

**Учредитель:** Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

**ISSN 1996-7845 (Print)**

**ISSN 2542-2081 (Online)**

**Периодичность выхода — 4 раза в год**

Научный периодический журнал «Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика» издается Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» с января 2006 г.

С 2009 г. публикуется ежеквартально. Каждый номер журнала является тематическим. Включен в перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук (рекомендован по следующим научным специальностям: 08.00.14 — Мировая экономика (экономические науки), 13.00.08 — Теория и методика профессионального образования (педагогические науки), 23.00.04 — Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития (политические науки; с 28 декабря 2018 г.)

Миссия журнала — распространение российских и зарубежных исследований в области глобального управления, международного сотрудничества по различным направлениям социально-экономической политики, в том числе образования, науки, новой экономики; а также создание профессиональной площадки для обсуждения тенденций и прогнозов в этих сферах.

«Вестник международных организаций» публикует статьи и аналитические материалы российских и зарубежных авторов о деятельности многосторонних международных институтов, прежде всего «Группы восьми», «Группы двадцати», БРИКС, ОЭСР, Всемирного банка, МВФ, ВТО, ООН, и интеграционных объединений, в первую очередь Европейского союза, Евразийского экономического союза, Шанхайской организации сотрудничества и др.

Журнал рассчитан на исследователей, аналитиков, практиков в области международных отношений и мировой экономики, а также на широкий круг читателей, интересующихся политическими проблемами международных отношений и глобального развития.

Позиция редакции не обязательно совпадает с мнением авторов.

Авторские права на публикуемые материалы принадлежат редакции журнала и авторам статей. Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

#### **Подписка**

Подписка на журнал «Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика» осуществляется во всех почтовых отделениях связи: Объединенный каталог «Пресса России» <https://www.pressa-rf.ru>  
Подписной индекс: **20054**

#### **Розничная продажа**

В университетском книжном магазине «БукВышка»  
Адрес: Москва, ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: + 7 495 772-95-90 доб. 15429

**Научный руководитель** Я.И. Кузьминов  
(НИУ ВШЭ, Россия)

**Главный редактор** М.В. Ларионова  
(НИУ ВШЭ, РАНХиГС, Россия)

**Ответственный секретарь** О.И. Колмар  
(НИУ ВШЭ, РАНХиГС, Россия)

#### **РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

**Ю.А. Борко** (Институт Европы РАН, Россия)  
**Р. Вагенаар** (Университет Гренингена, Нидерланды)  
**Я. Ваутерс** (Лёвенский католический университет, Бельгия)  
**Ш. Го** (Шанхайский университет иностранных языков, КНР)  
**Л.М. Гохберг** (НИУ ВШЭ, Россия)  
**П. Даш** (Исследовательская и информационная система для развивающихся стран (RIS), Индия)  
**Дж.Дж. Киртон** (Университет Торонто, Канада)  
**А.В. Кортунов** (Российский совет по международным делам, Россия)  
**Дж. Найт** (Университет Торонто, Канада)  
**Т.Г. Пархалина** (Институт научной информации по общественным наукам РАН, Россия)  
**А.В. Соколов** (НИУ ВШЭ, Россия)  
**Ц. Чжу** (Фуданьский университет, Китай)  
**В.Д. Шадриков** (НИУ ВШЭ, Россия)  
**Л.И. Якобсон** (НИУ ВШЭ, Россия)

#### **РЕДАКЦИЯ**

Россия, 117418, Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 33, корп. 4, ком. 308  
Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»  
Тел.: +7 495 772-95-90 доб. 23147, 23150  
E-mail: [iofj@hse.ru](mailto:iofj@hse.ru)  
Web: <http://iofj.hse.ru/>

**Выпускающий редактор** А.В. Заиченко  
**Компьютерная верстка** Ю.Н. Петрина  
**Художник** А.М. Павлов

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций, регистрационный номер ПИ № ФС 77 — 66563 от 21.07.2016

Тираж 170 экз.

© Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики», 2025

# INTERNATIONAL ORGANISATIONS RESEARCH JOURNAL

EDUCATION • SCIENCE • NEW ECONOMY

Quarterly Journal

---

**Publisher:** National Research University Higher School of Economics

**ISSN 1996-7845 (Print)**  
**ISSN 2542-2081 (Online)**

“International Organisations Research Journal” (IORJ) is published by the HSE University since January 2006. It is published quarterly since 2009. Generally, each issue is dedicated to one theme. The Journal is on the list of reviewed scholarly journals approved by the Higher Attestation Commission of the Ministry of Education and Science of Russia for publishing key research findings of PhD and doctoral dissertations. The journal’s main themes are: global governance and international affairs, world economy, international cooperation in education, science and innovation.

The journal’s mission is to disseminate the findings of research on global governance, international cooperation on a wide range of social and economic policies, including in the sphere of education, science and new economics, as well as creating a professional framework for discussion of trends and prognoses in these areas.

“International Organisations Research Journal” publishes academic and analytical papers by Russian and international authors on activities of international multilateral institutions: G8, G20, BRICS, OECD, the World Bank, IMF, WTO, UN, and alliances including the European Union, Eurasian Economic Union, Shanghai Cooperation Organisation and others.

The journal is aimed at researchers, analysts, practitioners in international affairs and world economics and at a wide audience interested in political issues of international affairs and global development.

The editorial position does not necessarily reflect the authors views.

Copyrights are owned by authors and editorial office. The reproduction of materials without permission of the editorial office is prohibited. The reference to the materials is obligatory.

