

ВЕРОЯТНОС

Содержание 2022

применения нанокompозитов и, возможно, высокотемпературная сверхпроводимость

ЧТО ХОРОШЕГО ПРИНЕСЕТ ПАНДЕМИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВУ

66

Борьба с COVID-19 привела к буму инвестиций в биомедицинские технологии, которые помогут в лечении и многих других болезней

ПОЛИТИКА

ПОСПЕШНЫЕ ПОХОРОНЫ: ПОЧЕМУ АМЕРИКАНЦЫ В 2022 ГОДУ ПОДДЕРЖАТ БАЙДЕНА

70

С каким «наследием» 46-й президент США заканчивает год и насколько серьезна угроза новой американской гражданской войны

КИТАЙ: ГОД ВЕЛИКОГО ПЕРЕЛОМА

74

2021 год войдет в историю как значимая веха в развитии «нового Китая». Того Китая, который видит себя цивилизационной альтернативой западному миру и строит будущее без оглядки на мнение мирового сообщества

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД «РАСПАД СССР»

КАК ОБОРВАЛАСЬ СУДЬБА СОВЕТСКОГО СОЮЗА

82

Как СССР пришел к Беловежскому соглашению и какую роль в нем сыграл ГКЧП и «таран» Леонида Кравчука

ЧТО СКРЫВАЕТСЯ ЗА МИФАМИ О РАСПАДЕ СОВЕТСКОГО СОЮЗА

88

Механизм «сепаратора», «интровертная» стратегия и суловская картотека: самые интересные высказывания в серии подкастов, посвященной мифам о развале СССР

ОТ СОВЕСТЛИВОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ — К БУРЖУАЗНОМУ ОЛИГАРХАТУ

93

Какую эволюцию прошла советская элита, прежде чем решилась свернуть советский проект

КУЛЬТУРА

2022-Й: ТЕАТР, КИНО, СЕРИАЛЫ

98

Самые ожидаемые релизы

КНИГИ

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГУМАНИЗМА. ЭПИЗОД 1

102

В истории почти всегда находились силы, которые преодолевали кризис, и жизнь продолжалась, хотя и приобретала иные формы. Другое дело, где возьмутся эти новые силы, способные остановить катаклизм

ПОТРЕБЛЕНИЕ HI-END

108

ИНДИКАТОРЫ

110

МИР В 2021 ГОДУ

4

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

9

ПАЗЛ НОВОГО ДЕЛОВОГО ЦИКЛА СЛОЖИЛСЯ

КИТАЙ—США—РОССИЯ: КОМУ НУЖНО ПЕРЕМИРИЕ

11

Геополитические сдвиги 2021 года задали повестку на ближайшее десятилетие. О чем бы ни спорили мировые державы в прошлом, в будущем они будут спорить только об энергии

РУССКИЙ БИЗНЕС

СДЕЛАЙ САМ

18

В 2022 году на финишную прямую выходит несколько знаковых для российской промышленности проектов по импортозамещению

МИХАИЛ ГОРДИН: «НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКУЮ МЫСЛЬ НЕВОЗМОЖНО ОСТАНОВИТЬ»

22

Современный авиадвигатель — самое сложное механическое устройство из созданных когда-либо человеком по количеству инноваций на кубический сантиметр или на грамм изделия. Россия подтвердила свое присутствие в элитном клубе стран, умеющих их создавать

БИЗНЕС ПЕРЕЖИВАЕТ СТРУКТУРНЫЙ КРИЗИС

30

Предприниматели ждут в новом году стабилизации спроса, дальнейшего роста цен на сырье и готовую продукцию и изменений в распределении добавочной стоимости внутри технологических цепочек

«МОБИЛИЗОВАТЬ РЕСУРСЫ, ЧТОБЫ ОСТАВАТЬСЯ ЛИДЕРОМ»

36

В 2021 году АО «Башкирская содовая компания» вернулось в собственность государства. Что изменилось в жизни предприятия и как теперь строит бизнес-планы менеджмент? Рассказывает генеральный директор предприятия Эдуард Давыдов

ЦЕНА ВОПРОСА — СТО МИЛЛИАРДОВ.

БОРЬБЫ С «ЧЕРНЫМ» РЫНКОМ ТАБАКА НАДО ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС

38

Директор по корпоративным отношениям и коммуникациям «JTI Россия» Сергей Глушков — о важнейших трендах и ключевых вызовах, которые

стоят перед индустрией, приносящей около трех процентов всех доходов федерального бюджета

ЭКСПОРТ РАСТЕТ: ИНТЕРЕСНЫМ ПРОЕКТАМ В РОССИИ ГАРАНТИРОВАНА КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА

42

О том, как экспортеры снижают стоимость привлечения денег, «Эксперту» рассказал старший вице-президент, директор департамента корпоративного бизнеса банка «Открытие» Андрей Карасев

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ СТАНОВИТСЯ ДОЛГОСРОЧНЫМ ТРЕНДОМ

44

По прогнозам МИД России, в 2021 году ущерб от действий хакеров может достичь шести триллионов долларов

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НАДО СМОТРЕТЬ НА ГОРИЗОНТ ДЕСЯТИ ЛЕТ

46

«Я бы сейчас смотрел на горизонт десяти лет и попробовал реализовать возможности, которые нам предоставляются длинными тенденциями, а не короткими», — считает президент Центра стратегических разработок Владислав Ойниченко

СЫРЬЕВОЙ ШТОРМ

52

Энергетические товары, металлы, удобрения, а значит, и продовольствие, электроэнергия, автомобили и ширпотреб — в 2022 году все это продолжит быстро дорожать по всему миру. Другой вариант — резкие скачки и падения цен, что только ухудшит дело

СОН ФРС ЗА СЕКУНДУ ДО ПРОБУЖДЕНИЯ

56

Финансовый рынок не верит ни в высокую инфляцию на долгосрочном горизонте, ни в сильное повышение ставки ФРС. Тем сильнее может оказаться шок

«ЭТО БЫЛ ЛЕГЕНДАРНЫЙ ГОД»

60

Генеральный директор УК «Открытие» Константин Федулinsky — о том, чего ждут люди от доверительного управления, почему паевые фонды — отличное решение для инвесторов и где в 2022 году можно будет получить двузначную доходность

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ НА ПОТОКЕ

62

В 2022 году нас ждет бум в компьютерном дизайне новых материалов, создание новых материалов для энергетики, новые технологии