

## СТАРАЯ, СТАРАЯ СКАЗКА



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Когда ровно 100 лет назад писатель Алексей Толстой решил перевести с итальянского «Приключения Пиноккио», он, вероятно, и не предполагал, что в результате превратит жутковатую путаную сказку с какой-то столетней феей, зеленым рыбаком и страшной развлечений в... практическое пособие по инвестициям для детей. Посудите сами, в толстовском «Буратино» ребенок продает книгу, полагая, что успех придет и без знаний. Получив пять золотых, по совету мошенников пытается вырастить денежное дерево. В конечном счете, познав тайну золотого ключика, вместе с коллегами открывает свой бизнес.

Вспоминая сказку, в этом номере мы решили рассказать, как по опыту Джеффа Безоса заработать не пять золотых на продаже книг, а миллиарды. К слову, те же золотые монеты могут стоить миллионы, если они — коллекционные. Даже если произойдет чудо — денежное дерево окажется правдой и вы станете триллионерами, как жители Германии 100 лет назад, можете остаться бедными, поскольку эти деньги из-за инфляции могут ничего не стоить. Ну и конечно, мы не могли обойти тему разумных инвестиций — не обязательно покупать театр, можно инвестировать часть средств в инструменты финансового рынка. А оставшиеся — разумно потратить на застолье с друзьями. Все-таки праздник скор. Новый год. Пусть он принесет достаток и удачу.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
главный редактор

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — выпускающий редактор  
**ОЛЬГА БОРОВЯГИНА** — редактор  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ответственный секретарь  
**ПЕТР БЕМ** — главный художник  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — фоторедакторы  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — корректор

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ:  
ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РФ

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 51000  
БЕСПЛАТНО  
16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

№31

14.12.2023

## ЦЕНА СЛОВ

6

**ЗДРАВСТВУЙ, БИРЖА. НОВЫЙ ГОД!**  
ПРЕДНОВОГОДНЯЯ ШУМИХА НЕ ОСЛАБИЛА СЛУХ УЧАСТНИКОВ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

## ТРЕНД

8

**ФОНДОВЫЙ РЫНОК ПОПРАВИЛСЯ**  
ИНДЕКС МОЕХ ЗАВЕРШАЕТ ГОД ВОЗЛЕ 3100 ПУНКТОВ

## ТЕМА НОМЕРА

10

**ПЯТИКОНЕЧНО ВСЕ СБУДЕТСЯ!**  
ПЯТЬ ГЕРОИЧЕСКИХ ЯВЛЕНИЙ, ПРОЦЕССОВ И СЛОВ 2023 ГОДА

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

13

**ПЕРСИДСКИЙ ПРИЛИВ**  
ГЛАВНЫЕ ИТОГИ ПОЕЗДКИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА В ОАЭ И САУДОВСКУЮ АРАВИЮ

14

**БЕЗРАБОТИЦА НИЖЕ НЕКУДА**  
КАК КАДРОВЫЙ ГОЛОД ПОДСТЕГИВАЕТ РОСТ ЗАРПЛАТ

16

**«ЧЕРНЫЕ ЛЕБЕДИ»-2024**  
ЧТО НОВЫЙ ГОД НАМ ПРИНЕСЕТ

19

**ОРНИТОЛОГИЯ ОТ ГРИМНИРА ДО ТАЛЕБА**  
КАК НАХОДИТЬ «ЧЕРНЫХ ЛЕБЕДЕЙ» И ДРУГИХ «ФАНТАСТИЧЕСКИХ ТВАРЕЙ»

22

**ГАВАНЬ ПО ИМЕНИ БРИКС**  
ПРИВЛЕКАЕТ ГЛОБАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

24

**«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ЗАДАЕТ ОСНОВНОЙ ВЕКТОР НАШЕЙ СТРАТЕГИИ»**  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «ТЕХНОЛОГИ» СБЕРБАНКА АНДРЕЙ БЕЛЕВЦЕВ  
О ПЕРСПЕКТИВАХ ГЕНЕРАТИВНОГО ИИ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

26

**ВЛАСТЕЛИН ЦИФРОВОЙ РЕКИ**  
В ЧЕМ СЕКРЕТ УСПЕХА ДЖЕФФА БЕЗОСА

## СВОИ ДЕНЬГИ

32

**«МЫ СДЕЛАЛИ ОСОБЫЙ АКЦЕНТ НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ»**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ИФК «СОЛИД» ПАВЕЛ ГОЦЕВ О ТОМ, КАК ИЗМЕНИЛСЯ РОССИЙСКИЙ ФОНДОВЫЙ РЫНОК

