

# ВЫСШЕЕ образование в РОССИИ

## 8-9/2021

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
*Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia*

### *Содержание*

Contents .....	3
----------------	---

#### *Педагогика высшей школы*

И.С. БАТРАКОВА, Е.Н. ГЛУБОКОВА, С.А. ПИСАРЕВА, А.П. ТРЯПИЦЫНА. Изменения педагогической деятельности преподавателя вуза в условиях цифровизации образования .....	9
О.В. ПЕТРОВА, О.Р. ЧЕПЬЮК, С.Д. МАКАРОВА, В.В. МАРИКО, А.И. ГОРЫЛЕВ. Российская магистратура будущего: четыре траектории развития.....	20
В.В. СИВАКОВ, А.А. СОЛОМНИКОВ, И.Ю. АДАМОВИЧ, С.П. СТРОЕВ. Автоматизация ведения учебно-методической документации образовательной организации .....	34

#### *Высшее образование: критический дискурс*

О.Б. ТОМИЛИН, А.К. КЛЮЕВ. «Чёрные лебеди» организационного дизайна российских университетов .....	44
Р.М. ПЕТРУНЕВА, В.Д. ВАСИЛЬЕВА, Ю.В. ПЕТРУНЕВА. Проблемы дидактики высшей школы: неразрезанные страницы.....	56

#### *Социология высшего образования*

К.И. БУЯКОВА, И.Ю. МАЛКОВА. Волонтёрство как форма организации образовательной деятельности в контексте «третьей миссии» университетов .....	69
М.Б. ПОНЯВИНА, С.В. РАСТОРГУЕВ, П.С. СЕЛЕЗНЕВ, А.А. СУЧИЛИНА, А.Б. ШАТИЛОВ. Мониторинг социальных установок иностранных студентов .....	80

#### *Инженерная педагогика*

D. GORMAS-LOGOS, C. GALARCE-MIRANDA, H. HORTSCH. Evaluation of Teacher Training Needs in Engineering Pedagogy .....	93
--	----



**Соучредители:** Московский политехнический университет;

Ассоциация технических университетов

**Главный редактор:**  
М.Б. Сапунов

**Зам. главного редактора:**

Е.А. Гогоненкова  
Н. П. Лябина

**Редакторы:**

О.Ю. Миронова  
Н.Н. Жильцов

**Ответственный секретарь:**  
Д.В. Давыдова

**Адрес редакции:**  
127550, Москва,  
ул. Прянишникова, д. 2А  
Тел.: (495)-223-05-23,  
доб. 4141, 4142, 4078  
e-mail: vovrus@inbox.ru  
vovr@bk.ru

Журнал зарегистрирован  
в Роскомнадзоре  
Рег. св. ПИ № ФС7754511  
от 17 июня 2013 года

**Издатели:**

Московский политехнический  
университет  
Адрес: 107023, Россия, г. Москва,  
ул. Б. Семёновская, д. 38

Российский университет  
армии и  
брони народов  
Адрес: 117198, Россия, Москва,  
ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Подписано в печать с  
оригинала-макета 30.07.2021  
Выход в свет 25.08.2021.  
Усл. п. л. 11. Тираж 500 экз.

Заказ №

Отпечатано в типографии  
Издательско-полиграфического  
комплекса РУДН.

Адрес:  
115419, Москва, Россия,  
ул. Орджоникидзе, д. 3,  
тел.: (495) 952-04-41;  
e-mail: publishing@rudn.ru

© «Высшее образование  
в России»

[www.vovr.elpub.ru;](http://www.vovr.elpub.ru)  
[www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

## Университет и регион

<i>Региональный университет: стратегия развития . . . . .</i>	104
<b>С.А. МИРОШНИКОВ.</b> Оренбургский государственный университет в условиях трансформации . . . . .	105
<b>А.В. КИРЬЯКОВА, Н.А. КАРГАПОЛЬЦЕВА,</b> <b>И.Д. БЕЛОНОВСКАЯ, С.А. ДУЖНИКОВ.</b>	
Университет как среда инновационных взаимодействий . . . . .	115
<b>А.Е. ШУХМАН, Д.И. ПАРФЕНОВ, Л.В. АЕГАШЕВ,</b> <b>Л.С. ГРИШИНА.</b> Анализ и прогнозирование успеваемости обучающихся при использовании цифровой образовательной среды . . . . .	125
<b>С.В. НОТОВА, И.А. ПОДОСЕНОВА.</b> Система ДПО как основа непрерывного профессионального образования . . . . .	134

