#### Редакционная колонка

**2** Komy 5G

Леонид Коник, главный редактор

#### Новости

Какие события произошли на российском ИКТ-рынке в июле и августе

## Тема номера

12 Кадры цифровой экономики

Насколько обеспеченность ИТ-специалистами отвечает задачам национальной программы «Цифровая экономика РФ» и что нужно сделать для предупреждения кадрового дефицита

### Лидеры цифровой трансформации

16 «Цифра» с двойным управлением

Как идет цифровизация крупнейшего российского предприятия по производству грузовых автомобилей, рассказали директор центра цифровой трансформации ПАО «КАМАЗ» Эльдар Шавалиев и директор центра информационных и коммуникационных технологий компании Юрий Шостак

20 Виртуальный клиент

Какие технологии помогают управлять клиентским опытом в ретейле, рассказал руководитель департамента ИТ ООО «Табер Трейд» (сеть магазинов «Подружка») Александр Голубев

## Мнение

22 Новые технологии vs. правовое регулирование

Как сделать так, чтобы правовое регулирование не способствовало развитию технологий, а не тормозило его, рассуждает партнер и руководитель телекоммуникационной группы «Пепеляев Групп» Наталья Коваленко

#### Событие

**24** Интеллектуальное строительство «умных» регионов

Как правильно спланировать создание «умного» города и каковы условия успешной реализации таких проектов

## Круглый стол

28 «Умные» ИКТ для Вооруженных сил

Почему необходимо использовать перспективные инфокоммуникационные технологии в военной области и каковы направления их применения, обсудили участники прошедшей в рамках Международного военно-технического форума «Армия-2019» конференции «Умные» технологии на службе Вооруженных сил РФ»

ПАРТНЕР ИЗДАНИЯ

# SONY

#### Трибуна

34 «Встречная» диверсификация

Как может осуществляться диверсификация оборонных предприятий связи и какими могут быть проблемы на ее пути, обсудили участники конференции «Диверсификация предприятий оборонно-промышленного комплекса отрасли связи», прошедшей в рамках Международного военно-технического форума «Армия-2019»

38 Курс на сдержанность

Что означает цифровая трансформация для электроэнергетических компаний, обсудили участники IV Федерального ИТ-форума электроэнергетической отрасли России «Smart Electro: Цифровая трансформация электроэнергетического сектора»

## ИКТ в промышленности

44 Четверых одним ударом

Как предсказательная аналитика меняет подходы к организации технического обслуживания и ремонта (ТОиР)

#### Роботизация

50 Нефть, газ, дроны

Каковы области применения беспилотных летательных аппаратов в промышленности

## Первые лица

56 Оборудования 5G хватит на всех

Справятся ли единичные вендоры с мировым спросом на оборудование 5G и будут ли развиваться корпоративные сети пятого поколения, рассуждает старший вице-президент Nokia в регионе Европа Ян ван Тетеринг

#### Сквозные технологии

**60** Требования СанПиН в РФ тормозят 5G

Зачем нужно гармонизировать отечественную и международные санитарно-гигиенические нормы при построении сетей связи 5G, рассуждают представители ООО «Спектрум Менеджмент»

66 «Умная» федерация

Какие программы господдержки готовит правительство для российского рынка искусственного интеллекта и нейротехнологий

#### Информационная безопасность

72 Заслон от атак и диверсий

Какими средствами решаются актуальные для развитых стран задачи поддержки работы национальных сегментов Интернета

## Календарь выставок

78 Какие ИКТ-мероприятия пройдут в России и мире в сентябре

#### Авторские колонки\*

Говорят...

Валерий Кодачигов, обозреватель отдела «Наука и технологии» газеты «Известия»

**54** Амплитуда колебаний

Анна Балашова, редактор отдела телекоммуникаций РБК

<sup>\*</sup> Специально для журнала «Стандарт». Авторы колонок выражают личное мнение, которое может не совпадать с редакционным