34

**ВСЕ НА ПОДЪЕМЕ**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ 2023 ГОДА

36

**УК КАК ТЕСН**  
О ПЛАНАХ ПО СОЗДАНИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНДИРЕКТОР УК «ПЕРВАЯ» АНДРЕЙ БЕРШАДСКИЙ

38

**ЧУЖД НАМ БЕРЕГ ЗАМОРСКИЙ**  
В ЭТОМ ГОДУ РОССИЯНЕ ОСТАЛИСЬ БЕЗ ИНОСТРАННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

42

**ОБЛИГАЦИИ ИДУТ В МАССЫ**  
ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ СКУПАЮТ ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ

44

**«В 2023 ГОДУ У СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ ТОЛЕРАНТНОСТЬ К РИСКУ ТОЧНО ВЫРОСЛА»**  
УВЕРЕН ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ПРЕМИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СЕРВИСОВ «ТИНЬКОФ» ДИЛШОД ИБРАГИМОВ

46

**«БЕЗ ДОВЕРИЯ РАБОТАТЬ С ЧУВСТВИТЕЛЬНЫМИ ДАННЫМИ НЕВОЗМОЖНО»**  
ГЕНДИРЕКТОР FRANK RG ЮРИЙ ГРИБАНОВ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАБОТЫ С ИНФОРМАЦИЕЙ

47

**ДОХОДНОСТЬ НЕ РЖАВЕЕТ**  
КАК ПРАВИЛЬНО ИНВЕСТИРОВАТЬ В КОЛЛЕКЦИОННЫЕ МОНЕТЫ

51

**«МЫ РАЗВИВАЕМ „ВТБ ОНЛАЙН“ НА ВСЕХ УСТРОЙСТВАХ»**  
РАССКАЗАЛ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА ВТБ НИКИТА ЧУГУНОВ

52

**«ЗАДАЧА PRIVATE BANKING — СОЗДАТЬ УСПЕШНУЮ ФИНАНСОВУЮ ИСТОРИЮ  
ДЛЯ КЛИЕНТА И ЕГО СЕМЬИ»**  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЧАСТНОГО КАПИТАЛА ПСБ ЕВГЕНИЙ САФОНОВ ОБ ОСНОВНЫХ ТРЕНДАХ  
В СЕГМЕНТЕ PRIVATE BANKING

54

**ДРОППЕРЫ МАЛОЛЕТНИЕ**  
АКТИВНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ПОДРОСТКОВ В МОШЕННИЧЕСКИЕ СХЕМЫ ВЫНУЖДАЕТ МЕНЯТЬ ЗАКОН

56

**УСЛОВНО-ДОСРОЧНАЯ ПЕНСИЯ**  
КАК СФОРМИРОВАТЬ ДОЛГОСРОЧНЫЕ СБЕРЕЖЕНИЯ И РАЗМОРОЗИТЬ ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ В 2024 ГОДУ

60

**СМЫЧКА МОСКВЫ И ПОДМОСКОВЬЯ**  
РАЗРЫВ ЦЕН НА ЖИЛЬЕ НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ МЕЖДУ СТОЛИЦЕЙ И ОБЛАСТЬЮ СОКРАЩАЕТСЯ

61

**«МЕГА — ЭТО ВАЖНАЯ ЧАСТЬ СООБЩЕСТВА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ»**  
РАССКАЗЫВАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ГАЗПРОМБАНКА ТИГРАН ХАЧАТУРОВ

63

**РАЛЛИ-2023**  
ТОРМОЖЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНОГО РЫНКА ПОСЛЕ РАЗГОНА

66

**ТУРИСТЫ ОБЛЮБОВАЛИ ГЛОБАЛЬНЫЙ ЮГ**  
СКОЛЬКО СТОИЛ ОТДЫХ ДЛЯ РОССИЯН В 2023 ГОДУ

68

**ЭКСКУРСИЯ В НОВЫЙ ГОД**  
ПОЧЕМ В ЭТИ КАНИКУЛЫ ЗАГОРОДНЫЕ ПУТЕШЕСТВИЯ

70

**ВСТРЕЧА ЗА ГОРОДОМ**  
НОВОГОДНЯЯ НОЧЬ НА ДАЧЕ МОЖЕТ ОБОЙТИСЬ В МИЛЛИОНЫ РУБЛЕЙ

72

**ЕЛОЧНОЕ НАСТРОЕНИЕ**  
НАКАНУНЕ ПРАЗДНИКА ИКРА ДЕШЕВЕЕТ, А БАНКЕТЫ — НЕТ

## STORY

74

**КТО ХОЧЕТ СТАТЬ ТРИЛЛИОНЕРОМ**  
ПОЧЕМУ 100 ЛЕТ НАЗАД РУХНУЛА ГЕРМАНСКАЯ МАРКА