

Содержание

«КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА СЕГОДНЯ — КОНСОЛИДАЦИЯ НА ВСЕХ НАПРАВЛЕНИЯХ» **78**
Эдуард Давыдов, генеральный директор АО «Башкирская содовая компания», рассказывает, как живет компания в условиях санкционного давления, о дальнейшем развитии и о ставке на науку

«УХОД КОНКУРЕНТОВ — ЭТО НЕ СТОЛЬКО УДАЧА, СКОЛЬКО ВЫЗОВ» **80**
Генеральный директор Завода технологических источников Евгений Козырев — о том, как создавался промышленный стартап, о проблемах отрасли и о преимуществах отечественного сварочного оборудования

СВО
ЧЕЛОВЕК ДОНБАССА **83**

ЗАЧЕМ РОССИЯ СТРОИТ НОВУЮ АРМИЮ **84**
Промежуточные итоги специальной военной операции и задачи на перспективу

«СВО ВСКРЫЛА ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ВСЕГО ВПК КАК В РОССИИ, ТАК И НА ЗАПАДЕ» **92**
Какие уроки генералы и промышленники извлекают из военного конфликта на Украине

МЫ ЖИВЕМ В ЭПОХУ УГАСАНИЯ НОВОЙ ИСТОРИИ **96**
Россия — это самостоятельный суперэтнос, система. А систему очень трудно поломать. Постоянно натываешься на какие-то линии обороны. Язык, культура, самобытная религия, понятия братства, родства, общей истории

ДОНЕЦКИЕ СТИХИ **100**

МИР В 2022 ГОДУ **4**

разное

КОГДА В ТВОЕЙ КРЕПОСТИ ТЕПЛО И СВЕТЛО **7**

РАЗВОРОТ НА ВОСТОК

ПОРА НАСТУПАТЬ **9**

ВОСТОК НАШ **11**

Эскалация напряженности во взаимоотношениях с Западом дала импульс развитию экономических связей России с незападным миром. Старые проекты обретают второе дыхание, на марше рождаются новые инициативы. Реализация перспектив изменит расстановку сил в мире

ДИПЛОМАТИЯ ДЛЯ СЛОМА МИРОПОРЯДКА **20**
Как Россия перестраивала свою внешнюю политику в условиях «новой нормальности» СВО

АЗИАТСКИЙ ПЕРЕПОЛОХ И НЕМНОГО АФРИКИ: КУДА УХОДИТ БИЗНЕС **26**

Российские компании наращивают присутствие в странах Азии и Африки. Огромный рынок сбыта и наличие перспективных ниш для развития позволит имкратно увеличить масштаб бизнеса и узнаваемость в мире

ЛОГИСТИКА-2022: «РАСКАТКА» МАРШРУТОВ НА ЮГ И ВОСТОК **32**

Под давлением санкций российский логистический рынок спешно перестраивается на другие направления. Новые транспортные коридоры — это новые сложности, в первую очередь инфраструктурные, но постепенно намечаются пути их преодоления

АЗИАТСКОЕ ОКНО В ЕВРОПУ **38**

Россия и Турция наращивают экономическое сотрудничество, о чем свидетельствует взаимопроникновение бизнесов, реализация крупных инфраструктурных проектов на территории обеих стран, существенный рост торговли

ЭКОНОМИКА

ВСКРЫТИЕ ПОКАЗАЛО **43**

ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫЖИВАНИЮ **44**

Тотальная перестройка по обходным технологиям — так можно охарактеризовать то, что происходит в обрабатывающей промышленности в этом

году. У каждого производителя свои беды — и при этом схожие пути решения

ДЕФИЦИТА НЕТ И НЕ БУДЕТ **50**

Аномальные качели спроса, гигантские изменения в ассортименте, новые товары и рыночные ниши — вот главные тренды на потребительском рынке в уходящем году

КОМНАТА ПРЕВРАЩАЕТСЯ В МИКРОКВАРТИРУ **57**

Компания Duma Mebel предложила рынку новый продукт — оснащение малогабаритных квартир «под ключ» мебелью-трансформером. Недешевая услуга стала востребованной на фоне спроса на компактное и при этом комфортабельное жилье

ОБЛИГАЦИЯМ НЕ СВЕТИТ **60**

Хорошая динамика корпоративного облигационного рынка в этом году по большей части заслуга банков. Нефинансовых компаний-заемщиков все еще мало, и даже вдвое превышающий предложение спрос не позволяет занимать по адекватным ставкам. Центробанк по-прежнему не видит проблемы

НЕФТЬ И ШОПИНГ СПАСАЮТ США **64**

США удалось избежать рецессии в 2022 году за счет роста экспорта нефти и газа, наращивания оборонных расходов и увеличения потребления

ЖДЕТ ЛИ РОССИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛАПС? **66**

Будущее не предопределено. Россия должна использовать санкционную блокаду как возможность пересобрать модель работы научно-технического комплекса страны, замкнуть его на потребности нашей экономики и национальные приоритеты развития. Об автаркии речи не идет. Новым технологическим партнерам наша страна должна предложить альтернативные западным модели сотрудничества и свои версии ответов на предельные вопросы мироздания, считает известный российский экономист и технологический эксперт Дмитрий Белоусов

СВЕТЛОЕ БУДУЩЕЕ С СЕРДЦЕМ СВИНИ **74**

Главные тренды науки в 2022 году: инвестиции в оборонку, отказ от прежних климатических целей, постковидная иммунология, генетически модифицированное сердце, новая микроэлектроника, генетика пещерных людей и обнаружение галактик, возникших миллиарды лет назад

ИНДИКАТОРЫ **102**