## Subscription

To subscribe to the International Organisations Research Journal contact postal department:  
Catalog “Pressa Rossii”  
<https://www.pressa-rf.ru>  
Subscription index: **20054**

## Sale

To purchase the International Organisations Research Journal contact specialized bookshop of the Higher School of Economics Publishing House.  
1/20 Myasnitskaya Ulitsa, Moscow, Russia  
Tel: + 7 495 772-95-90 extension number 15429

**Yaroslav Kuzminov**, *Scientific Advisor*, HSE University, Russia

**Marina Larionova**, *Editor-in-Chief*, Professor, HSE University; Head, Centre for International Institutions Research of the Institute for Applied Economic Research, RANEPA, Russia

**Olga Kolmar**, *Executive Secretary*, HSE University, RANEPA, Russia

## EDITORIAL COUNCIL

**Alexander Sokolov** (HSE University, Russia)

**Andrei Kortunov** (Russian International Affairs Council, Russia)

**Jan Wouters** (KU Leuven, Belgium)

**Jane Knight** (University of Toronto, Canada)

**John Kirton** (University of Toronto, Canada)

**Leonid Gokhberg** (HSE University, Russia)

**Lev Yakobson** (HSE University, Russia)

**Priyadarshi Dash** (RIS, India)

**Robert Wagenaar** (University of Groningen, Netherlands)

**Shuyong Guo** (Shanghai International Studies University, China)

**Tatiana Parkhalina** (Institute of Scientific Information for Social Sciences of the Russian Academy of Science, Russia)

**Vladimir Shadrikov** (HSE University, Russia)

**Yuri Borko** (Institute of Europe of the Russian Academy of Sciences, Russia)

**Jiejun Zhu** (Fudan University, China)

## EDITORIAL STAFF

HSE University

Office 308, 33 Profsoyuznaya Ulitsa, Building 4, Moscow, 117418, Russia

Tel: +7 495 772-95-90 extension number 23147, 23150

E-mail: [iorj@hse.ru](mailto:iorj@hse.ru)

Web: <http://iorj.hse.ru/>

*Executive editor* – Anna Zaichenko

*Pre-Press* – Yulia Petrina

*Designer* – Andrey Pavlov

Federal Service for Supervision in the Sphere of Telecom, Information Technologies and Mass Communications (ROSKOMNADZOR)

Reg. No. PI № FS 77 – 66563 (21.07.2016)

170 copies

© HSE University, 2025

# Содержание

*В.А. Кузьмин, А.П. Портанский*

США – Китай: фактор экономической безопасности  
усиливает геоэкономическую фрагментацию .....7

*Н.Б. Кондратьева*

Геоэкономический подход в экономической политике Европейского союза..... 31

*Ч.И. Нг, Ю. Ву, В. Чжан, Ш. Цзигээр, Ц. Чжан, Х. Юй*

Китайско-российское сотрудничество в развитии Северного морского пути: .....46

*С.В. Кривохиж, Е.Д. Соболева*

Большая нарративная игра: многоуровневая система  
трансляции стратегических нарративов КНР ..... 75

*С. Сейеди Асл, Ш. Забардаст Аламдари*

Новая динамика и перспективы в отношениях между Ираном и Россией:  
навигация в новом мировом порядке ..... 89

*В.С. Ковалёв*

Устойчивое развитие и конкуренция:  
путь к технологической трансформации сквозь призму права..... 106

*И.Н. Тимофеев*

Почему санкции терпят неудачу?  
Опыт международных и односторонних санкций в отношении КНДР ..... 120

*И.М. Попова*

Трансформация концепции справедливого перехода  
в повестке «Группы двадцати» ..... 139

*А.В. Шелепов*

Сотрудничество БРИКС по реформированию  
международной валютно-финансовой системы и ее институтов ..... 157

*И.А. Стрельникова*

Арктическая кооперация в рамках БРИКС в условиях его расширения  
и трансформации глобального управления для меняющегося мира ..... 176

## **Аналитические обзоры**

*М.В. Ларионова*

Тенденции и риски формирования глобального цифрового управления ..... 202

# Content

*V. Kuzmin, A. Portanskiy*

US-China: Economic Security Factor Amplifies Geo-Economic Fragmentation.....7

*N. Kondratieva*

The Geo-Economic Approach in the European Union Economic Policy ..... 31

*C.Y. Ng, Y. Wu, W. Zhang, S. Jigeer, J. Zhang, H. Yu*

China-Russia Cooperation in the Northern Sea Route Development.....46

*S. Krivokhizh, E. Soboleva*

The Great Narrative Game: China's Multi-Channel Approach  
to Shaping Global Perceptions ..... 75

*S. Seyedi Asl, Sh. Zabardastalamdari*

Emerging Dynamics and Prospects in Iran-Russia Relations:  
Navigating the New World Order .....89

*V. Kovalev*

Sustainable Development and Competition:  
Ways to Achieve Technological Transformation Through the Prism of Law..... 106

*I. Timofeev*

Why Sanctions Fail? The Case of Unilateral and International Sanctions  
Against North Korea..... 120

*I. Popova*

The G20 Just Transition Agenda Transformation..... 139

*A. Shelepov*

BRICS Cooperation in Reforming the International Monetary  
and Financial System and Its Institutions ..... 157

*I.A. Strelnikova*

Arctic Cooperation Within the Framework of BRICS in the Context  
of its Expansion and Transformation of Global Governance  
for the Changing World..... 176

## **Analytical Reviews**

*M. Larionova*

Trends and Risks in Shaping Global Digital Governance ..... 202