



ISSN 2073-6258

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ
Российской академии предпринимательства

РОЛЬ И МЕСТО ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Научно-практическое издание

**Включен в Перечень ведущих рецензируемых
научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК
Министерства образования и науки Российской Федерации**

Москва
2020

ББК 65.9(2Рос)
УДК 330.35
УДК 340.1
У 68

У 68 Ученые записки Российской академии предпринимательства. Научно-практическое издание. Т. 19, № 4. — М.: Российская академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2020. — 148 с.

ISBN 978-5-6045419-1-3

В сборнике представлены статьи профессорско-преподавательского состава, соискателей Российской академии предпринимательства и отечественных ученых, тесно сотрудничающих с академией на протяжении многих лет.

**ББК 65.9(2Рос)
УДК 330.35**

ISBN 978-5-6045419-1-3

© Коллектив авторов, 2020
© Российская академия предпринимательства, 2020



SCIENTIFIC NOTES
of the Russian academy of entrepreneurship

ROLE AND THE PLACE OF A CIVILIZED ENTREPRENEURSHIP IN ECONOMY OF RUSSIA

Scientific and practical edition

**Included in the List of the reviewed scientific magazines
and editions recommended by Highest Certifying Commission
of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation**

Moscow
2020

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор,
Заслуженный экономист Российской Федерации
Аристер Н. И.

доктор социологических наук, профессор,
Заслуженный деятель науки Российской Федерации
Чупров В. И.

Редакционный совет:

Акаев А. А. — д.т.н., профессор, иностранный член РАН, главный научный сотрудник МГУ им. М.В. Ломоносова Институт математических исследований сложных систем (гл. редактор)

Балабанов В. С. — д.э.н., профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Российская академия предпринимательства (зам. гл. редактора, научный редактор)

Власов А. А. — д.ю.н., профессор, МГИМО МИД РФ

Журавлев Г. Т. — д.э.н., д.ф.н., Российская академия предпринимательства

Корчагин А. Ю. — д.ю.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Лехто Юха — кандидат общественных (политических) наук, директор ООО «Transacta Consulting», Финляндия

Порфирьев Б. Н. — доктор экономических наук, профессор, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН

Ремишова Анна — к.ф.н., Университет им. Я. Коменского, Словакия

Суйц В. П. — д.э.н., профессор, заслуженный профессор МГУ им. М.В. Ломоносова

Чупров В. И. — д.с.н., профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Институт социально-политических исследований РАН

Юлдашев Р. Т. — д.э.н., профессор, МГИМО МИД РФ

Яковлев В. М. — д.э.н., профессор, РАНХиГС при Президенте РФ

Редакционная коллегия:

Балабанова А. В. — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства (председатель ред. коллегии)

Ахметов Л. А. — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства

Бабенкова С. Ю. — к.э.н., Центр арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН

Бараненко С. П. — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства

Бычкова С. М. — д.э.н., профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и аудит» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Гусов А. З. — д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов

Кузнецова Е. И. — д.э.н., профессор, Московский университет МВД РФ им. В.Я. Кикотя

Русавская А. В. — д.э.н., доцент, Российская академия предпринимательства

Цыганов А. А. — д.э.н., профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ

Юденков Ю. Н. — к.э.н., доцент, МГУ им. М.В. Ломоносова

Reviewer:

Doctor of Science (Economics), professor,
Honored economist of the Russian Federation

Arister N. I.

Doctor of Science (Sociology), professor,
Honored worker of Science of the Russian Federation

Chuprov V. I.

Editorial council:

Akaev A. A. – Doctor of Science (Technique), professor, foreign member of the Russian Academy of Sciences, chief researcher of Lomonosov Moscow State University Institute of mathematical researches of difficult systems (main editor)

Balabanov V. S. – Doctor of Science (Economics), professor, the Honored worker of science of the Russian Federation, Russian academy of entrepreneurship (deputy main editor, scientific editor)

Vlasov A. A. – Doctor of Science (Jurisprudence), professor, MGIMO

Zhuravlev G. T. – Doctor of Science (Economics), Doctor of Science (Philosophy), professor, Russian academy of entrepreneurship

Korchagin A. Yu. – Doctor of Science (Jurisprudence), professor, I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University

Lehto Yukha – Cand. Sci. (Politics), the director of JSC Transacta Consalting, Finland

Porfiriev B. N. – Doctor of Science (Economics), professor, Institute of economic forecasting of the Russian Academy of Sciences

