

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 1 (223) январь 2022



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Миляев А. В.

#### 14 Денежные потоки предприятия: анализируем и управляем

*Управление денежными средствами — одна из ключевых задач финансового менеджмента предприятия. Для этого систематически проводится анализ денежных потоков компании.*

*В статье рассмотрим цели, способы управления денежными средствами, а также порядок и особенности проведения комплексного анализа денежных потоков предприятия.*

### 31 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

#### 31 Составляем основные управленческие отчеты

*Как классифицируют управленческие отчеты компании? Как обеспечить прозрачность и взаимосвязь данных разных групп управленческих отчетов? Как определить, какие именно операционные управленческие отчеты нужны в конкретной компании? Какие показатели должны содержать основные операционные управленческие отчеты производственной компании?*

*Рассмотрим основные формы управленческой отчетности, на базе которых любое предприятие может создать собственные формы отчетов, учитывая специфику своей деятельности.*

### 43 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Кислов Д. В.

#### 43 Как построить прогнозный баланс

*Прогнозный баланс — важная управленческая форма и важный источник плановых данных. Как безошибочно построить прогнозный баланс, как быстро его проверить, какие бюджеты нужны для его формирования?*

*Ответы на эти и некоторые другие вопросы вы найдете в данной статье.*

Волкова В. С.

#### 56 Как организовать бюджетный контроль в Excel-модели

*Даже самые выверенные показатели бюджета компании не гарантируют его исполнение. Чтобы бюджет исполнялся, необходимо контролировать, как соблюдаются лимиты по статьям расходов. Это проще всего делать в Excel-модели.*

*Расскажем, как организовать рабочее место экономиста по бюджетному контролю в Excel-модели.*

Анисимова Е. В.

#### 69 Как контролировать исполнение бюджета компаний

*Бюджетный план считается выполненным, когда получены запланированные доходы, при этом не превышены запланированные расходы. Проверить выполнение бюджетного плана поможет бюджетный контроль.*

*Поговорим о допустимых и критичных отклонениях при исполнении бюджета, покажем на примерах, как контролировать исполнение бюджета в торговле и строительстве.*



## 79 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

### 79 Анализ деловой активности предприятия

*Деловая активность предприятия — ключевая характеристика при оценке успешности деятельности компании как собственника, так и потенциальными инвесторами. Есть много абсолютных и относительных показателей, с помощью которых можно оценить уровень деловой активности.*

Карпова М.

### 93 Финансовое здоровье бизнеса: 9 показателей для чек-апа

*Бывает, компания выглядит успешной, здоровой и богатой: каждый месяц открывает новый филиал, нанимает уже вторую тысячу сотрудников и не сходит с первой полосы Forbes. Но потом раз — и банкротство. Такое случается, когда собственник смотрит только на масштаб компании или оборот, а это не те показатели, которые реально отражают финансовое здоровье бизнеса. О тех — в статье.*

Чванова М. А.

### 106 Показатели оценки финансового состояния предприятия за год

*С помощью каких прямых и косвенных показателей можно оценить финансовое состояние предприятия? На основе каких данных можно провести оперативный анализ финансового состояния предприятия? Какие данные включаются в годовую финансовую отчетность? В чем особенности вертикального, горизонтального и сравнительного анализа? Как проанализировать рентабельность, ликвидность и деловую активность?*

## 118 СЕБЕСТОИМОСТЬ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Гребенников А. А.

### 118 Себестоимость полуфабриката: как правильно сформировать

*Практически на любом производственном предприятии производство готовой продукции не обходится без промежуточной стадии, на которой из сырья формируется полуфабрикат, который служит основой для выпуска конечной продукции. Соответственно, для того чтобы корректно рассчитать себестоимость выпуска готовой продукции, нужно сначала максимально точно определить себестоимость полуфабриката или нескольких полуфабрикатов, участвующих в производстве продукции.*

*Рассмотрим практические примеры расчета себестоимости выпуска полуфабриката.*

## 130 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### 130 Закрываем отчетный период

*Закрытие финансового периода для экономистов и финансистов — это очень напряженный этап работы.*

*Наши спикеры поделятся опытом проведения этой процедуры на практике и расскажут, когда и как следует закрывать отчетный период, как оформить закрытие отчетного периода, в чем необходимость создания для компании регламента закрытия отчетного периода и какие службы за это ответственны, какие основные ошибки возможны при закрытии отчетного периода.*