

УДК 004.45
ББК 65.290
Г90

Гэри Грувер

Г90 Запуск и масштабирование DevOps на предприятии – М.: ДМК Пресс, 2018. – 80 с.: ил.

Изображения слона Амелии Тидеманн (Amelia Tiedemann). Графика Шала Мадави (Shahla Mahdavi) и Кэсси Лидон (Cassie Lydon) из бюро «Katie Bush». Перевод на русский язык: Денис Денисов, Анастасия Липова, Артём Муко-сеев. Редакторы русскоязычного издания: Олег Скрынник, Андрей Шилов

ISBN 978-5-97060-704-6

Применение DevOps для небольших команд обычно не вызывает вопросов, но попытки использования этого подхода для крупных предприятий часто вызывают сложности. В книге рассказывается о том, как масштабировать подходы и принципы DevOps для больших, географически распределенных организаций, а также компаний с жёстко- и слабосвязанными архитектурами. Также подробно рассматривается конвейер развёртывания – процесс преобразования бизнес-идеи в результат, ценный для заказчика.

На протяжении десяти глав читатель наблюдает, как бизнес-идея проходит путь через разработку, сборку, тестирование и выходит в среду эксплуатации, где дальнейшая её судьба отслеживается системами мониторинга. Как оптимизировать и документировать конвейер развёртывания, избежать потерь и найти причины неудач, что такое непрерывная интеграция, почему важно понимать, что DevOps – это изменение культуры организации, а не просто набор ритуалов – ответы на все эти вопросы вы найдёте в данной книге.

УДК 004.45
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой публикации не может воспроизводиться, сохраняться, копироваться и распространяться какими бы то ни было средствами – электронными, механическими, фотокопированием и любыми иными – без предварительного письменного разрешения автора или правообладателя.

Эта книга не может быть продана, выдана или иным способом распространена в любой форме, отличной от оригинального оформления, без предварительного разрешения автора или правообладателя.

Несмотря на то, что содержание книги прошло тщательную подготовку, автор и издатель не несут никакой ответственности за возможный ущерб, понесённый кем-либо вследствие ошибок или неточностей в книге.

Оглавление

Об авторе	5
Благодарности	6
Предисловие	7
Глава 1: DevOps и конвейер развёртывания	9
Резюме.....	16
Глава 2: Базовый конвейер развёртывания	17
Требования.....	18
Тестовая среда.....	19
Тестирование и устранение неисправностей.....	20
Вывод в среду эксплуатации.....	21
Мониторинг и эксплуатация.....	22
Резюме.....	23
Глава 3. Оптимизация базового развёртывания	24
Сбор требований/планирование.....	26
Среды.....	28
Тестирование.....	31
Выпуск.....	36
Эксплуатация и мониторинг.....	37
Резюме.....	38
Глава 4: Масштабирование на команды и непрерывная интеграция	40
Резюме.....	43
Глава 5: Масштабирование за пределами команды	44
Резюме.....	48
Глава 6: Масштабирование в организациях с модульной архитектурой	49
Культурные аспекты.....	50
Барьеры.....	51
Границы.....	52
Резюме.....	53

Глава 7: Документирование конвейера развёртывания для связанных архитектур	54
Резюме.....	58
Глава 8: Оптимизация сложных конвейеров развёртывания	59
Непроизводительные потери в крупных организациях.....	60
Руководство непрерывным совершенствованием.....	61
Обнаружение непроизводительных потерь, связанных с дублированием работы.....	62
Определение времени цикла и размера партии	64
Определение типов проблем на отдельных участках конвейера.....	65
Обнаружение источников проблем с кодом	66
Подведение итогов	68
Резюме.....	69
Глава 9: Сходства и различия практик для жёстко- и слабосвязанных архитектур	70
Лидерство в управлении против предоставления полномочий	70
Развёртывание в продуктивной среде	71
Требования к средам	72
Ворота качества	74
Специализация против генерализации	74
Зеленые сборки.....	75
Резюме.....	76
Глава 10: Эффект от перехода на DevOps в больших и сложных организациях	77