Remishova Anna – PhD (Philosophy), University of Ya. Komensky, Slovakia

Suyts V. P. – Doctor of Science (Economics), professor, honored professor of Lomonosov Moscow State University

Chuprov V. I. – Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of science of the Russian Federation, Institute of socio-political researches of the Russian Academy of Sciences

Yuldashev R. T. – Doctor of Science (Economics), professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences, MGIMO

Yakovlev V. M. – Doctor of Science (Economics), professor, a RANEGS at the Russian President

Editorial board:

Balabanova A. V. – Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship (Head of Editorial board)

Akhmetov L. A. – Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship

Babenkova S. Yu. – Candidate of Science (Economics), Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences

Baranenko S. P. – Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship

Bychkova S. M. – Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University»

Gusov A. Z. – Doctor of Science (Economics), professor, Peoples' Friendship University of Russia

Kuznecova E. I. – Doctor of Science (Economics), professor, V.Ya. Kikotya Moscow university of Ministry of Internal Affairs of Russian Federation

Rusavskaya A. V. – Doctor of Science (Economics), associate professor, Russian academy of entrepreneurship

Tsyganov A. A. – Doctor of Science (Economics), professor, Financial University under the Government of the Russian Federation

Yudenkov Yu. N. – Candidate of Science (Economics), Lomonosov Moscow State University

Содержание

Часть I. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Е. Ю. Дорохина

О возможном подходе к управлению рисками
в проектах разработки программных комплексов 8

Т. Г. Кадникова

К вопросу об анализе инвестиционной деятельности
в регионе (на примере Республики Карелия) 16

Е. Ф. Никитская, Н. Ю. Сорокина, М. А. Валишвили

Развитие трудового потенциала
в условиях цифровизации экономики России 29

С. Л. Сазанова

Классификация бизнес-экосистем
приграничной с Китаем территории России 43

Д. В. Фирсенко

Возможности развития системы стратегического управления
предпринимательским конгломератом в современных условиях 52

Ф. Ф. Шарипов

Анализ и оценка государственных федеральных
и региональных программ развития приграничных территорий
с точки зрения теории экосистем бизнеса 64

Е. С. Янковская

Управление международным инвестиционным сотрудничеством
в России на этапе перехода к цифровой экономике 73

Часть II. ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

М. Ю. Белякова, И. А. Козенко

Анализ рынка Telegram-каналов туристической тематики,
определение траектории развития данного направления
и разработка научно обоснованных рекомендаций
по реализации региональных Telegram-каналов
туристической направленности 82

О. А. Иванова

Модель комплексного управления изменениями
на предприятиях по производству одноразовой посуды 96

Л. Г. Шобей, М. П. Семченко

Страховой рынок России в условиях пандемии Covid–19 103

Н. Ю. Анисимова

Адаптация современной системы подготовки кадров
к условиям цифровой экономики 118

Часть III. МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

М. А. Валишвили

Инновационная активность малого бизнеса:
финансовый аспект 127

Часть IV. СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ж. Б. Орманова, А. М. Исакунов

Органистический подход к обозначению
способности предприятия к конкуренции и кооперации
в условиях реализации концепции устойчивого развития
и развития бизнес–экосистем 135

Часть I. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

DOI 10.24182/2073-6258-2020-19-4-8-15

Е. Ю. Дорохина

*Доктор экономических наук, доцент,
elena_dorokhina@mail.ru*

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,
Москва, Российская Федерация*

О возможном подходе к управлению рисками в проектах разработки программных комплексов

Аннотация: В работе обосновывается необходимость совершенствования управления рисками проектов разработки программных комплексов. Сделан вывод о том, что в основу управления рисками должна быть положена модель взаимодействия с клиентами (CRM-модель). Предложена дорожная карта для совершенствования CRM-модели. Проанализированы результаты ее практического использования.

Ключевые слова: программные комплексы, управление рисками проектов, CRM-модель.

E.Yu. Dorokhina

*Dr. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.,
elena_dorokhina@mail.ru*

*Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow, Russian Federation*

Possible approach to risk management in software development projects

Annotation: The paper substantiates the need to improve the risk management of software development projects. It is concluded that risk management should be based on the customer interaction model (CRM model). A roadmap for improving the CRM model is proposed. The results of its practical use are analyzed.

Keywords: systems, project risk management, CRM model.

В последние десятилетия информационные технологии стремительно проникают во все сферы общественной жизни. Большинство предпринимателей и большая часть населения не мыслят своего существования без Интернета и мобильных приложений. Как правило, создание и совершенствование программных продуктов происходит в рамках проектов, которые далеко не всегда заканчиваются благополучно [3].