## Юбилей

<b>В.Г. МАРТЫНОВ, В.Н. КОШЕЛЕВ, В.В. МАЙЕР,</b> <b>А.А. ТУМАНОВ.</b> Нефтегазовое образование в России: вчера, сегодня, завтра . . . . .	144
--	-----

## Философия науки и образования

<b>Е.Н. ИЩЕНКО.</b> «История и философия науки» на перекрёстке реформ аспирантуры: полемические заметки . . . . .	158
---	-----

**e LIBRARY.RU** НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА Пятилетний импакт-фактор  
РИНЦ-2019, без самоцитирования

ВОПРОСЫ ОБРАЗОВАНИЯ	2,423
ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ	2,004
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	1,707
ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	1,359
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ	1,240
ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА	0,985
УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРАКТИКА И АНАЛИЗ	0,865
ВОПРОСЫ ФИЛОСОФИИ	0,838
ПЕДАГОГИКА	0,666
ЭПИСТЕМОЛОГИЯ И ФИЛОСОФИЯ НАУКИ	0,452
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ СЕГОДНЯ	0,268
ALMA MATER	0,266

## Contents

### *Higher School Pedagogy*

- I.S. BATRAKOVA, E.N. GLUBOKOVA, S.A. PISAREVA,  
A.P. TRYAPITSYNA. Changes in University Teacher's Pedagogical Activity in the Context of Digitalization of Education. Pp. 9-19  
O.V. PETROVA, O.R. CHEPYUK, S.D. MAKAROVA, V.V. MARIKO, A.I. GORYLEV. Master's Programs in Russia: Four Paths of Future Development. Pp. 20-33  
V.V. SIVAKOV, A.A. SOLOMNIKOV, I.Yu. ADAMOVICH, S.P. STROEV. Automation of Educational Institution Documentation. Pp. 34-43

### *Higher Education: Critical Discourse*

- O.B. TOMILIN, A.K. KLYUEV. "Black Swans" in Organizational Design of Russian Universities. Pp. 44-55  
R.M. PETRUNEVA, V.D. VASILYEVA, Yu.V. PETRUNEVA. Problems of Higher School Didactics: Uncut Pages. Pp. 56-68

### *Sociology of Higher Education*

- Ch.I. BUYAKOVA, I.Yu. MALKOVA. Volunteering as a Form of Students' Educational Activities in the Context of the University's Third Mission. Pp. 69-79  
M.B. PONYAVINA, S.V. RASTORGUEV, P.S. SELEZNEV, A.A. SUCHILINA, A.B. SHATILOV. Monitoring the Social Attitudes of Foreign Students. Pp. 80-92

### *Engineering Pedagogy*

- D. GORMAS-LOGOS, C. GALARCE-MIRANDA, H. HORTSCH. Evaluation of Teacher Training Needs in Engineering Pedagogy. Pp. 93-103

### *University and Region*

- Regional University: Strategy for Development.* P. 104  
S.A. MIROSHNIKOV. Orenburg State University in the Conditions of Transformation. Pp. 105-114  
A.V. KIRYAKOVA, N.A. KARGAPOLTSEVA, I.D. BELONOVSAYA, S.A. DUZHNIKOV. University as an Environment of Innovative Interactions. Pp. 115-124  
A.E. SHUKHMAN, D.I. PARFENOV, L.V. LEGASHEV, L.S. GRISHINA. Analysis and Forecasting Students' Academic Performance Using a Digital Educational Environment. Pp. 125-133  
S.V. NOTOVA, I.A. PODOSENOVA. System of Additional Professional Education as a Basis of Lifelong Professional Education. Pp. 134-143

### *Jubilee*

- V.G. MARTYNOV, V.N. KOSHELEV, V.V. MAYER, A.A. TUMANOV. Oil and Gas Education in Russia: Yesterday, Today, Tomorrow. Pp. 144-157

