

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### МЕРОПРИЯТИЯ

## 6 М. С. МИХАЙЛОВА.

### В фокусе — местные бюджеты

Репортаж с XII Всероссийской конференции «Местные бюджеты в современных условиях», организованной ИД «Бюджет» и СФР при поддержке Совета Федерации.

### ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

## 14 А. С. АЛБЫЧЕВ.

### Экосистема государственных финансовых сервисов

Развитие цифровых технологий в последние годы предопределяет будущие успехи в ключевых направлениях деятельности государства. Материал рассказывает о достижениях, новациях и планах Федерального казначейства в цифровизации процессов, связанных с общественными финансами.

## 22 И. В. ВОИНОВА.

### Цифровизация казначейского сопровождения

### КОЛЛЕГИ

## 24 А. С. СТАРКОВ. Финансы Свердловской области

Экономику Свердловской области, исполнение бюджета и методы увеличения доходов мы обсудили с министром финансов региона.

## 28 Е. А. АНТОШИНА. Новая система

В 2022 году началась модернизация работы регионов с госпрограммами. Несомненно, у этого решения есть множество плюсов, однако есть и определенные минусы. О них и причинах их возникновения рассказано в материале.



А. С. СТАРКОВ, министр финансов Свердловской области



Е. А. АНТОШИНА, министр финансов Республики Карелия



С. А. ТЮРКИН, министр финансов Республики Мордовия



А. И. ИЛЬИНСКИЙ, профессор, научный руководитель института глобальных исследований Финансового университета при Правительстве РФ

## 32 С. А. ТЮРКИН. Централизуя, оптимизируем

В 2018 году Мордовия приступила к реализации масштабного проекта по созданию централизованной модели ведения бухгалтерского учета в организациях бюджетной сферы. Регион стал участником соответствующего пилотного проекта Федерального казначейства.

### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОКРУГА: ДФО

## 36 А. И. ИЛЬИНСКИЙ. Китай — ключевой стратегический партнер России

Углубление всеобъемлющего партнерства с Китаем стало одним из ключевых приоритетов внешней политики России. В частности, тесные связи российского Дальнего Востока и китайской провинции Хэйлунцзян выступают локомотивом двустороннего взаимодействия.

## 39 М. С. МИХАЙЛОВА. Как ДОМ.РФ преобразует Дальний Восток

Для ДОМ.РФ развитие Дальнего Востока — одна из приоритетных задач. Общий объем инвестиций, которые госкомпания планирует в ближайшие несколько лет направить в регионы ДФО, составляет почти триллион рублей.

## 42 Ю. Н. РУДЕНКО. «Муравьев-Амурский 2030»: в целях развития Дальнего Востока

Глобальные задачи, стоящие перед Дальним Востоком, обязывают привлекать специалистов, не просто готовых к работе на Дальнем Востоке, но и способных к реализации масштабных проектов и задач. Именно для подбора таких людей реализуется образовательная программа «Муравьев-Амурский».

## 46 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Госпрограммы для ДФО

Проблемы данных в ГИИС «Электронный бюджет» и неоднозначные результаты реализации госпрограмм, по версии аудиторов Счетной палаты.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор  
М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,  
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,  
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,  
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,  
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,  
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**  
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,  
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»  
88262 (ежемесячный) — «Пресса России»  
(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных объявлениях  
Рекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной  
информации

Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
только по согласованию с редакцией  
Представителем автора публикаций  
в журнале «Журнал Бюджет» является  
издатель

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался  
бракованный номер журнала, просим вас  
связаться с редакцией и мы вышлем вам  
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы  
по надзору в сфере массовых коммуникаций,  
связи и охраны культурного наследия  
П/И № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

**ББК 65.26**

**УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 3 июля 2024 г.

Заказ № 704

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

## МСУ

48 **К. М. ВОРОБЬЁВ.** История  
финансового отдела  
Адамовского района

50 **Е. Н. АФАНАСЬЕВА.** Платно  
не значит плохо

52 **О. А. УНЩИКОВА.** Грачевский  
район: ИТ-технологии  
в бюджетном процессе

55 **М. А. НОВИКОВА.** Бюджет  
развития города Сургута

58 **Т. П. ЛУКИНА.** Жители  
инициируют, муниципалитет  
платит

## АПК

62 **Н. Р. КУРБАНОВ.** Вопросы  
генетики  
Передовые технологии животновод-  
ства от «Интерген Рус».

## ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

64 **М. С. МИХАЙЛОВА.** Госзаказ:  
цифровые новации  
Федерального казначейства

## МЕТОД. СТРАТЕГИИ

68 **А. А. ГОЛОВИН,  
Е. Ф. ШАМАЕВА.** Ноосферное  
развитие Республики Алтай  
На примере Республики Алтай пока-  
заны результаты разработки концеп-  
ции перехода региона к устойчивому  
ноосферному развитию, которые  
могут быть полезны при проектиро-  
вании концепций устойчивого раз-  
вития регионов.

## МЕТОД. ИНСТРУМЕНТЫ

72 **М. С. МИХАЙЛОВА.** ТОС —  
лидеры позитивных  
изменений  
Мероприятия форума местного  
и общественного самоуправления  
#НАМЕСТАХ.РФ будут идти в течение  
всего 2024 года. Главная тема серии  
форумов — как ТОС помогают влиять  
на позитивные преобразования  
на местах.

76 **С. М. САФАРОВ.** Инициативы  
ТОС в области социального  
предпринимательства



Социальное предпринимательство  
может стать одним из направлений  
деятельности самоорганизованных  
жителей и помочь в решении задач  
развития территорий.

## ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

80 **Н. А. ГУНДЕРИНА.** Мне  
за свою работу не стыдно

## МИРОВОЙ ОПЫТ

82 **В. Д. ДЗГОЕВ,  
А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.**  
Стратегическое бюджетное  
планирование



В прошлом номере журнала «Бюд-  
жет» мы рассказали об опыте страте-  
гического бюджетного планирования  
в ЕС. В текущем номере в сфере  
внимания отдельные страны — ФРГ,  
Франция, США и КНР.

## ВНЕ БЮДЖЕТА

90 **Е. В. ЗЛОТНИКОВА.** Где узнать  
историю денег  
Денежный оборот — основа цивили-  
зованного общества. Мы подо-  
брали несколько музеев, которые  
проводят интересные выставки  
и экскурсии на тему истории  
денег.

92 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.** Опыт  
земской реформы для  
истории и современности