

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Григорий МАРЧЕНКО

Кризис пережили
успешно — но выводы
сделали

с. 6

Ян АРТ

Кадровая кадриль

с. 17

Людмила КОВАЛЕНКО

До Брюсселя, после...
И что дальше?

с. 24

Анкета БДМ

Карьера: лестница
или эскалатор?

с. 38

Марина ТАЛЬСКАЯ

Розница от Центробанка

с. 88

Наталья ОРЛОВА

Банки опираются на РЕПО

с. 88

Михаил МАТОВНИКОВ

Бум кредитования вот-вот
захлебнется

с. 90



КАРЬЕРА: ЛЕСТНИЦА ИЛИ ЭСКАЛАТОР?

25–26 ноября 2012

ПЕРВАЯ СЕССИЯ

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В МОНАКО



www.orgkomitet.com

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА:

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Центральный банк
- Федеральная налоговая служба
- Федеральная служба по финансовым рынкам

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



СПОНСОРЫ



ПАРТНЕРЫ





Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Владимир ЖЕНОВ

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ
Иван ВОРОНЦОВ

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Наталья ГЛАГОЛЬЕВА,
Ирина ЗДОРОВИНИНА

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ
117420, Москва, ул. Профсоюзная, 57,
офис 916
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН
(499) 343-8661, (499) 755-6331
Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»
Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.
Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги:
Роспечати — индекс 79521,
Моспочтамт — индекс 42625,
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток
Информационно-аналитический журнал



mila@comtv.ru

bev.bdm@gmail.ru



Как-то незаметно в новой России прижилось слово «персонал». Не люди и не кадры, не работники или сотрудники, а просто — персонал. Что-то сродни оборудованию. Я, наверное, придираюсь напрасно, но чудится мне в этом термине какая-то неживая сухость.

А между тем за каждой «единицей» персонала — живой человек, со своим характером, историей, судьбой. Со своими перспективами, которые грамотный HR (тоже ставшая привычной аббревиатура) выясняет с помощью тестов, а умный и опытный — в задушевной беседе.

Работа журналиста открывает многие двери и дает возможность по мелочам, деталям понять: персонал работает в этой компании — или все-таки люди. Да и не обязательно быть журналистом, чтобы это выяснить. Скажем, встречает тебя в банке перепуганная девчушка, которой, чтобы ответить на твой вопрос, приходится всякий раз бегать к операционному окошку за консультацией. Но в конце концов проблема решена — и она расцветает улыбкой. Значит, не боится «начальства», а просто волнуется, потому что второй день при должности.

Традиционно кадровая анкета БДМ по числу ответов бьет все рекорды — и понятно почему. Какие бы планы ты ни строил, какие стратегии ни сочинял, а коли некому их поддерживать и реализовывать, так они и останутся грудой бумаг или красиво оформленным файлом. Можно, конечно, топнуть ногой и приказать — два раза подействует, на третий уже нет. Гораздо сложнее, но дальновиднее — воспитать единомышленников. Сотрудников — то есть тех, с кем вместе трудишься. Чувствуете отличие от термина «персонал»?

Рассылая вопросы анкеты, мы не гонимся «за погонами» и не требуем, чтобы отвечали непременно первые лица. Вот и в этом номере больше всего ответов пришло от тех, кого раньше называли кадровиками. Ответы по большей части интересные, неравнодушные, без саморекламы, но с примерами из личного опыта. Одноко ответили на вопросы и президенты, и председатели правления либо их замы. Не отписались «дежурно», а высказали свои мысли о том, как надо работать с людьми. Не с персоналом — а с каждым отдельным человеком. Почувствуйте разницу.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Григорий МАРЧЕНКО
Председатель Национального
банка Республики Казахстан

Кризис пережили успешно — но выводы сделали

В реструктуризации также есть несколько позитивных моментов. И банки, и государство получили бесценный опыт антикризисного менеджмента. А иностранные инвесторы согласились понести убытки при условии вхождения в капитал банков после реструктуризации, что свидетельствует о некотором оптимизме инвесторов в отношении развития ситуации в Казахстане.