### *Philosophy of Science and Education*

- E.N. ISHCHENKO. The History and Philosophy of Science at the Crossroads of Doctoral Education's Reforms: Polemic Notes. Pp. 158-167



*Co-founders:*

Moscow Polytechnic University,  
Association of Technical  
Universities. Founded in 1991

*Editor-in-Chief:*  
M.B. Sapunov

*Deputy Editors-in-Chief:*  
E.A. Gogonenkova,  
N.P. Lyabina

*Executive secretary:*  
D.V. Davydova

*Editors:*  
O.Yu. Mironova  
N.N. Zhiltsov

*Editorial office. Postal address:*  
2A, Pryanishnikova str., Moscow,  
127550, Russian Federation

tel. +7 (495)-223-05-23,  
extension 4078  
e-mail: [vovrus@inbox.ru](mailto:vovrus@inbox.ru),  
[vovr@bk.ru](mailto:vovr@bk.ru)

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru);  
[www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

The journal's registration by The Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Media was renewed on 17 June 2013.

The Certificate of Mass Media registration: No. FC 7754511

**ISSN 0869-3617 (Print);  
2072-0459 (Online)**

11 issues per year

Languages: Russian, English

Publishers:

Moscow Polytechnic University  
Address: 38 Bolshaya  
Semenovskaya str., Moscow,  
107023, Russian Federation

Peoples' Friendship  
University of Russia

Address: 6 Miklukho-Maklaya str.,  
Moscow, 117198, Russian  
Federation

Printed at RUDN  
Publishing House:

3 Ordzhonikidze str., Moscow,  
115419, Russian Federation  
Ph. +7 (495) 952-04-41;  
e-mail: [publishing@rudn.ru](mailto:publishing@rudn.ru)

Copies printed – 500

© Vysshee obrazovanie v Rossii  
(Higher Education in Russia)



# VYSSHEE OBRAZOVANIE V ROSSII

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru); [www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)  
*(Higher Education in Russia)*

*Vysshee obrazovanie v Rossii* is a monthly scholarly refereed journal that provides a forum for disseminating information about advances in higher education among educational researchers, educators, administrators and policy-makers across Russia. The journal welcomes authors to submit articles and research/discussion papers on topics relevant to modernization of education and trends, challenges and opportunities in teaching and learning.

*Vysshee obrazovanie v Rossii* publishes articles, book reviews and conference reports on issues such as institutional development and management, innovative practices in university curricula, assessment and evaluation, as well as theory and philosophy of higher education.

*Vysshee obrazovanie v Rossii* aims to stimulate interdisciplinary, problem-oriented and critical approach to research, to facilitate the discussion on specific topics of interest to educational researchers including international audiences. The primary objective of the journal is supporting of the research space in the field of educational sciences taking into account two dimensions – geographical and epistemological, consolidation of the broad educational community. This can be provided by creating the unified language of understanding and description of the processes that take place in the contemporary higher education. This language should facilitate rallying of the whole community of educators and researchers on the basis of such values as solidarity, concord, cooperation, and co-creation.

Our audience includes academics, faculty and administrators, teachers, researchers, practitioners, organizational developers, and policy designers.

The journal's rubrics correspond to three research areas: philosophical sciences, sociological sciences, educational sciences. We design our activities relying on the professional associations in higher education sphere, such as the Russian Union of Rectors, Association of Technical Universities, Association of Classical Universities of Russia, International Society for Engineering Education (IGIP).

*Indexation.* The papers in *Vysshee obrazovanie v Rossii* are indexed by Russian Science Citation Index and Scopus.



# ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ

[www.vovr.elpub.ru;](http://www.vovr.elpub.ru) [www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

Журнал входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации результатов научных исследований.

