



# ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



Логистический рынок Китая  
до и после вступления в ВТО



Обзор рынка  
консалтинговых услуг



Практикум формирования  
складских остатков

## СЦЕНАРИИ ЛОГИСТИКИ

ТЕМА НОМЕРА

## Сценарии ЛОГИСТИКИ



### МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

#### 12 ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК КИТАЯ ДО И ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ В ВТО: СЦЕНАРИЙ ДЛЯ РОССИИ

*Ханс-Христиан Рфоль, Михаэль Трумпфхеллер*

Логистический рынок Китая в свете постоянного роста экономики имеет самые лучшие прогнозы долгосрочного роста. Это предоставляет иностранным компаниям хорошие возможности и шансы. На китайском рынке действуют те же правила, что и на других рынках: ранний выход на рынок содержит в себе огромный потенциал, но и огромные риски. Пока еще китайский рынок молод, и многие его сектора не раскрыты полностью. Но хорошо подготовленный выход на этот рынок, когда учитываются все местные условия и требования, предопределяет вероятность успешной деятельности.

### БИЗНЕС-КЛАСС

#### 20 ПРАКТИКА РАБОТЫ С КОНОСАМЕНТАМИ ФИАТА

*Андрей Голубчик*

Согласно условиям договора транспортной экспедиции, мультимодальная перевозка может быть не только организована, но и выполнена самим экспедитором. При документарном оформлении подобной перевозки необходимо различать виды экспедиторских документов, что представляется отнюдь не легкой задачей. Как правильно оформить коносамент и другие документы при международных перевозках, осуществляемых с участием транспортного экспедитора.

### ТРАНСПОРТ

#### 28 ГРУЗ ИЗ КИТАЯ ДОСТАВЛЕН ПО ВОЗДУХУ

*Алексей Наджар*

Авиационная перевозка традиционно считается очень дорогой, а Китай, до последнего

времени, ассоциировался у перевозчиков, прежде всего с большими количествами дешевых потребительских товаров, для которых критически важна стоимость доставки. Однако в действительности китайские производители уже давно освоили сразу несколько категорий товаров, отличающихся высокой стоимостью и предполагающих быструю доставку.

### 34 СТРАХОВАНИЕ АВТОМОБИЛЬНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК: ДОРОГА К УСПЕХУ

*Роман Голубев*

Страхование грузов — одно из наиболее традиционных направлений страхового бизнеса в России. Вместе с тем — это один из самых понятных видов страховой защиты. То, что с грузом во время перевозки могут произойти самые разные происшествия, никому объяснять не надо: нефть может разлиться, сгореть, оборудование — получить повреждения при ДТП и др. Все эти и многие другие риски можно застраховать, выбрав страховую компанию, обладающую значительным опытом работы в области страхования грузоперевозок. Вместе с тем, «самый понятный» вид страхования не значит — самый простой.

### РОСГРАНИЦА И ТАМОЖНЯ

### 38 ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ ОБЪЕДИНЯЕТСЯ ПРОТИВ КОНТРАФАКТА

*Оксана Курочкина*

На территории Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана должен быть сформирован цивилизованный рынок интеллектуальной собственности. Почему это важно и актуально? По данным ФТС России, за первую половину 2010 года таможенными органами РФ было задержано 5 млн единиц контрафактной продукции. Этот показатель в полтора раза больше, чем в прошлом году.

Согласно подсчетам специалистов Высшей школы экономики, контрафакт составляет 5% оборота розничной торговли России, а это около 900 млрд рублей в год.

### КОНСАЛТИНГ В ЛОГИСТИКЕ

### 46 ОБЗОР РЫНКА КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ

*Виктор Шиков*

Эффективность, начиная с эффективности подразделений и отдельных сотрудников, и заканчивая эффективностью работы с поставщиками и клиентами, в России сегодня начинают оценивать не по стараниям, а по результатам. Например, внедряя систему управления запасами дилеров, мы помимо экономического результата еще и привязываем к себе дилера: он долго не забудет, что навести ему порядок, помогли именно мы, а не конкуренты. Повторение одних и тех же действий сегодня все чаще не приводит к нужному результату. Поэтому соответственно меняется отношение к результативности: все актуальней становится не просто достижение результата, а достижение запланированного результата.



**Land und See Spedition**

## all over cargo

- ✓ Автомобильные грузоперевозки: Европа / Россия / СНГ
- ✓ Авиафрахт
- ✓ Контейнерные перевозки
- ✓ Доставка ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ
- ✓ Таможенный консалтинг
- ✓ Складская логистика




[www.dls-deutschland.ru](http://www.dls-deutschland.ru)  
[info@dls-deutschland.ru](mailto:info@dls-deutschland.ru)

phone: +7 495 647-6290  
 fax: +7 495 593-8410







## СОВЕТЫ ЮРИСТА

### 56 ДОГОВОР ПЕРЕВОЗКИ ПРИ ПОСТАВКАХ АВТОМОБИЛЯ

*Иван Курфянов*

При доставке негабаритного груза перевозчик может столкнуться с совсем неожиданными проблемами. В договоре перевозки автомобилей, например, на первый взгляд, нет никаких сложностей, однако практика показывает, что этот документ регулирует далеко не все вопросы, связанные с транспортировкой такого груза.

