



# ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



Современное  
управление границей



Проблемы  
международных перевозчиков



Нужен ли Евразии  
Великий шелковый путь

ЭФФЕКТИВНОЙ ЦЕПОЧКЕ  
ПОСТАВОК БЫТЬ ИЛИ НЕ БЫТЬ

## ТЕМА НОМЕРА

# Эффективной цепочке поставок быть или не быть



## ВНЕШНЯЯ СРЕДА

### 8 РЫНОК МОРСКИХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

*Нина Овчаренко*

В начале 2009 года произошло резкое падение глобального спроса на контейнерные грузоперевозки, и как следствие произошло снижение ставок морского фрахта до 50 %. Это соответствует отраслевому уровню нулевой рентабельности морских перевозчиков. Ряд мер, предпринятых со стороны морских линий, позволили стабилизировать ситуацию в отрасли. В частности, была выведена часть контейнерного флота из оборота, использовался режим экономного хода, осуществлялись заходы в дополнительные порты для обеспечения более полной загрузки, изменялись маршруты с целью удешевления

## ДИСТРИБУЦИЯ И ТОРГОВЛЯ

### 14 РЕОРГАНИЗАЦИЯ СБОРКИ ЗАКАЗОВ В ДИСТРИБЬЮТОРСКОЙ КОМПАНИИ

*Григорий Коломейцев*

Если процессы комплектации на складе начали пробуксовывать, если погрузка собранных заказов стала отнимать слишком много времени, а машина, которая осуществляла развоз по 6–7 торговым точкам в течение рабочего дня по непонятной причине вдруг стала успевать лишь в 3–4, и в компанию стали поступать рекламации от клиентов, значит, пора создать карту работы склада и заняться преобразованием бизнес-процессов. Причем зачастую причины проблем могут быть тривиальными и легко устранимыми

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

## 20 Нужна ли WMS НА СКЛАДЕ ДИСТРИБЬЮТОРА

*Сергей Мизин*

Перед каждой торговой компанией, имеющей свой склад и стремящейся улучшить его работу, встает вопрос о приобретении и внедрении программного обеспечения. Всегда ли данные затраты окупаются и существуют ли альтернативы WMS? По каким критериям следует выбирать системы управления и учета на складе? Какую программу лучше выбрать – учетную систему или систему управления складом? Можно ли наладить полный контроль на складе без системы WMS? На какую сумму необходимо рассчитывать при ее покупке и можно ли уменьшить данные расходы?

## ТЕНДЕНЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА

## 28 До управления эффективной цепочкой поставок еще далеко

*Николай Титюхин*

*Нина Овчаренко*

*Ирина Харькова*

Ряд западных компаний еще в 90-е годы предприняли энергичные меры по улучшению управления цепочкой поставок, чтобы сбалансировать запросы клиентов с необходимостью выгодного роста. Усилия этих компаний, а среди них и известные мировые торговцы, работающие в России, отражены в семи принципах управления цепочкой поставок, предполагающих совместную работу, которая может увеличить доход, улучшить контроль над уровнем издержек и одновременном удовлетворении потребностей потребителя. Успешное внедрение этих принципов убедительно

свидетельствуют о том, что вы можете и сотрудничать с потребителем, и обеспечить выгодный рост своего дохода

## РОСГРАНИЦА И ТАМОЖНЯ

## 40 Интервью с первым заместителем Председателя Государственного таможенного комитета Республики Беларусь Владимиром Гошиным

*Владимир Гошин:*

«Следующий шаг – создание Единого экономического пространства»

## 48 Комплексный подход к управлению границей

Отчетная статья о I Международной конференции «Современное управление границей. Новый этап развития логистической инфраструктуры России». Мероприятие было организовано ЕвроАзиатской логистической ассоциацией (ЕАЛА)



**Land und See Spedition**

# all over cargo

- ✓ Автомобильные грузоперевозки: Европа / Россия / СНГ
- ✓ Авиафрахт
- ✓ Контейнерные перевозки
- ✓ Доставка ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ
- ✓ Таможенный консалтинг
- ✓ Складская логистика




www.dls-deutschland.ru  
info@dls-deutschland.ru

phone: +7 495 647-6290  
fax: +7 495 593-8410





## 52 ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ АВТОПЕРЕВОЗЧИКОВ УПИРАЮТСЯ В ГРАНИЦУ

*Евгений Судаков*

Внедрение инновационных подходов к строительству и оснащению автомобильных пунктов пропуска, реализация новых моделей в идеологии работы контролирующих органов на пограничных переходах будут способствовать сокращению потерь, которые автоперевозчики несут от длительных простоев на границе, повышению эффективности их работы

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

## 58 КАК ВОЗРОДИТЬ ВЕЛИКИЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ

*Елена Анфимова*

Последние данные показывают, что 80 % мировой торговли обслуживается в 40 крупнейших портах мира. Это ведет к «финансовому обезвоживанию», стагнации

промышленного производства и торговли в Центральной Азии, Африке и Южной Америке — регионах с наибольшей потребностью экономического развития. В число регионов, лишенных благ глобализации, попадает и Северо-Восточная часть Евразии. Возникает вопрос: если Шелковый путь в Евразии являлся основной артерией 2000 лет назад, то почему сегодня это не так?