### *Редакционная коллегия*

**БЕДНЫЙ Б.И.** (проф., ННГУ им. Н.И. Лобачевского); **БЕЛОЦЕРКОВСКИЙ А.В.** (проф., Тверской государственный университет); **ГРЕБНЕВ Л.С.** (проф., НИУ «Высшая школа экономики»); **ГРИБОВ Л.А.** (проф., чл.-корр. РАН); **ЕНДОВИЦКИЙ Д.А.** (проф., ректор, вице-президент РСР, Воронежский государственный университет); **ЖУРАКОВСКИЙ В.М.** (проф., акад. РАО); **ЗБОРОВСКИЙ Г.Е.** (проф., Уральский федеральный университет им. Б.Н. Ельцина); **ИВАНОВ В.Г.** (проф., КНИТУ); **ИВАХНЕНКО Е.Н.** (проф., МГУ им. М.В. Ломоносова); **КИРАБАЕВ Н.С.** (проф., РУДН); **КУЗНЕЦОВА Н.И.** (проф., РГГУ); **ЛУКАШЕНКО М.А.** (проф., МФПУ «Синергия»); **МЕЛИК-ГАЙКАЗЯН И.В.** (проф., ТППУ); **НИКОЛЬСКИЙ В.С.** (проф., Московский Политех), **ПЕТРОВ В.Л.** (проф., НИТУ «МИСиС»); **РАИЦКАЯ Л.К.** (проф., МГИМО); **САЗОНОВ Б.А.** (гл. науч. сотрудник, ФИРО); **САЗОНОВА З.С.** (проф., МАДИ); **САПУНОВ М.Б.** (журнал «Высшее образование в России»); **СЕНАШЕНКО В.С.** (проф., РУДН); **СИЛЛАСТЕ Г.Г.** (проф., Финансовый университет при Правительстве РФ); **СТРИХАНОВ М.Н.** (проф., ректор, НИЯУ МИФИ); **ТЕРЕНТЬЕВ Е.А.** (ст. науч. сотрудник, НИУ «Высшая школа экономики»); **ФИЛИППОВ В. М.** (проф., акад. РАО, президент РУДН); **ЧУЧАЛИН А.И.** (проф., Томский государственный университет); **ШЕЙНБАУМ В.С.** (проф., Губкинский университет)

### *Международный редакционный совет*

**АЛЕКСАНДРОВ А.А.** (проф., ректор, МГТУ им. Н.Э. Баумана, президент Ассоциации технических университетов); **АУЭР Михаэль** (Генеральный секретарь IGIP, проф., Университет прикладных наук Каринтии); **БАДАРЧ Дендэв** (проф., директор департамента ЮНЕСКО, Париж); **де ГРААФ Эрик** (гл. ред. *European Journal of Engineering Education*, проф., Алборгский университет); **ГРУДЗИНСКИЙ А.О.** (проф., член рабочей группы по Болонскому процессу при Минобрнауки России); **ЖЕНЬ НАНЬЦИ** (акад., Харбинский политехнический университет, исполнительный директор АТУРК); **ЗГУРОВСКИЙ М.З.** (акад. НАН Украины, ректор, Национальный технический университет Украины); **ЗЕРНОВ В.А.** (проф., ректор, РосНОУ, председатель совета Ассоциации негосударственных вузов); **НЕЧАЕВ В.Д.** (проф., ректор, Севастопольский государственный университет); **ОЧИРБАТ Баатар** (ректор, Монгольский государственный университет науки и технологий); **ПРИХОДЬКО В.М.** (проф., чл.-корр. РАН, президент Российского мониторингового комитета IGIP); **САДОВНИЧИЙ В.А.** (проф., акад. РАН, ректор, МГУ им. М.В. Ломоносова, президент РСР); **САНГЕР Филлип** (проф., Университет Пердью, США)



# VYSSHEE OBRAZOVANIE V ROSSII

[www.vovr.eplib.ru](http://www.vovr.eplib.ru); [www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)  
*(Higher Education in Russia)*

## EDITORIAL BOARD

**Boris I. BEDNYI** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Director of the Institute of Doctoral Studies, N.I. Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod, [bib@unn.ac.ru](mailto:bib@unn.ac.ru)

**Andrey V. BELOTSERKOVSKY** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Tver State University, [A.belotserkovsky@tversu.ru](mailto:A.belotserkovsky@tversu.ru)

**Alexander I. CHUCHALIN** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Tomsk State University, [chai@tpu.ru](mailto:chai@tpu.ru)

**Dmitry A. ENDOVITSKY** – Dr. Sci. (Economics), Prof., Rector, Voronezh State University, Vice-president of the Russian Rectors' Union, [eda@econ.vsu.ru](mailto:eda@econ.vsu.ru)