## СОВРЕМЕННЫЙ СКЛАД

### ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СЕТИ

### 64 РЕИНЖИНИРИНГ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

*Освальд Грюн*

Концерн Nestle Deutschland AG провел реорганизацию системы логистики складиро-

вания продовольственных товаров, чтобы соответствовать новым требованиям, предъявляемым к эффективному сбыту. Ядром реорганизации стала замена 11 региональных складов пятью новыми дистрибьюторскими центрами, которые располагаются в непосредственной близости от мест производства. Позднее была внедрена новая мощная информационная система управления складом.

## ПРАКТИКУМ

### 70 ФОРМИРОВАНИЕ СКЛАДСКИХ ОСТАТКОВ ПО СОПУТСТВУЮЩИМ И ВЗАИМОЗАМЕНЯЕМЫМ ПОЗИЦИЯМ

*Валерий Разгуляев*

Простой пример: по отдельности вы не продадите ни один левый ботинок, ни один правый, — однако вместе их у вас купят целую партию. Как обнаружить подобные «наборы» в менее явных случаях, и в каком соотношении их держать на складском остатке. Эта информация будет также интересна маркетологам. Они смогут разрабатывать стратегии эффективного продвижения товаров в готовых наборах. А так как сотрудники каждого из отделов наиболее осведомлены в своей области, то самым эффективным будет осуществление поиска групп соответствующих товаров общими усилиями — и логистов, и маркетологов.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 76 ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ WMS: СТОИТ ЛИ БОРЬБЫ С ПЕРЕХОДНЫМИ ПРОЦЕССАМИ

*Дмитрий Перов*

Внедрение систем управления складом (WMS) изначально опиралось на опыт внедрения других систем, например, бухгалтерских. Постепенно опыт накапливался, но, читая публикации по методикам внедрения, создается впечатление, что количество не спешит перейти в качество. Существует серьезная проблема, — старый опыт доминирует над новым.

## Журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

Зарегистрирован в Роскомнадзоре

### Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-37870 от 29 октября 2009 г.

### Учредитель и издатель

НОУ «Международная Логистическая Академия»

Тел./факс: +7 (495) 620-49-61

105066, Москва

ул. Нижняя Красносельская, д. 40/12, стр. 20

[www.ilacademy.ru](http://www.ilacademy.ru)

### Издатель

Николай Титюхин

### Главный редактор

Елена Зотова

### Информационно-аналитическая группа

Нина Овчаренко, Ирина Харькова

### Отдел рекламы

Алексей Иванов [ivanov@ilacademy.ru](mailto:ivanov@ilacademy.ru)

### Отдел распространения

Ольга Терехова [terehova@ilacademy.ru](mailto:terehova@ilacademy.ru)

### Дизайн, верстка

Александр Замараев

### Отдел переводов

Наталья Ковтонюк, Владимир Малышев

### Печать

Типография «Вива-Стар»

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных материалах

Подписной индекс

37251 ОАО «Роспечать»

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение материалов допускается  
только с письменного разрешения  
редакции журнала

[www.loginfo.ru](http://www.loginfo.ru)

## Перечень компаний, упомянутых в журнале

Airports Council International

Alete

Ansorge

Asstra Forwarding

Baiyun International Airport

Coca-Cola

China Post

DHL

Dirks

EMS Почта России

FedEx

FM Logistic

Ford

Free Lines

Geodis Logistics

Glücksklee

Hongkong International Airport

Joh.Friedrich Dirks

National Trunk Highway System

Nestle Deutschland AG

Oracle

TNT

UPS

Yale

Госкомпания «Автодор»

Вимм-Билль-Данн

Высшая школа экономики

ЕвроАзиатская Логистическая Ассоциация

ЖелДорЭкспедиция

ЗАО «Ингосстрах»

Комиссия Таможенного союза

ООО «Логистический оператор»

ТС «Магнит»

ЗАО «МАКСИЛОГ»

Международная Логистическая Академия

Международная федерация экспедиторских ассоциаций

Первая Экспедиционная Компания

ООО «Правовед»

ЗАО «Смарт Лоджистик Групп»

ЗАО «Столичное грузовое агентство»

ОАО «Торговый, выставочный

транспортно-логистический центр Саратовской области»

ООО «Тримас-групп»

Универсал-Спецтехника

ФТС России

Экспертный совет по таможенному регулированию

Комитета по бюджету и налогам ГД РФ