

# Содержание

Главная тема:

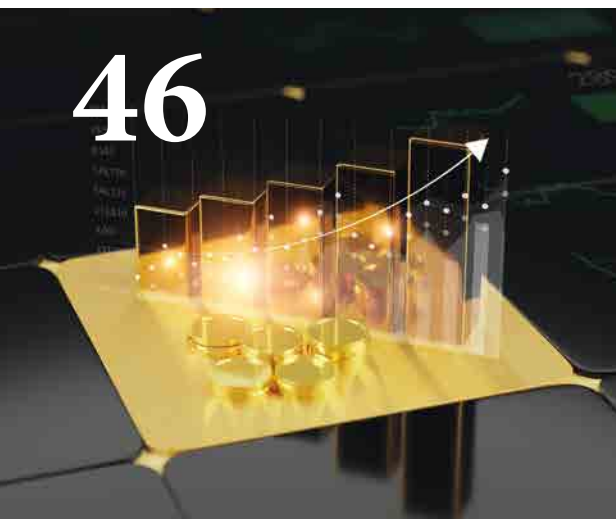
## ТАНДЕМ ЧЕЛОВЕКА И МАШИНЫ. ИЩЕМ БАЛАНС

24



16

46



- 6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Взлом мозга: наука о выборе покупателей
- 8 ТРЕНДЫ
- 10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

- 16 ДЕЛО  
Новые марафонцы

#### Главная тема

- 24 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ  
Революционный, эффективный,  
генеративный...
- 30 ИННОВАЦИИ  
Алексей Леконцев  
Искусственный интеллект в нефтегазовой  
отрасли: вызовы и перспективы
- 34 МАРКЕТИНГ  
Анна Петухова  
ИИ-маркетинг в социальных сетях
- 40 ТЕХНОЛОГИИ  
Искусственный интеллект станет  
ответственным

### Excellence in tools

- 46 ФИНАНСЫ  
Признаки национального финансового  
суверенитета
- 50 СТАНДАРТИЗАЦИЯ  
Стандарты в индустрии детства: это совсем  
не игрушки
- 54 СТАНДАРТИЗАЦИЯ  
Сфера закупок: детям — только лучшее

#### Спецпроект

- 56 ЗЕЛЕННЫЕ ПРОЕКТЫ  
Зеленые проекты: возможности для развития,  
повышения конкурентоспособности,  
устойчивости бизнеса
- 57 Кирилл Щелчков, Мария Волосатова  
Гринвошинг в промышленности



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2023 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)

**Совершенство недостижимо,  
но путь к нему прекрасен!**

Учредитель журнала **Наталья Томсон**

#### Спецпроект

**60**

**Юлия Лялюцкая**

Гринвошинг: ответственность и наказание

**62**

**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ**

**Оскар Хартманн**

Единогор. Анатомия феномена.

Часть 2. Регуляторные и этические  
дилеммы

**68**

**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

**Тимур Кречетов, Наталья Самоукина**

Внедрение Lean-культуры в российских  
компаниях

**72**

**БРЕНД**

Бренды — вперед!

Или реакция потребителей на изменения

**78**

**ПСИХОЛОГИЯ**

**Тимур Асланов**

Как нами манипулируют начальники

**84**

**РАБОТА**

Кому из России работать хорошо

**86**

**РЕЙТИНГ**

Состояние российских миллиардеров  
за полугодие выросло

#### Excellence in details

**90**

**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ**

Катализатор перемен

**96**

**ОБЗОР**

7 недавних научных открытий,  
которые приведут к новым изобретениям

**100**

**ДАЙДЖЕСТ**

**102**

**КАЛЕНДАРЬ**

#### РЕКЛАМА В НОМЕРЕ:

ООО «УК Полюс» — 1-я с. обложки, сс. 16-23, ФГАУ «НИИ «ЦЭПП» — 2-я с. обложки,  
ООО «Фортуна-Тайм» — 3-я с. обложки, 4-я с. обложки, ООО «ТЮФ АУСТРИЯ Стандарты  
и Соответствие» — с.2, ООО «РИА «Стандарты и качество» — с. 104.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



[https://vk.com/ria\\_stk](https://vk.com/ria_stk)



<https://dzen.ru/riastk>



<https://t.me/riastk>

## **В® Подписка**



**ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:**

#### в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)

тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1

e-mail: [podpiska@miriq.ru](mailto:podpiska@miriq.ru)

#### в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»

«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052 (п/г)** индекс: **ПО576 (год)**

**ООО «Урал-Пресс»**

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

**ООО «ПРЕССИНФОРМ»**

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

**Уважаемые подписчики АО «Почта России»!**

Если вы оформили подписку не с первого  
номера, приобрести недостающие выпуски  
можно в редакции.

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)