

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

01 • 2023

В номере

Экономика и финансы  
Производительность труда  
Контейнерные перевозки  
Оптимизация расходов  
Пассажирские перевозки  
Региональные проекты



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – главный эксперт Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – Генеральный директор Национального ESG Альянса

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс (ural-press.ru) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;  
Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;  
Почта России (podpiska.pochta.ru) – индекс П2574;  
Пресса России, объединенный каталог (pressa-rr.ru) – индекс 84993;  
Электронная библиотека Руконт (ruscont.ru) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.01.2023. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2  
Тираж 600 экз. Зак. К-4417. Дата выхода в свет 26.01.2023  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2023

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>6</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Железнодорожный транспорт России .....</b>	<b>10</b>
---	-----------

По материалам Института проблем естественных монополий (ИПЕМ)

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., РАЗУВАЕВ А.Д., ЛЕДНЕЙ А Ю.

<b>Неравномерность погрузки грузов на железнодорожном транспорте в условиях различных типов ее динамики.....</b>	<b>16</b>
--	-----------

Неравномерность перевозок оказывает существенное влияние на экономические результаты деятельности железных дорог, при этом снижение уровня неравномерности позволяет как улучшить результаты текущей деятельности, так и снизить потребные инвестиции в развитие производственных мощностей отрасли

---

## ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

ШКУРИНА Л.В., СТРУЧКОВА Е.В.

<b>Аудит рабочего времени как инструмент повышения производительности труда .....</b>	<b>25</b>
---	-----------

При проведении аудита производственного и трудового процессов необходимо сосредоточиться на ресурсных параметрах, поскольку именно детальное исследование позволяет выявлять ключевые проблемы и несовершенства производственного процесса и вырабатывать корректирующие воздействия для целей их последующей оптимизации

## КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

ЕФИМОВА О.В., БАБОШИН Е.Б., ИВАНКИН П.А., ПОТАПОВ И.П.

### **Экономическая бизнес-модель хозяйствующих субъектов на рынке контейнерных перевозок..... 34**

Для большинства стран железнодорожный транспорт является одним из системообразующих элементов экономики, а контейнерные перевозки в наибольшей степени обеспечивают доставку от места зарождения груза до места последующего потребления на внутреннем или внешнем рынке, являясь при этом важнейшим звеном в обеспечении транзитных перевозок

## ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ

ЧЕЧЕНОВА Л.М.

### **Подходы к оптимизации эксплуатационных расходов железнодорожной станции ..... 46**

Темой настоящего исследования является совершенствование системы управления затратами железнодорожной станции как необходимое условие комплексной отраслевой оптимизации эксплуатационных расходов, реализация которой позволит сократить уровень непроизводительных затрат без ущерба для оптимальной эксплуатации станции

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

КУДРЯВЦЕВА В.А.

### **Экономическая оценка развития инфраструктуры для железнодорожных пассажирских перевозок.....57**

В статье представлен анализ рынка железнодорожных грузовых перевозок в развитых европейских странах и некоторых странах СНГ. Обзор отражает особенности, изменения основных количественных и качественных показателей железнодорожного транспорта и подчеркивает важность и необходимость развития железнодорожной инфраструктуры в большинстве исследуемых стран

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ГРИГОРЕНКО Е.Р.

### **Оценка цифровой зрелости регионов .....67**

2021 год стал годом глобального внедрения механизма оценки цифровой зрелости регионов; в январе запущен «Проект Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года», который содержит перечень необходимых мероприятий, позволяющих повысить уровень цифровой зрелости регионов

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку».....76**

### **Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р**

Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года.....85

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 30.11.2022 № 3137/р**

О внесении изменений в соглашение Об оказании информационных услуг и предоставлении электронных сервисов в сфере грузовых перевозок .....131

### **Обзор статей, опубликованных в журнале «Экономика железных дорог» в 2022 году.....137**