**Vladimir M. FILIPPOV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Academician of RAE, RUDN University, [president@rudn.ru](mailto:president@rudn.ru)

**Leonid S. GREBNEV** – Dr. Sci. (Economics), Prof., National Research University Higher School of Economics, [lsg-99@mail.ru](mailto:lsg-99@mail.ru)

**Lev A. GRIBOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Corr. Member of RAS, [gribov@geokhi.ru](mailto:gribov@geokhi.ru)

**Evgeniy N. IVAKHNENKO** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Lomonosov Moscow State University, [ivahnen@rambler.ru](mailto:ivahnen@rambler.ru)

**Vasiliy G. IVANOV** – Dr. Sci. (Education), Prof., Kazan National Research Technological University, [mrcpkrt@mail.ru](mailto:mrcpkrt@mail.ru)

**Nur S. KIRABAEV** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Peoples' Friendship University of Russia, [n.kirabaev@rudn.ru](mailto:n.kirabaev@rudn.ru)

**Natalia I. KUZNETSOVA** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Russian State University for the Humanities, [cap-cap@inbox.ru](mailto:cap-cap@inbox.ru)

**Marianna A. LUKASHENKO** – Dr. Sci. (Economics), Prof., Moscow University for Industry and Finance "Synergy", [mlukashenko@mfpfa.ru](mailto:mlukashenko@mfpfa.ru)

**Irina V. MELIK-GAYKAZYAN** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Tomsk State Pedagogical University, [melik-irina@yandex.ru](mailto:melik-irina@yandex.ru)

**Vladimir S. NIKOLSKIY** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Moscow Polytechnic University, [logos101@yandex.ru](mailto:logos101@yandex.ru)

**Vadim L. PETROV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., The National University of Science and Technology MISiS, [petrovv@misis.ru](mailto:petrovv@misis.ru)

**Lilia K. RAITSKAYA** – Dr. Sci. (Education), Cand. Sci. (Economics), Prof., MGIMO University (Moscow) – Moscow State Institute of International Relations (University), e-mail: [raitskaya.l.k@inno.mgimo.ru](mailto:raitskaya.l.k@inno.mgimo.ru)

**Mikhail B. SAPUNOV** – Cand. Sci. (Philosophy), Editor-in-chief of the journal "Vysshee Obrazovanie v Rossii", [mbsapunov@mail.ru](mailto:mbsapunov@mail.ru)

**Boris A. SAZONOV** – Cand. Sci. (Engineering), Chief Researcher of the Federal Institute of the Development of Education, [bsazonov@list.ru](mailto:bsazonov@list.ru)

**Zoya S. SAZONOVA** – Dr. Sci. (Education), Prof., State Technical University – MADI, [zssazonova@yahoo.com](mailto:zssazonova@yahoo.com)

**Vasiliy S. SENASHENKO** – Dr. Sci. (Physics), Prof. of the Department of Comparative Educational Policy, People's Friendship University of Russia, [vsenashenko@mail.ru](mailto:vsenashenko@mail.ru)

**Viktor S. SHEINBAUM** – Cand. Sci. (Engineering), Prof., Gubkin Russian State University of Oil and Gas, [shvs@gubkin.ru](mailto:shvs@gubkin.ru)

**Galina G. SILLASTE** – Dr. Sci. (Sociology), Prof., Financial University under the Government of the Russian Federation, galinasillaste@yandex.ru

**Mikhail N. STRIKHANOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Corr. Member of Russian Academy of Education, Rector, National Research Nuclear University MEPhI, rector@mephi.ru

**Evgeniy A. TERENTEV** – Cand. Sci. (Sociology), Chief Researcher, National Research University Higher School of Economics, eterentev@hse.ru

**Garold E. ZBOROVSKY** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, g.e.zborovsky@urfu.ru; garoldzborovsky@gmail.com

**Vasiliy M. ZHURAKOVSKY** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Academician of the Russian Academy of Education, Head of the Expert and analytical center of National Training Foundation, zhurakovskiy@ntf.ru

### INTERNATIONAL COUNCIL MEMBERS

**Anatoly A. ALEXANDROV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Rector of Bauman Moscow State Technical University, President of Technical Universities Association, bauman@bmstu.ru

