.
Стратегическое бюджетное
планирование. Мировой опыт
и перспективы развития

ГОСЗАКАЗ

- 91 О. В. ИЗУТОВА. Сфера
госзакупок для новых
регионов сложная
и неотвратимая

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

- 95 М. С. МИХАЙЛОВА.
В повестке срочного перехода
на отечественные решения