## БИЗНЕС-КЛАСС

## 66 КАК СЭКОНОМИТЬ НА ПЕРЕВОЗКЕ НАЛИВНЫХ И СЫПУЧИХ ГРУЗОВ

*Александр Шаров*

В чем выгоднее доставить из Южной Европы в Россию большую партию разливного вина, сохранив его товарные качества, а также с наименьшими затратами отправить партию пшеницы за рубеж?

## СОВЕТЫ ЮРИСТА

## 72 ЗАЩИТА КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ

*Иван Куприянов*

Коммерческую тайну может составлять информация, недоступная широкому кругу лиц. Причем обладание этой информацией позволяет ее владельцу извлекать определенную прибыль или сохранять место на соответствующем рынке товаров или услуг. Основная ценность информации — в ее недоступности третьим лицам (конкурентам). Как не дать за свой счет разбогатеть другим, как защитить ценную информацию от чужих и своих?



## Журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

Зарегистрирован в Роскомнадзоре

### Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-37870 от 29 октября 2009 г.

### Учредитель и издатель

НОУ «Международная Логистическая Академия»

Тел./факс: +7 (495) 620-49-61

195066, Москва

ул. Нижняя Красносельская, д. 40/12, стр. 20

[www.ilacademy.ru](http://www.ilacademy.ru)

### Издатель

Николай Титюхин

### Главный редактор

Елена Зотова

### Ответственный редактор

Ирина Фурсова

### Информационно-аналитическая группа

Нина Овчаренко, Ирина Харьковская

### Отдел рекламы и распространения

Ольга Терехова

[contact@ilacademy.ru](mailto:contact@ilacademy.ru)

### Дизайн, верстка

Александр Замараев

### Отдел маркетинга и PR

Ольга Козлова

### Отдел переводов

Наталья Ковтонюк, Владимир Мальшев

### Печать

Типография «Вива-Стар»

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных материалах

Подписной индекс

37251 ОАО «Роспечать»

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение материалов допускается  
только с письменного разрешения  
редакции журнала

[www.loginfo.ru](http://www.loginfo.ru)

## Перечень компаний, упомянутых в журнале

AsstrA Associated Traffic AG	«Морской порт
Accent Real Estate	Санкт-Петербург»
Auchan	Общественный совет
CLS	при Федеральном агентстве
Danone	по обустройству государствен-
DLS-Russija	ной границы РФ
DPD в России	ПЛИК «Северное Домодедово»
Drewry Shipping Consultants Ltd	«ПортНьюс»
Environmental Packaging	Порт Сингапур
Technologies, Ltd. (EPT)	Порт Шанхай
FM Logistic	Порт Гюнкон
IRU	Порт Шеньжень
Itella. NLC	Порт Пусан
Kraft Foods	Порт Циндао
Kuehne+Nagel	Порт Гуаньчжоу
SeaNews	«Почтовая
Scladno	Экспедиционная Компания»
Sigma Logopark	«Пышма»
Tenex Logistics	РЖД
Trilogy Park Tomilino	Россельхознадзор
X5 Retail Group	«СкладЛогистик»
«АвтоКрАЗ»	«Седьмой континент»
АЛИДИ	«Смайл»
АСМАП	«Совфрахт-Совмортранс»,
АТЛ	«СПСР-ЭКСПРЕСС»
Аэропорт Внуково	«Трилистник-груп»
Аэропорт Домодедово	«Трансхимэкспорт»
Аэропорт Кольцово	«Трансконтейнер»
Аэропорт Шереметьево	Торгово-промышленная палата
«Биек-Тау»	«Универсалспецтехника»
Всемирный банк	ФА Росграница
«Гориго»	«Феникс»
Государственный	ФГУП «Почта России»
таможенный комитет	ФГУ «Росгранстрой»
Республики Беларусь	ФГУП «Росморпорт»
«Гудок»	ФТС
«Дельта Автомотив»	ФАС
Дзержинский химзавод	ЦВ «Протек»
ЕвроАзиатская Логистическая	«Эксперт – Северо-Запад»
Ассоциация	«Юнимилк»
«Кинетика»	«ЮНИКС»
«КоммерсантъFM»	
«Кулон Пулково»	
«ЛогЛаб»	
«Максилонг»	
Международная	
Логистическая Академия	
Мировой	
Экономический форум	
«МЛП Уткина Заводь»	