**Michael E. AUER** – PhD, Prof., General Secretary of IGIP, Carinthia University of Applied Sciences (Austria), gs@igip.org

**Dendev BADARCH** – PhD, Director of the Division of Social Transformations and Intercultural Dialogue, UNESCO, France, d.badarch@unesco.org

**Erik de GRAAF** – Prof., Delft University of Technology (Netherlands), Editor-in-chief of the “European Journal of Engineering Education”, degraaff@plan.aau.dk

**Alexander O. GRUDZINSKY** – Dr. Sci. (Sociology), Prof., Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod, member of the working group on Bologna Process at the Ministry of Education and Science of RF, aog@unn.ru

**Vladimir D. NECHAEV** – Dr. Sci. (Politics), Prof., Rector of Sevastopol State University, VDNechaev@sevsu.ru

**Baatar OCHIRBAT** – PhD, Prof., Rector of Mongolian University of Science and Technology, baatar@must.edu.mn

**Vyacheslav M. PRIKHOD'KO** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Corr. Member of RAS, State Technical University – MADI, President of RMC IGIP, rector@madi.ru

**Nanqi REN** – Vice President of Harbin Institute of Technology, Association of Sino-Russian Technical Universities (ASRTU), Permanent Secretariat of Chinese part, asrtu@hit.edu.cn

**Viktor A. SADOVNICHY** – Dr. Sci. (Physics), RAS Academician, Rector of Lomonosov Moscow State University, President of the Russian Rectors' Union, info@rector.msu.ru

**Phillip A. SANGER** – PhD, Full Professor, Executive Director of Center for Accelerating Technology and Innovation, College of Technology, Purdue University, psanger@purdue.edu

**Vladimir A. ZERNOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Rector of Russian New University, Chairman of the Council of the Association of Non-Governmental Universities, rector@rosnou.ru

**Mykhailo Z. ZGUROVSKY** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Rector of National Technical University of Ukraine “Kyiv Polytechnic Institute”, Academician of NAN of Ukraine, zgurovsm@hotmail.com

## AUTHOR'S GUIDE

### Publishing Ethics

The journal *Vysshee obrazovanie v Rossii* is committed to promoting the standards of publication ethics in accordance with COPE (Code of Conduct and Best Practice Guidelines for Journal Editors) and takes all possible measures against any publication malpractices. We pursue the principles of transparency and best practices in scholarly publishing and aspire to ensure fair, unbiased, and transparent peer review processes and editorial decisions.

### Peer-review procedure

All the manuscripts submitted to *Vysshee obrazovanie v Rossii* are reviewed by the Editor to assess its suitability for the journal according to the guidelines determined by the editorial policy. On this step of the initial filtering the manuscript can be rejected if the content doesn't fall within the scope of the journal or it fails to meet sufficiently our basic criteria and the submission requirements.

The papers accepted for publication are subjected to the blind peer review process which can be accomplished either by the members of Editorial staff (Heads of Departments) or by involved additional reviewers. The assigned reviewer is an expert within a topic area of the research conducted.

### Manuscript Submission

Manuscript is expected to report the original research. The paper content should be relevant to the scope of the journal. Authors must certify that the manuscript is not currently being considered for publication elsewhere and has not been published before.

Manuscripts are submitted at email address: [vovrus@inbox.ru](mailto:vovrus@inbox.ru). They must be prepared according to the manuscript requirements. Author's document set should include the following positions.

- *Authors' data*: first name, middle initial and last name; affiliation (full name of the organization and position); academic degree; Author ID; ORCID; Researcher ID; postal address of the organization; e-mail address; mobile telephone number.
- *Manuscript file* in Word format (font – 11-point Times New Roman).
- *Title* (no more than 5-7 words).
- *Abstract* (250-300 words summarizing concisely the content and conclusions of the paper).
- *Keywords* (5-7).
- *Reference list* (approx. 20-25). Each reference should be numbered, ordered sequentially as it appears in a text; all authors should be included in reference list; references to websites should give authors if known, title of cited page, DOI if available, URL in full, and year of posting in parentheses. Please, adhere the journal style of referencing.

We strongly recommend that authors use the professional academic proofreading services. The language editing certificate is highly advisable.