17

Ян АРТ
Главный редактор
агентства Bankir.Ru

Кадровая кадриль

О какой лояльности вообще может быть речь, если сами собственники бизнеса, как правило, к нему нелояльны? Купить, «перепупать» и выгодно перепродать банк — в России это стало олицетворением бизнес-доблести и «успешности» бизнесмена. В интервью банкиры разглазывают о далеко идущих планах, о «стратегиях» — лишь до первого покупателя.

38

Анкета БДМ

Карьера: лестница или эскалатор?

Второй год подряд мы посвящаем июльский номер всегда животрепещущей теме кадров. На этот раз мы не придумывали вопросы традиционной Анкеты БДМ в тиши редакционных кабинетов, а попросили помочь нам в этом сотрудников кадровых агентств и HR-специалистов банков и компаний. Так что можно сказать, что взяты они из жизни.

Позиция

- 6** Григорий МАРЧЕНКО
Кризис пережили успешно —
но выводы сделали

События и комментарии

- 14** События месяца
- 16** Марина ТАЛЬСКАЯ
На качелях нервозности
- 17** Ян АРТ
Кадровая кадриль
- 18** Людмила КОВАЛЕНКО
О чем советовались в Нижнем
- 20** Ситуация нервная — но стабильная
- 23** Кто не рискует...
- 24** До Брюсселя, после... И что впереди?
- 26** И хочется, и кризис не велит...
- 26** Закрепить естественные преимущества
- 28** Рекорды рынка недвижимости 2012

Кадры, которые решают

КАРЬЕРА: ЛЕСТНИЦА ИЛИ ЭСКАЛАТОР?

- 30** Наталия ТРУШИНА
Рынок труда в ожидании перелома
- 38** Анкета БДМ
Карьера: лестница или эскалатор?
- 51** Владимир ЖЕНОВ
Заработная плата должна быть
заработанной
- 58** Ирина АЛУШКИНА
Путь вверх — не единственный вариант
- 72** Анкета БДМ
Гонка за лидерством или за деньгами?
- 73** Ирина ОСИПОВА
Спекуляции на «кадровом голоде»
- 77** Валерия ЧЕРНЕЦОВА
Рынок труда активизируется
- 80** Распилим электронный паспорт

Анализ

- 84** Банки московского региона в мае 2012 года
- 88** Марина ТАЛЬСКАЯ
Розница от Центробанка
- 88** Наталья ОРЛОВА
Банки опираются на РЕПО
- 90** Михаил МАТОВНИКОВ
Бум кредитования вот-вот захлебнется
- 91** Наталья ШИЛОВА
Правит цена на нефть
- 92** Марина МУСИНЕЦ
Три точки роста
- 96** Станислав ВОЛКОВ,
Антон КАРТУЕСОВ,
Владимир ТЕТЕРИН
Интернет-банкинг:
в поисках доверия и комфорта
- 101** Финансовая элита России
- 102** Сообщает «Эксперт РА»

Досье

- 109** Из последних документов Банка России
- 113** Новые руководители
кредитных организаций
- 113** Новые лицензии
- 113** Новые адреса
- 114** Изменение капитала
- 114** Открытие и ликвидация филиалов
- 115** Нарушение и наказание
- 117** Новости ГК «АСВ»
- 118** Календарь событий

Post Scriptum

- 120** Виталий КОВАЛЕНКО
О самореализации и лекарствах от нее

88

Марина ТАЛЬСКАЯ

Заместитель главного редактора БДМ

Розница от Центробанка

Поведение банков, чрезмерно увлекшихся потребительским кредитованием, представляется сейчас довольно безответственным. Такая кредитная политика вполне допустима для тех, у кого налажен мощный пылесос по вкачиванию депозитов. Но этот агрегат есть, увы, далеко не у всех. Рефинансирование от ЦБ не может быть ресурсом для кредитования.



88

Наталья ОРЛОВА

Главный экономист Альфа-Банка

Банки опираются на РЕПО

Каких-либо стрессовых сценариев с ликвидностью все-таки не ожидаю. Потому что на уровне всех центральных банков принято, по умолчанию, решение, что если у коммерческих банков возникают какие-то проблемы, то любой центробанк в таких ситуациях будет увеличивать финансирование банковского сектора.

109

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в мае 2012 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание