

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД / РУССКИЙ ВОСТОК

ХОЧУ В СИБИРЬ!

11

«КРИТИЧЕСКИ ВАЖНАЯ ЗАДАЧА — СОВЕРШИТЬ УРБАНИСТИЧЕСКУЮ РЕВОЛЮЦИЮ НА ВОСТОКЕ СТРАНЫ»

12

Генеральный директор ВЦИОМ Валерий Федоров размышляет о том, как укоренить россиян на востоке, сделать макрорегион привлекательным для жизни и работы для людей «из России» — так принято именовать здесь жителей европейской части страны

ТАКОЙ РАЗНЫЙ ВОСТОК

22

Считать восточную окраину страны депрессивной периферией категорически нельзя. В макрорегионе есть примеры успешного развития, в том числе за пределами чисто сырьевых проектов

СИБИРЬ КИТАЙСКАЯ: РАЗВОРОТ НА ВОСТОК

28

Регионы Сибири и Дальнего Востока исторически связаны с китайским бизнесом и рынком. Это сотрудничество несет в себе как большую выгоду, так и не менее серьезные риски. Если раньше основной проблемой были незаконные вырубки и вывоз леса, то теперь новая угроза пришла со стороны цифровых технологий

В СИБИРЬ ЗА ДИПЛОМОМ

34

Сибирские вузы входят в топы мировых университетов. Сегодня в крупных научных и образовательных центрах — Иркутске, Красноярске, Омске, Томске — можно получить образование мирового уровня с привязкой к реальной практике

ТУРИСТИЧЕСКОЕ КОЛЬЦО БАЙКАЛА

38

Власти, туроператоры и крупный бизнес совместно разрабатывают мастер-план создания на Южном Байкале единого туристического кластера. На Байкале может возникнуть настоящий мощный туристический комплекс

ПОШЛА ЛАВИНА

46

Мощный природный потенциал Сибири и Дальнего Востока начинает открываться российским туристам. В обойме предпочтений — горнолыжные курорты, уникальные природные ландшафты и заповедники, термальные источники

РАЗРУШИТЕЛИ МИФОВ ПО-СИБИРСКИ

52

Что жители средней полосы России думают о жизни в Сибири — и что они думают, переехав туда

## РУССКИЙ БИЗНЕС

КУДА РУЛИТ НОВЫЙ ЛИДЕР АВТОРИТЕЙЛА? 56

Десять процентов авторынга будет занимать компания «Ключавто» после поглощения известного российского автодилера «Рольф». Однако на пути нового лидера много рисков: высокая долговая нагрузка компании, сложности операционного управления, непредсказуемость российского авторынга

ВИНОГРАД ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ 60

Винный дом «Абрау-Дюрсо» запустил производство уходовой косметики на основе продуктов виноградарства. Компания диверсифицирует бизнес, развивая собственную сырьевую и производственную базу

УКРАШЕНИЯ В ДИДЖИТАЛ-ОБРАБОТКЕ 62

Ювелирная сеть Sokolov агрессивно наращивает свое присутствие на рынке. Базой для этого служит наличие у компании больших производственных мощностей, инвестиции в бренд и развитие омниканальной дистрибуции

ИЗ МУСОРНЫХ ПОЛИГОНОВ ИЗВЛЕКУТ ЭНЕРГИЮ 68

Масштабное использование свалочного газа для производства тепла и электричества загрузит отечественные машиностроительные предприятия

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НЕ УСПЕЛИ ПЕРЕОБУТЬСЯ 70

Почему «Обувь России» допустила технический дефолт и что может ждать компанию дальше

QR-КОДЫ ВМЕСТО КОШЕЛЬКА 73

СБП планомерно завоевывает рынок платежей. Торговым сетям это выгодно, но покупатели пока не привыкли к QR-кодам

МИНФИН ВСТУПИЛСЯ ЗА ПРАВО МАЙНИТЬ 74

Центробанку вряд ли удастся отправить криптовалюты «в бан» — они уже превратились в слишком важную часть жизни россиян

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЧТО ПРОИСХОДИТ С МИРОВЫМ ОКЕАНОМ 76

На потепление и загрязнение океан отвечает приспособлением к новым условиям, таким как

«красные приливы». Новое экологическое равновесие может уже не включать привычных видов, в том числе промысловых

## ПОЛИТИКА

РОССИЯ ПРОТИВ ЗАПАДА: ПОЧЕМУ ВОЙНЫ НЕ БУДЕТ 80

И зачем продолжать дипломатическую партию после значительных уступок разобщенного противника

ВЫБОРЫ В ЛИВИИ:

МНОГОЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ПАУЗА 85

«Декабрьского чуда» не случилось: ливийские выборы президента перенесли. Почему?

«РОССИЯ ЯВНО НЕ СДВИНЕТСЯ С МЕСТА И ПОКАЖЕТ, ЧТО У НЕЕ ЕСТЬ ВОЕННАЯ РЕШИМОСТЬ» 86

Международная система веками строилась на асимметричной структуре распределения власти, и Запад должен это признать, считает американский политолог Мэтью Кросстон

ЦЕНА «СОБАЧЬЕГО» ВОПРОСА 88

Почему государство не справляется с бездомными псами

## ОБЩЕСТВО

НЕТИПИЧНЫЙ ОБНИНСК 90

Как российский город захлебывается от новых мигрантов

## КУЛЬТУРА

«МАСТЕР И МАРГАРИТА» РОБЕРА ЛЕПАЖА 96

В Театре Наций — премьера масштабной постановки именитого канадского режиссера

РОБЕР ЛЕПАЖ: «МАРГАРИТА КРАСИВА, ОЧЕНЬ ЧУВСТВИТЕЛЬНА, НО ТАКЖЕ ОЧЕНЬ СИЛЬНА И САМОСТОЯТЕЛЬНА» 98

Канадский режиссер театра и кино, драматург и актер — о Михаиле Булгакове, его текстах и его героях

В Башмет-центре 30 января прозвучали камерные произведения композитора, профессора Московской консерватории Александра Чайковского. 25 января вышел в онлайн-прокат британский сериал «Ночные вызовы» с Мартином Фриманом в главной роли. На Основной сцене Театра имени Моссовета — «Волки и овцы» с Валентиной Талызиной. На сцене МХАТа имени А. М. Горького 7 февраля пройдет показ спектакля «12» с участием Никиты Михалкова 100

## КНИГА

«ВЕЛИКИЙ КИТАЙСКИЙ ФАЙРВОЛ» КАК ОБРАЗ МЫШЛЕНИЯ 101

Книга Джеймса Гриффитса о китайском методе ведения идеологической войны

## ИНДИКАТОРЫ

102